



Département de la sécurité, des institutions et du sport  
Service des affaires intérieures et communales  
Departement für Sicherheit, Institutionen und Sport  
Dienststelle für innere und kommunale Angelegenheiten

**CANTON DU VALAIS**  
**KANTON WALLIS**

# RAPPORT SUR LES FINANCES COMMUNALES

# 2023



Novembre 2024

## TABLE DES MATIÈRES

|   |           |
|---|-----------|
| <b>MESSAGE 2023</b>   | <b>3</b>  |
| <b>1 PLAN DE PUBLICATION</b>                                      | <b>4</b>  |
| 1.1 INTRODUCTION  | 4         |
| 1.2 PLAN DE PUBLICATION   | 4         |
| <b>2 POPULATION ET COMMUNES</b>                                   | <b>5</b>  |
| 2.1 POPULATION 2023   | 5         |
| 2.2 POPULATION ET COMMUNES VALAISANNES PAR RÉGIONS DE 1990 À 2023 | 6         |
| <b>3 FISCALITÉ</b>  | <b>7</b>  |
| 3.1 COEFFICIENT 2023  | 7         |
| 3.2 TAUX PONDÉRÉ 2023   | 8         |
| <b>4 PRÉSENTATION DES COMPTES</b>                                 | <b>9</b>  |
| 4.1 RÉSULTAT ANNUEL   | 9         |
| 4.2 RÉSULTAT ÉCHELONNÉ  | 10        |
| 4.3 FORTUNE ET DÉCOUVERT  | 11        |
| 4.4 CHARGES SELON LES NATURES                                     | 13        |
| 4.5 CHARGES SELON LA CLASSIFICATION FONCTIONNELLE                 | 14        |
| 4.6 REVENUS SELON LES NATURES                                     | 15        |
| 4.7 REVENUS SELON LA CLASSIFICATION FONCTIONNELLE                 | 16        |
| 4.8 DÉPENSES SELON LES NATURES                                    | 17        |
| 4.9 DÉPENSES SELON LA CLASSIFICATION FONCTIONNELLE                | 18        |
| 4.10 RECETTES SELON LES NATURES                                   | 19        |
| 4.11 RECETTES SELON LA CLASSIFICATION FONCTIONNELLE               | 20        |
| 4.12 CHOIX DES INDICATEURS FINANCIERS – COLLECTE ET DIFFICULTÉS   | 21        |
| 4.13 TAUX D'ENDETTEMENT NET                                       | 22        |
| 4.14 DEGRÉ D'AUTOFINANCEMENT                                      | 23        |
| 4.15 PART DES CHARGES D'INTÉRÊT                                   | 24        |
| 4.16 DETTE BRUTE PAR RAPPORT AUX REVENUS                          | 25        |
| 4.17 PROPORTION DES INVESTISSEMENTS                               | 26        |
| 4.18 PART DU SERVICE DE LA DETTE                                  | 27        |
| 4.19 DETTE NETTE I PAR HABITANT EN FRANCS                         | 28        |
| 4.20 TAUX D'AUTOFINANCEMENT                                       | 29        |
| 4.21 INDICATEURS FINANCIERS 2023 – RÉCAPITULATIF                  | 30        |
| <b>5 PÉRÉQUATION</b>  | <b>31</b> |
| 5.1 SYNTHÈSE DE LA PÉRÉQUATION 2023                               | 31        |
| 5.2 PÉRÉQUATION DES RESSOURCES                                    | 32        |
| 5.3 COMPENSATION DES CHARGES                                      | 33        |
| 5.4 COMPENSATION POUR LES CAS DE RIGUEUR                          | 34        |
| 5.5 PÉRÉQUATION (MONTANTS NETS)                                   | 35        |



## Frédéric Favre

Conseiller d'État

Chef du département de la sécurité, des institutions et du sport

### Message 2023

Madame, Monsieur,

La loi sur les communes du 5 février 2004 place les collectivités de droit public - soit les communes municipales et bourgeoises - sous la surveillance du Conseil d'État. Le Service des affaires intérieures et communales, par la section des finances communales, collecte ainsi à des fins statistiques des données sur les finances des municipalités. Le présent rapport synthétise ces informations. Il devrait permettre aux différents destinataires d'obtenir une image fidèle de la situation financière de nos collectivités locales.

En publiant ce rapport sur les finances communales, le Conseil d'État entend exposer de manière transparente la situation financière 2023 des communes valaisannes. A l'instar d'autres instruments, le présent document permet également au canton de mieux cibler ses activités de conseil et de soutien en faveur des communes.

Le rapport 2023 présente la taille de la population par commune en cinq catégories ainsi que de l'évolution de celle-ci et du nombre de communes de 1990 à nos jours avec une comparaison entre les régions. La très grande variété de la pression fiscale des communes valaisannes y est mise en exergue. L'analyse des chiffres consolidés par régions donne un éclairage sur la situation financière différente de ces entités. Le dernier chapitre est consacré à la présentation de la péréquation intercommunale.

Bien entendu, le noyau de ce rapport décrit la situation financière consolidée sur la base des comptes 2023. Les indicateurs financiers recommandés par la Conférence des directrices et directeurs cantonaux des finances y ont une place prépondérante.

#### Quelques chiffres significatifs :

- Des revenus financiers qui s'approchent rapidement de la barre des 2.5 milliards à 2.459 milliards ;
- des charges financières à 1.968 milliard ;
- une marge d'autofinancement proche des 500 millions à 491 millions ;
- un excédent de revenus qui dépasse la barre des 100 millions à 135 millions ;
- un volume des investissements nets toujours très important à 470.1 millions ;
- l'enregistrement d'un excédent de financement de 20.7 millions.

#### Les huit indicateurs des comptes 2023 avec :

- Un taux d'endettement net de 8.87% ancré dans l'appréciation « bon » ;
- un degré d'autofinancement de 104.4% avec une appréciation « haute conjoncture » ;
- une part des charges d'intérêts de -0.05% avec une appréciation « bon » ;
- une dette brute par rapport aux revenus de 92.6% avec une appréciation « bon » ;
- une proportion des investissements de 25.0% avec une appréciation « effort d'investissement élevé » ;
- une part du service de la dette de 11.6% avec une appréciation « charge acceptable » ;
- une dette nette I par habitant de CHF 358 en diminution avec une appréciation « endettement faible » ;
- un taux d'autofinancement de 20.3% avec une appréciation « bon ».

#### Remerciements

Avant de vous laisser à la lecture, je tiens à remercier les autorités et les administrations communales pour leur engagement et leur précieuse collaboration, sans lesquels ce document n'existerait tout simplement pas. Ces remerciements s'adressent également aux collaborateurs de la section des finances communales pour leur travail et leur engagement quotidien au service des communes valaisannes.

# 1 PLAN DE PUBLICATION

## 1.1 Introduction

La Section des finances communales (SFC) a élaboré et publié jusqu'à ce jour 17 rapports sur les finances communales version MCH1, MCH2 et mixte MCH1/MCH2.

Le modèle comptable harmonisé 1 (MCH1), élaboré par les directrices et directeurs cantonaux des finances en 1982, se voulait être l'outil d'harmonisation des comptes au sein des administrations publiques. Afin de pallier son principal défaut, l'inertie par rapport à l'évolution de l'économie dans le temps, un second manuel a été réalisé en 2008 (MCH2). Celui-ci se veut dynamique et s'articule sur la base de recommandations. Charge à chaque canton de définir, en fonction de ces recommandations, les meilleures options pour ses propres finances ainsi que celles des communes.

Le rapport sur les finances communales 2023 est le second tenant compte des données du MCH2 pour toutes les communes valaisannes. Pour la première fois les données comparatives de l'exercice précédent seront présentes.

Aujourd'hui, nous vous proposons notre publication en version informatique. Nous espérons pouvoir, dans un avenir proche, vous la fournir uniquement sur le support numérique.

## 1.2 Plan de publication

Le chapitre 2 traite de la structure de la population des communes municipales en Valais. Il donne une vue d'ensemble de la répartition des habitants selon la taille des communes, compare la structure cantonale à celle des régions depuis 1990 et confronte par comparaison le nombre et la taille des communes.

La fiscalité occupe le chapitre 3 du document. Une présentation cartographique du coefficient et du taux pondéré relate les différences en matière de fiscalité entre les communes valaisannes.

Le chapitre 4 traite des finances communales, soit dans le détail, d'aperçus sur le résultat global consolidé, de l'évolution de la fortune et du découvert, de graphiques quant à l'affectation des dépenses et des charges respectivement des revenus et des recettes par fonction et nature et des indicateurs financiers. Les indicateurs de l'IDHEAP ne sont pas intégrés dans le document, car les années de données sont insuffisantes pour pouvoir les calculer. Il en est de même pour les données de la CACSFC, car les informations ne sont actuellement pas encore disponibles. La thématique du rapport 2023 traite aussi de la situation financière selon les régions.

In fine, le chapitre 5 reprend les données de la péréquation intercommunale 2023.

Nous vous souhaitons une bonne lecture.

Section des finances communales (SFC)

## 2 POPULATION ET COMMUNES

### 2.1 Population 2023

Cette vue d'ensemble concerne la population STAPOPOP au 31.12.2023 des 122 communes. STATPOP comprend les Suisses établis et étrangers avec une autorisation de séjour (permis B) ou autorisation d'établissement (permis C) ainsi que les personnes dans le processus d'asile résidant depuis 12 mois ou plus en Suisse.

Dans notre canton, un peu moins de la moitié des communes, 51 ou 41.8%, a une population inférieure à 1 000 habitants, représentant 6.6% de la population valaisanne. A l'inverse, 8 communes ou 6.6% des communes comptent une population supérieure à 10 000 habitants. 38.5% des habitants y sont domiciliés.

Ce constat n'est pas uniquement valaisan. Tous les cantons où des procédures de fusion sont en cours avancent cette dimension du problème : trop de trop petites communes en nombre d'habitants. Cela signifie bien souvent l'existence d'un décalage important entre la dimension politique de la commune et la dimension économique efficiente des tâches publiques locales

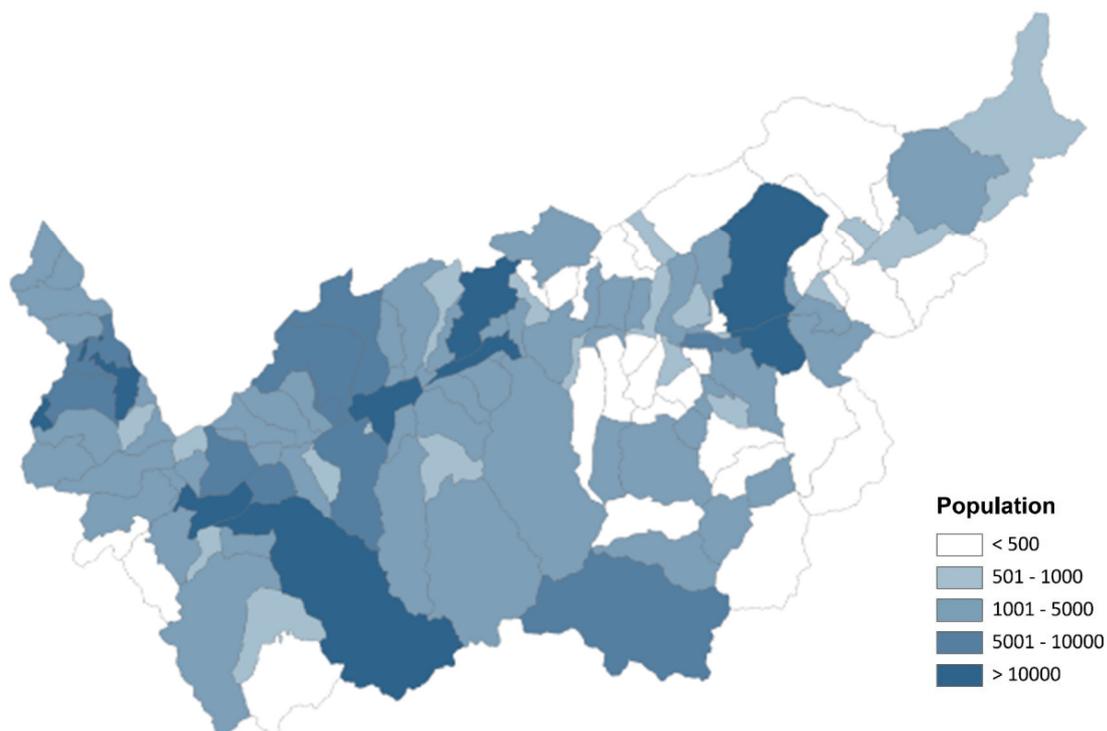
#### Description

La carte qui suit montre les limites des communes municipales. Les données relatives au nombre d'habitants ont été reprises de l'Office fédéral de la statistique (statistique STATPOP).

#### Question examinée

Quel était le nombre d'habitants par commune en 2023 selon une répartition en 5 catégories ?

#### Nombre d'habitants au 31.12.2023



## Population au 31.12.2023

|                | Communes   | Population     | Min       | Max           | Méd          | Moy          |
|----------------|------------|----------------|-----------|---------------|--------------|--------------|
| Haut-Valais    | 63         | 87 575         | 39        | 13 976        | 637          | 1 390        |
| Valais central | 26         | 144 568        | 621       | 36 624        | 3 807        | 5 560        |
| Bas-Valais     | 33         | 133 701        | 160       | 21 759        | 2 129        | 4 052        |
| <b>Valais</b>  | <b>122</b> | <b>365 844</b> | <b>39</b> | <b>36 624</b> | <b>1 243</b> | <b>2 999</b> |

Min (Minimum) / Max (Maximum) / Méd (Médiane) / Moy (Moyenne)

La commune valaisanne la moins peuplée se trouve dans le Haut-Valais. La capitale reste la commune la plus habitée. Les valeurs les plus faibles se trouvent dans la partie haut-valaisanne, tandis que les plus importantes se trouvent dans le Valais central. La médiane valaisanne se situe à 1 243 habitants tandis que la moyenne à 2 999.

## 2.2 Population et communes valaisannes par régions de 1990 à 2023

### Évolution de la population et du nombre de communes valaisannes par régions de 1990 à 2023

|                                     | 1990           | 2000           | 2010           | 2020           | 2023           |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Population</b>                   |                |                |                |                |                |
| Haut-Valais                         | 70 333         | 78 655         | 80 835         | 83 813         | 87 575         |
| Evolution en %                      |                | 11.83          | 2.77           | 3.68           | 4.49           |
| Valais central                      | 98 659         | 107 393        | 123 139        | 138 251        | 144 568        |
| Evolution en %                      |                | 8.85           | 14.66          | 12.27          | 4.57           |
| Bas-Valais                          | 80 825         | 90 122         | 108 710        | 126 439        | 133 701        |
| Evolution en %                      |                | 11.50          | 20.63          | 16.31          | 5.74           |
| <b>Canton</b>                       | <b>249 817</b> | <b>276 170</b> | <b>312 684</b> | <b>348 503</b> | <b>365 844</b> |
| Evolution en %                      |                | 10.55          | 13.22          | 11.46          | 4.98           |
| <b>Communes</b>                     |                |                |                |                |                |
| Haut-Valais                         | 87             | 83             | 72             | 63             | 63             |
| Evolution en %                      |                | - 4.60         | - 13.25        | - 12.50        | 0.00           |
| Valais central                      | 40             | 40             | 35             | 28             | 26             |
| Evolution en %                      |                | 0.00           | - 12.50        | - 20.00        | - 7.14         |
| Bas-Valais                          | 36             | 36             | 36             | 35             | 33             |
| Evolution en %                      |                | 0.00           | 0.00           | - 2.78         | - 5.71         |
| <b>Canton</b>                       | <b>163</b>     | <b>159</b>     | <b>143</b>     | <b>126</b>     | <b>122</b>     |
| Evolution en %                      |                | - 2.45         | - 10.06        | - 11.89        | - 3.17         |
| <b>Population communale moyenne</b> |                |                |                |                |                |
| Haut-Valais                         | 808            | 948            | 1 123          | 1 330          | 1 390          |
| Evolution en %                      |                | 17.22          | 18.47          | 18.50          | 4.49           |
| Valais central                      | 2 466          | 2 685          | 3 518          | 4 938          | 5 560          |
| Evolution en %                      |                | 8.85           | 31.04          | 40.34          | 12.61          |
| Bas-Valais                          | 2 245          | 2 503          | 3 020          | 3 613          | 4 052          |
| Evolution en %                      |                | 11.50          | 20.63          | 19.63          | 12.15          |
| <b>Canton</b>                       | <b>1 533</b>   | <b>1 737</b>   | <b>2 187</b>   | <b>2 766</b>   | <b>2 999</b>   |
| Evolution en %                      |                | 13.33          | 25.89          | 26.49          | 8.42           |

La population valaisanne a augmenté de 46.44% de 1990 à 2023. La plus forte augmentation se situe dans la région du Bas-Valais avec une progression de 65.42%.

A contrario, le nombre de communes valaisannes a diminué de 25.15% durant les années sous revue. La palme revient à la région du Valais central avec une diminution de 35% de ses communes.

Il résulte un doublement de la taille de la population moyenne par commune en Valais, avec un maximum à 225.44% pour le Valais central.

## 3 FISCALITÉ

### 3.1 Coefficient 2023

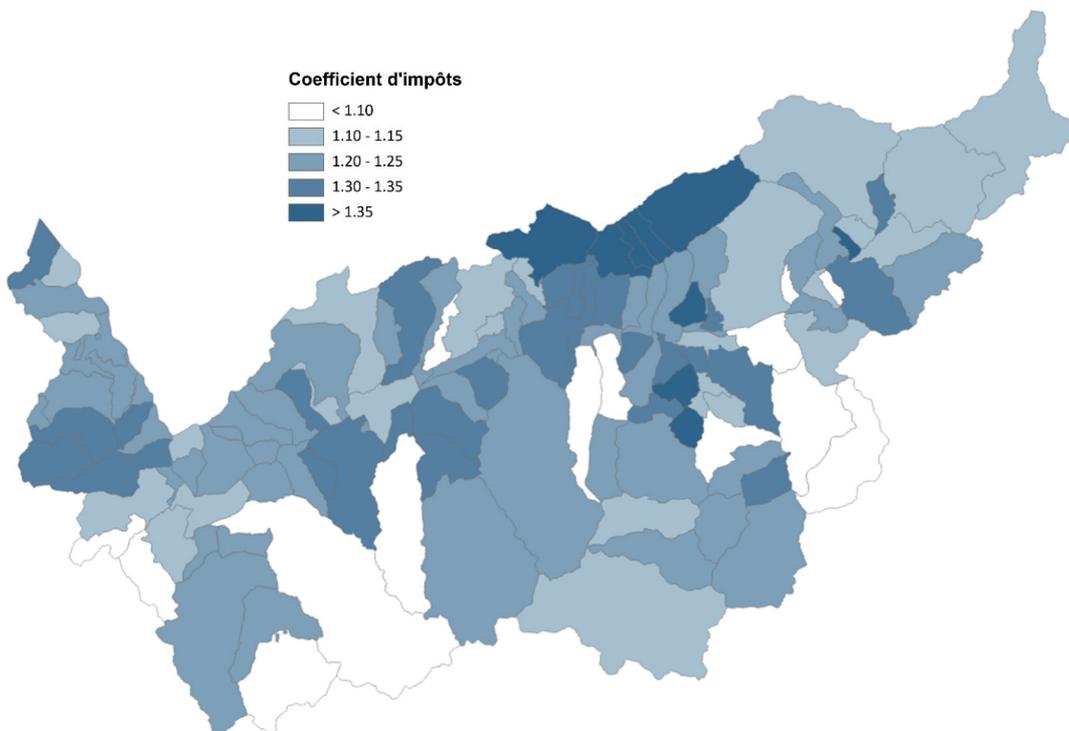
En Valais, la charge fiscale communale est difficilement mesurable du fait de l'application concomitante d'un coefficient et d'une indexation sur les barèmes communaux. En effet, la loi fiscale (LF) laisse aux communes une large autonomie en ce qui concerne la correction de la progression à froid (art. 178 al. 5 LF) et la fixation du coefficient communal (art. 178 al. 4 LF). Les communes ont la possibilité de corriger la progression à froid jusqu'à 173% et de fixer le coefficient de 1 à 1.5. Les 122 communes utilisent ainsi 40 combinaisons différentes.

Néanmoins, le coefficient d'impôt appliqué peut être considéré à lui seul déjà comme un indicateur important de la charge fiscale.

#### Question examinée

Quels sont les coefficients d'impôt appliqués par les communes municipales en 2023 ?

#### Coefficient d'impôt appliqué en 2023



En 2023, 13 communes appliquent le taux de coefficient d'impôt minimal de 1, tandis que 9 communes appliquent un taux supérieur à 1.35. Ce taux a la caractéristique d'être un multiplicateur du taux de coefficient cantonal.

#### Coefficient 2023

|                | Min          | Max          | Méd          | Moy          |
|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Haut-Valais    | 1.000        | 1.450        | 1.200        | 1.206        |
| Valais central | 1.000        | 1.350        | 1.200        | 1.212        |
| Bas-Valais     | 1.000        | 1.350        | 1.200        | 1.197        |
| <b>Valais</b>  | <b>1.000</b> | <b>1.450</b> | <b>1.200</b> | <b>1.205</b> |

Dans toutes les régions, hormis pour le coefficient maximum, les valeurs sont très proches.

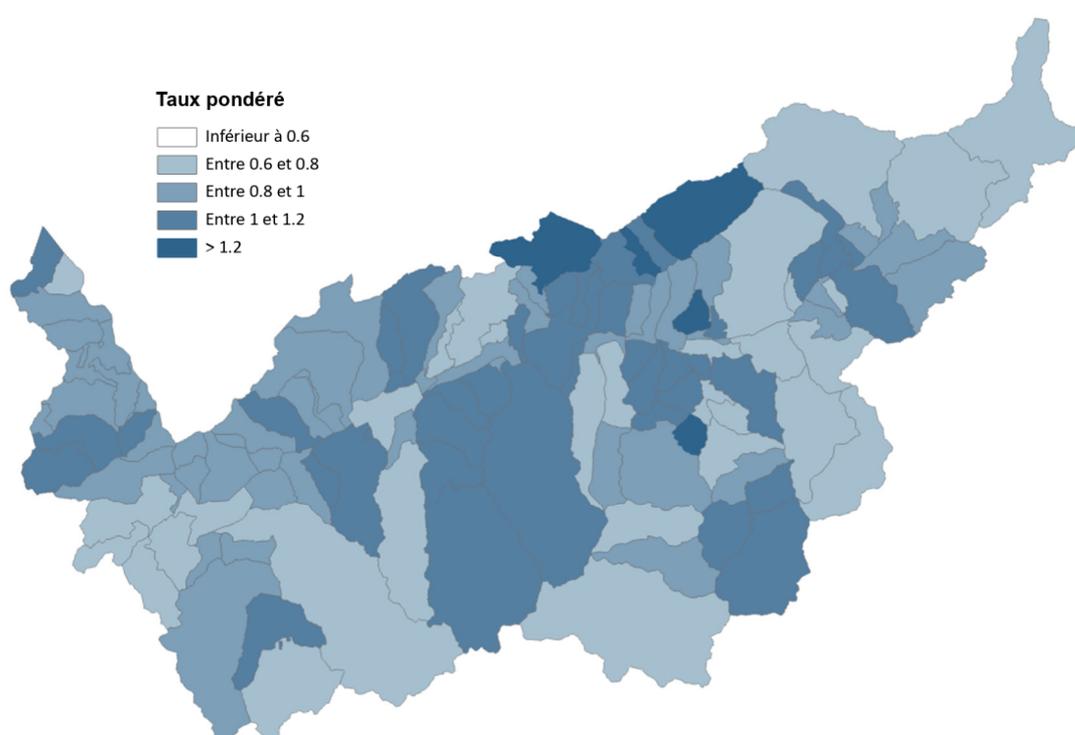
## 3.2 Taux pondéré 2023

En raison de la grande différence existante entre les coefficients communaux, la charge fiscale pour les contribuables peut être de 50% plus élevée d'une commune à l'autre. Si l'on prend en considération l'indexation et le coefficient communal, la charge fiscale peut aller pour les contribuables avec un revenu moyen du simple au double. La notion de taux d'imposition pondéré est parfois utilisée, soit chaque 10% d'indexation représente 0.05 point sur le coefficient. Ainsi, par exemple, avec un coefficient de 1.2 et une indexation de 140%, le taux pondéré est de 1 ((1.2-(4x0.05))). La pression fiscale pourrait s'étaler ainsi d'un taux pondéré de 0.635 (coefficient 1 et indexation 173 %) à 1.50 (coefficient 1.5 et indexation 100%). De plus il n'est pas tenu compte du niveau de générosité de la collectivité en termes d'aides financières en tout genre.

### Question examinée

Quels sont les taux pondérés d'impôt appliqués par les communes municipales en 2023 ?

### Taux pondéré appliqué en 2023



En 2023, 12 communes appliquent un taux pondéré de 0.635. A contrario, 1 commune applique un taux pondéré de 1.260. L'écart financier entre les communes les plus et les moins attractives représente une différence fiscale de 98.43%, soit pratiquement le double. De plus, il n'est pas tenu compte de la parafiscalité (taxes) ainsi que de la générosité des communes envers leurs citoyens (aides diverses).

### Taux pondéré 2023

|                | Min          | Max          | Méd          | Moy          |
|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Haut-Valais    | 0.635        | 1.260        | 0.950        | 0.935        |
| Valais central | 0.635        | 1.150        | 0.985        | 0.941        |
| Bas-Valais     | 0.635        | 1.185        | 0.935        | 0.912        |
| <b>Valais</b>  | <b>0.635</b> | <b>1.260</b> | <b>0.935</b> | <b>0.929</b> |

Dans toutes les régions, les valeurs sont très proches.

## 4 PRÉSENTATION DES COMPTES

### 4.1 Résultat annuel

#### Aperçu du compte de résultats et investissements 2023

| Compte de résultats                                 |       | Haut-Valais        | Valais central     | Bas-Valais         | Valais             |
|---|-------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <u>Résultat avant amortissements comptables</u>     |       |                    |                    |                    |                    |
| Charges financières                                 | - CHF | 453 448 359        | 787 814 849        | 726 879 008        | 1 968 142 215      |
| Revenus financiers                                  | + CHF | 603 550 183        | 953 903 688        | 901 439 609        | 2 458 893 480      |
| <b>Marge d'autofinancement</b>                      | = CHF | <b>150 101 824</b> | <b>166 088 839</b> | <b>174 560 601</b> | <b>490 751 265</b> |
| <u>Résultat après amortissements comptables</u>     |       |                    |                    |                    |                    |
| Marge d'autofinancement                             | + CHF | 150 101 824        | 166 088 839        | 174 560 601        | 490 751 265        |
| Amortissements planifiés                            | - CHF | 77 770 279         | 108 427 554        | 90 738 757         | 276 936 590        |
| Attributions aux fonds et financements spéciaux     | - CHF | 7 625 214          | 19 765 083         | 7 583 096          | 34 973 393         |
| Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux | + CHF | 9 339 784          | 16 131 914         | 14 224 118         | 39 695 816         |
| Réévaluations des prêts du PA                       | - CHF | 203 808            | 500 000            | 40 000             | 743 808            |
| Réévaluations des participations du PA              | - CHF | 3 361 889          | 253 171            | 50 004             | 3 665 064          |
| Attributions au capital propre                      | - CHF | 16 700 000         | 24 862 684         | 39 484 042         | 81 046 726         |
| Prélèvements sur le capital propre                  | + CHF | 600 000            | 1 000 000          | 418 569            | 2 018 569          |
| <b>Excédent de revenu</b>                           | = CHF | <b>54 715 024</b>  | <b>29 412 260</b>  | <b>51 307 388</b>  | <b>135 434 673</b> |
| <u>Compte des investissements</u>                   |       |                    |                    |                    |                    |
| Dépenses  | + CHF | 193 692 368        | 233 072 599        | 201 225 969        | 627 990 935        |
| Recettes  | - CHF | 44 078 523         | 59 559 843         | 54 285 885         | 157 924 250        |
| <b>Investissements nets</b>                         | = CHF | <b>149 613 845</b> | <b>173 512 756</b> | <b>146 940 084</b> | <b>470 066 685</b> |
| <u>Financement</u>                                  |       |                    |                    |                    |                    |
| Marge d'autofinancement                             | + CHF | 150 101 824        | 166 088 839        | 174 560 601        | 490 751 265        |
| Investissements nets                                | - CHF | 149 613 845        | 173 512 756        | 146 940 084        | 470 066 685        |
| <b>Insuffisance de financement</b>                  | = CHF | -                  | <b>7 423 917</b>   | -                  | -                  |
| <b>Excédent de financement</b>                      | = CHF | <b>487 980</b>     | -                  | <b>27 620 517</b>  | <b>20 684 580</b>  |

Les régions dégagent une marge d'autofinancement positive. Celle des communes du Haut-Valais est sensiblement inférieure à celle des 2 autres régions. Au total les communes génèrent pour l'exercice 2023 plus de 491 millions de marge d'autofinancement

L'excédent de revenu est supérieur à 50 millions pour les régions du Haut et du Bas, tandis qu'il se contracte à environ 30 millions pour le Valais central. Globalement, les résultats 2023 alimentent la fortune des communes pour plus de 135.4 millions.

Les investissements nets sont très soutenus dans le Valais central (174 millions), un peu supérieurs à ceux des régions du Bas et du Haut qui flirtent avec la barre des 150 millions. Globalement, les 470 millions d'investissements nets occupent la première place depuis l'introduction du MCH dans les finances publiques valaisannes.

Le fait que les communes aient la possibilité avec le MCH2 de définir les taux d'amortissement, la limite d'activation des investissements et l'attribution de montant à la réserve de politique budgétaire, n'est pas étranger à la réduction globale des excédents de revenus et à l'augmentation des investissements nets.

In fine, l'excédent de financement, ou la propension à rembourser les dettes, est positif pour les régions du bas et du haut. Le Valais central, malgré une marge d'autofinancement de plus de 166 millions, doit emprunter 7.4 millions afin de financer ses investissements. Cependant, les communes ont pu, globalement, thésauriser ou rembourser les dettes pour plus de 20 millions en 2023.

## 4.2 Résultat échelonné

### Compte de résultats échelonné 2023

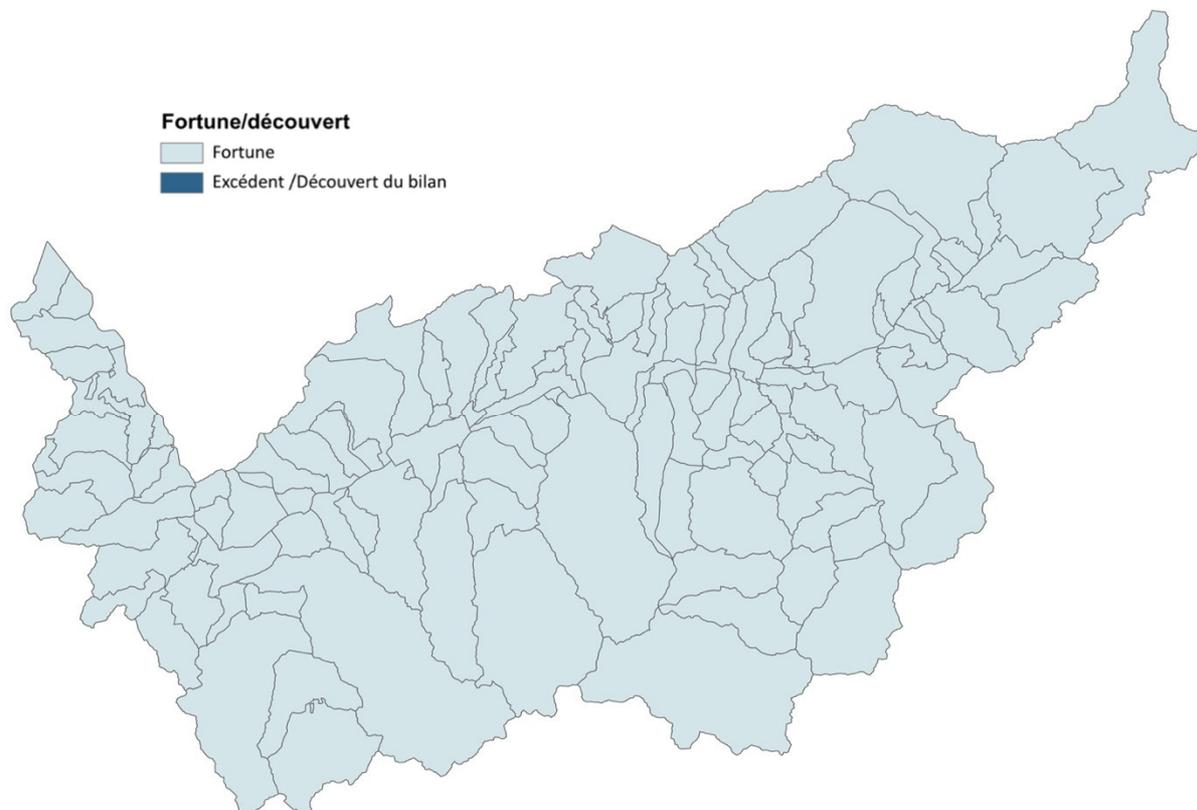
|   |     | Haut-Valais         | Valais central      | Bas-Valais          | Valais               |
|---|-----|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| <b>Charges d'exploitation</b>                                       |     |                     |                     |                     |                      |
| 30 Charges de personnel   | CHF | 105 115 005         | 189 665 427         | 185 933 623         | 480 714 055          |
| 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation    | CHF | 141 020 935         | 230 279 669         | 212 821 656         | 584 122 260          |
| 33 Amortissements du patrimoine administratif                       | CHF | 71 186 249          | 97 117 923          | 85 585 575          | 253 889 748          |
| 35 Attributions aux fonds et financements spéciaux                  | CHF | 7 625 214           | 19 765 083          | 7 583 096           | 34 973 393           |
| 36 Charges de transferts  | CHF | 188 521 921         | 338 863 247         | 277 927 462         | 805 312 630          |
| 37 Subventions redistribuées  | CHF | 947 565             | -                   | 1 359 681           | 2 307 247            |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>                             | CHF | <b>514 416 889</b>  | <b>875 691 350</b>  | <b>771 211 093</b>  | <b>2 161 319 332</b> |
| <b>Revenus d'exploitation</b>                                       |     |                     |                     |                     |                      |
| 40 Revenus fiscaux  | CHF | 356 893 861         | 582 662 119         | 504 722 438         | 1 444 278 417        |
| 41 Patentes et concessions  | CHF | 40 100 361          | 20 954 220          | 67 274 838          | 128 329 418          |
| 42 Taxes  | CHF | 112 383 537         | 200 467 013         | 176 714 934         | 489 565 483          |
| 43 Revenus divers   | CHF | 1 774 254           | 1 943 627           | 968 823             | 4 686 704            |
| 45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux              | CHF | 9 339 784           | 16 131 914          | 14 224 118          | 39 695 816           |
| 46 Revenus de transferts  | CHF | 47 145 071          | 58 478 930          | 71 249 229          | 176 873 230          |
| 47 Subventions à redistribuer                                       | CHF | 947 565             | -                   | 1 359 681           | 2 307 247            |
| <b>Total des revenus d'exploitation</b>                             | CHF | <b>568 584 433</b>  | <b>880 637 822</b>  | <b>836 514 061</b>  | <b>2 285 736 316</b> |
| <b>R1 Résultat provenant de l'activité d'exploitation</b>           |     | <b>54 167 543</b>   | <b>4 946 472</b>    | <b>65 302 968</b>   | <b>124 416 984</b>   |
| 34 Charges financières  | CHF | 11 309 815          | 13 422 431          | 17 919 651          | 42 651 897           |
| 44 Revenus financiers   | CHF | 27 763 271          | 61 750 903          | 42 950 537          | 132 464 711          |
| <b>R2 Résultat provenant de l'activité de financement</b>           | CHF | <b>16 453 456</b>   | <b>48 328 472</b>   | <b>25 030 885</b>   | <b>89 812 813</b>    |
| <b>O1 Résultat provenant de l'activité opérationnelle (R1 + R2)</b> |     | <b>70 620 999</b>   | <b>53 274 944</b>   | <b>90 333 853</b>   | <b>214 229 797</b>   |
| 38 Charges extraordinaires  | CHF | 17 522 367          | 24 862 684          | 39 504 076          | 81 889 127           |
| 48 Revenus extraordinaires  | CHF | 1 616 392           | 1 000 000           | 477 611             | 3 094 003            |
| <b>E1 Résultat provenant de l'activité extraordinaire</b>           | CHF | <b>- 15 905 975</b> | <b>- 23 862 684</b> | <b>- 39 026 465</b> | <b>- 78 795 125</b>  |
| <b>Résultat total du compte de résultats (O1 + E1)</b>              |     | <b>54 715 024</b>   | <b>29 412 260</b>   | <b>51 307 388</b>   | <b>135 434 673</b>   |

Le tableau ci-dessus reflète le résultat provenant de l'activité d'exploitation, de financement et extraordinaire. Les charges d'exploitation d'un peu plus de 2.16 milliards, sont inférieures de 124.4 millions par rapport aux revenus. Il en est de même en ce qui concerne les charges et revenus financiers pour 89.8 millions. Les activités opérationnelles (exploitation et financement) ont généré un bénéfice de plus de 214.2 millions. A contrario, l'activité extraordinaire se résume par une perte de plus de 78.8 millions, qui est due essentiellement à l'attribution ou au prélèvement sur la réserve de politique budgétaire. Globalement, le bénéfice réalisé par les communes valaisannes en 2023 se monte à 135.4 millions.

Le trend général du résultat des communes est repris dans les régions. Ainsi elles génèrent un bénéfice résultant de l'activité d'exploitation et de financement ainsi qu'une perte pour l'activité extraordinaire. Durant l'exercice sous revue, les communes ont continué d'attribuer des montants importants à la réserve de politique budgétaire. Ce coussin financier permettra de stabiliser les comptes durant les périodes de vaches maigres et d'éviter de devoir faire appel à une augmentation de la charge fiscale pour absorber les excédents de charges.

## 4.3 Fortune et découvert

### Fortune/découvert au 31.12.2023



Depuis les résultats des comptes 2019, toutes les communes valaisannes possèdent une fortune.

### État du capital propre, en millions de francs, 2023

|   | Haut-Valais   | Valais central  | Bas-Valais    | Valais          |
|---|---------------|-----------------|---------------|-----------------|
| Engagements et avances sur financements spéciaux classés dans le capital propre | 21.77         | 19.66           | 27.29         | 68.73           |
| Fonds classés dans le capital propre  | 10.48         | 18.87           | 44.14         | 73.50           |
| Réserves de politique budgétaire  | 30.28         | 69.78           | 141.28        | 241.34          |
| Réserve liée au retraitement du patrimoine financier                            | 76.61         | 47.88           | 0.00          | 124.49          |
| Excédent / Découvert du bilan   | 573.36        | 937.55          | 762.68        | 2 273.59        |
| <b>Capital propre</b>   | <b>712.50</b> | <b>1 093.75</b> | <b>975.39</b> | <b>2 781.64</b> |

Le tableau ci-dessus relate la subdivision du capital propre en 5 sous-comptes. Le sous-compte « engagements et avances sur financements spéciaux classés dans le capital propre » correspond au net entre les engagements et les avances (en négatif dans la rubrique) aux financements spéciaux.

La réserve de politique budgétaire atteint 241.34 millions au 31.12.2023. Les communes bas-valaisannes font la part belle à ce montant avec 141.3 millions de réserve.

Certaines communes des régions du Haut-Valais et du Valais central ont retraité le patrimoine financier lors de l'introduction du MCH2 dans leurs états financiers. Il est utile de rappeler que cette réserve ne pourra être dissoute qu'en cas de perte de valeur du patrimoine financier dans les états futurs.

Ci-dessous, un zoom sur les 3 principaux financements spéciaux au 31.12.2023, avec les montants des avances et engagements, ainsi que les chiffres consolidés.

#### Domaine de « l'eau potable »

| En millions                             | Haut-Valais | Valais central | Bas-Valais   | Valais       |
|---|-------------|----------------|--------------|--------------|
| Avances                                 | -4.60       | -5.42          | -6.91        | -16.93       |
| Engagements                             | 13.97       | 9.00           | 18.85        | 41.82        |
| <b>Situation du fonds au 31.12.2023</b> | <b>9.37</b> | <b>3.58</b>    | <b>11.94</b> | <b>24.89</b> |

Les avances se montent à 16.93 millions et touchent 51 communes. A contrario, les engagements sont 2.5 fois plus importants et touchent 61 communes.

#### Domaine des « eaux usées »

| En millions                             | Haut-Valais | Valais central | Bas-Valais  | Valais       |
|---|-------------|----------------|-------------|--------------|
| Avances                                 | -4.98       | -7.86          | -6.61       | -19.45       |
| Engagements                             | 12.84       | 14.23          | 15.03       | 42.10        |
| <b>Situation du fonds au 31.12.2023</b> | <b>7.86</b> | <b>6.37</b>    | <b>8.42</b> | <b>22.65</b> |

Les avances se montent à 19.45 millions et touchent 52 communes. A contrario, les engagements sont 2 fois plus importants et touchent 59 communes.

#### Domaine des « déchets »

| En millions                             | Haut-Valais  | Valais central | Bas-Valais  | Valais       |
|---|--------------|----------------|-------------|--------------|
| Avances                                 | -3.73        | -6.32          | -3.54       | -13.59       |
| Engagements                             | 2.83         | 4.63           | 3.83        | 11.29        |
| <b>Situation du fonds au 31.12.2023</b> | <b>-0.90</b> | <b>-1.69</b>   | <b>0.29</b> | <b>-2.30</b> |

Les avances se montent à 13.59 millions et touchent 60 communes. A contrario, les engagements sont inférieurs de 2.3 millions et touchent 58 communes.

#### Consolidation des 3 domaines

| En millions                             | Haut-Valais  | Valais central | Bas-Valais   | Valais       |
|---|--------------|----------------|--------------|--------------|
| Avances                                 | -13.31       | -19.60         | -17.06       | -49.97       |
| Engagements                             | 29.64        | 27.86          | 37.71        | 95.21        |
| <b>Situation du fonds au 31.12.2023</b> | <b>16.33</b> | <b>8.26</b>    | <b>20.65</b> | <b>45.24</b> |

Les communes valaisannes comptabilisent pour près de CHF 50 millions d'avances aux financements spéciaux (89 communes) et CHF 95.2 millions d'engagements envers les financements spéciaux (98 communes).

En ramenant la situation des découverts cumulés des 3 services à celle de l'excédent/découvert au bilan de chaque commune, il ressort que 53 communes ont des avances aux financements spéciaux cumulées, évoluant entre 0.02% et 20.66% de leur fortune. Pour 15 communes, cela représentent plus de 10%. Enfin, 3 communes frisent, voire dépassent la barre des 20%. 20 communes ont uniquement des avances aux financements spéciaux dans les 3 domaines.

A contrario, 65 communes ont des engagements envers les financements spéciaux cumulés, évoluant entre 0.05% et 142.19% de leur fortune. Pour 18 communes, cela représentent plus de 10%. Elles sont encore 6 avec plus de 25%. 29 communes ont uniquement des engagements envers les financements spéciaux dans les 3 domaines.

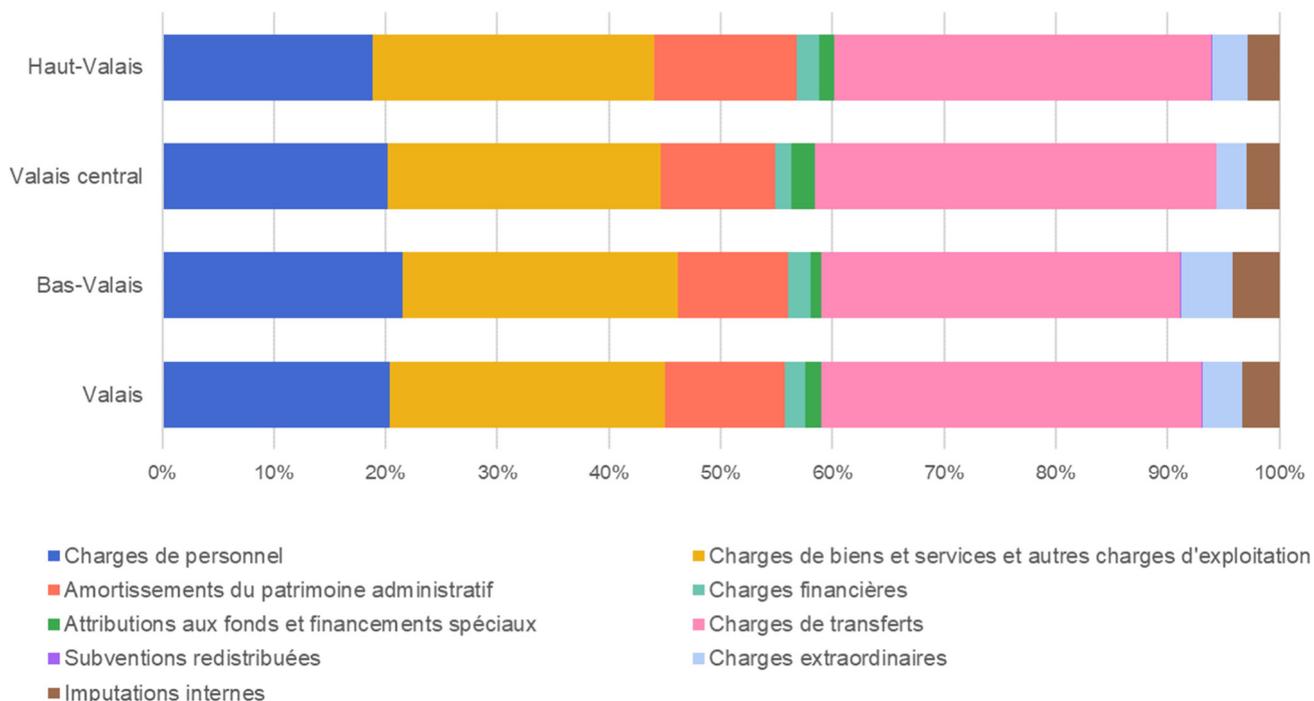
## 4.4 Charges selon les natures

### Charges par nature 2023 en millions et %

|   | Haut-Valais   |            | Valais central |            | Bas-Valais    |            | Valais          |            |
|---|---------------|------------|----------------|------------|---------------|------------|-----------------|------------|
|   | Mio CHF       | %          | Mio CHF        | %          | Mio CHF       | %          | Mio CHF         | %          |
| Charges de personnel  | 105.12        | 18.8       | 189.67         | 20.1       | 185.93        | 21.5       | 480.71          | 20.3       |
| Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 141.02        | 25.2       | 230.28         | 24.5       | 212.82        | 24.6       | 584.12          | 24.7       |
| Amortissements du patrimoine administratif                    | 71.19         | 12.7       | 97.12          | 10.3       | 85.59         | 9.9        | 253.89          | 10.7       |
| Charges financières   | 11.31         | 2.0        | 13.42          | 1.4        | 17.92         | 2.1        | 42.65           | 1.8        |
| Attributions aux fonds et financements spéciaux               | 7.63          | 1.4        | 19.77          | 2.1        | 7.58          | 0.9        | 34.97           | 1.5        |
| Charges de transferts   | 188.52        | 33.7       | 338.86         | 36.0       | 277.93        | 32.1       | 805.31          | 34.0       |
| Subventions redistribuées                                     | 0.95          | 0.2        | 0.00           | 0.0        | 1.36          | 0.2        | 2.31            | 0.1        |
| Charges extraordinaires                                       | 17.52         | 3.1        | 24.86          | 2.6        | 39.50         | 4.6        | 81.89           | 3.5        |
| Imputations internes  | 15.86         | 2.8        | 27.65          | 2.9        | 36.14         | 4.2        | 79.65           | 3.4        |
| <b>Total</b>  | <b>559.11</b> | <b>100</b> | <b>941.62</b>  | <b>100</b> | <b>864.77</b> | <b>100</b> | <b>2 365.51</b> | <b>100</b> |

Le tableau de répartition des charges regroupe 9 natures. Les charges de personnel, les charges de biens et services et autres charges d'exploitation ainsi que les charges de transfert représentent 79.1% de l'ensemble des coûts, tandis que les trois positions les moins gourmandes, représentent ensemble 3.4%. Globalement, les charges atteignent 2.37 milliards.

### Charges par nature 2023



Les proportions de répartition des charges par nature sont quasiment similaires entre toutes les régions.

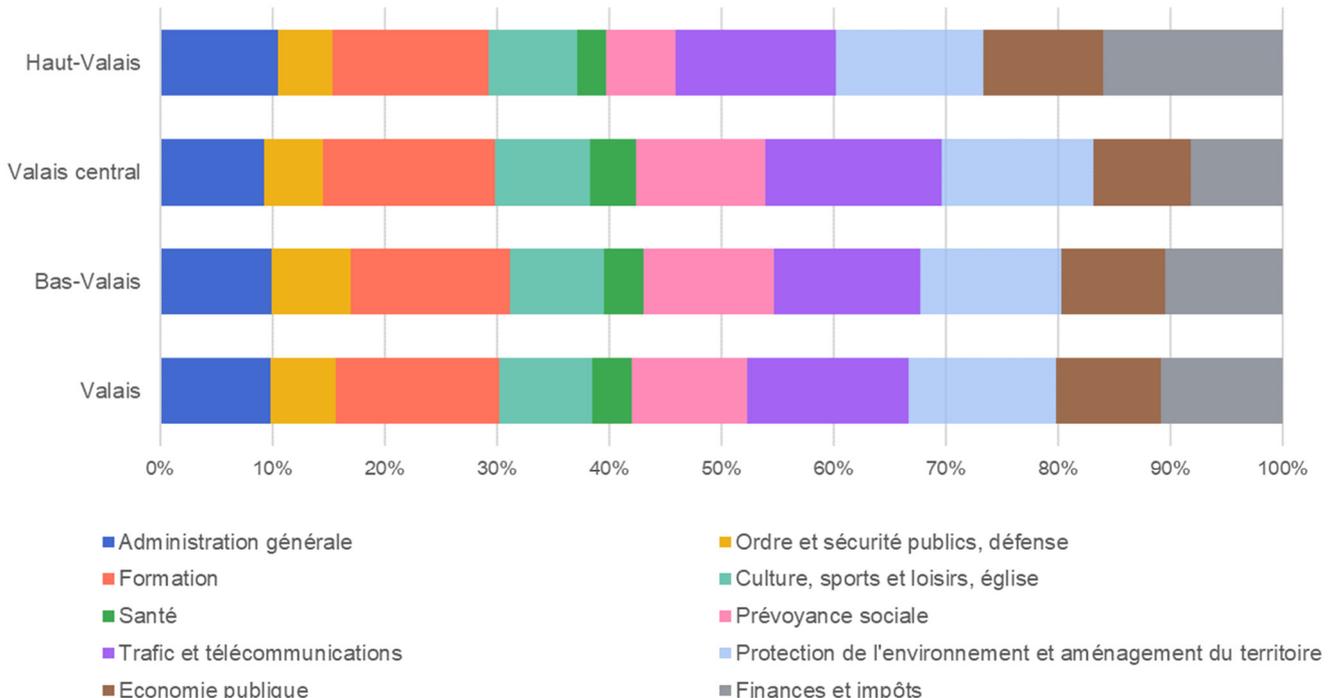
## 4.5 Charges selon la classification fonctionnelle

### Charges par fonction 2023 en millions et %

|  | Haut-Valais   |            | Valais central |            | Bas-Valais    |            | Valais          |            |
|--|---------------|------------|----------------|------------|---------------|------------|-----------------|------------|
|  | Mio CHF       | %          | Mio CHF        | %          | Mio CHF       | %          | Mio CHF         | %          |
| Administration générale                                    | 58.70         | 10.5       | 87.29          | 9.3        | 85.96         | 9.9        | 231.96          | 9.8        |
| Ordre et sécurité publics, défense                         | 27.22         | 4.9        | 49.53          | 5.3        | 60.66         | 7.0        | 137.41          | 5.8        |
| Formation  | 77.67         | 13.9       | 144.23         | 15.3       | 123.18        | 14.2       | 345.07          | 14.6       |
| Culture, sports et loisirs, église                         | 44.11         | 7.9        | 79.36          | 8.4        | 72.56         | 8.4        | 196.02          | 8.3        |
| Santé  | 14.66         | 2.6        | 39.20          | 4.2        | 29.90         | 3.5        | 83.77           | 3.5        |
| Prévoyance sociale   | 34.17         | 6.1        | 107.75         | 11.4       | 100.28        | 11.6       | 242.20          | 10.2       |
| Trafic et télécommunications                               | 79.82         | 14.3       | 148.19         | 15.7       | 113.34        | 13.1       | 341.35          | 14.4       |
| Protection de l'environnement et aménagement du territoire | 73.62         | 13.2       | 127.35         | 13.5       | 108.21        | 12.5       | 309.18          | 13.1       |
| Economie publique  | 59.47         | 10.6       | 81.26          | 8.6        | 80.24         | 9.3        | 220.97          | 9.3        |
| Finances et impôts   | 89.67         | 16.0       | 77.46          | 8.2        | 90.44         | 10.5       | 257.57          | 10.9       |
| <b>Total</b>   | <b>559.11</b> | <b>100</b> | <b>941.62</b>  | <b>100</b> | <b>864.77</b> | <b>100</b> | <b>2 365.51</b> | <b>100</b> |

Les charges par fonction sont regroupées en 10 dicastères. Les plus gourmands sont la formation et le trafic et télécommunications. La santé et l'ordre et sécurité publics, défense occupent la queue du classement. Les extrêmes en % se trouvent dans la région haut-valaisanne. En effet, les finances et impôts avec 16.0% et la santé avec 2.6% sont les deux bornes du tableau ci-dessus.

### Charges par fonction 2023



Les graphiques ci-dessus sont sensiblement similaires dans les proportions, hormis la prévoyance sociale et les finances et impôts de la partie du Haut-Valais. Certainement que les communes haut-valaisannes comptabilisent, proportionnellement plus que les autres régions, l'ensemble des amortissements dans le dicastère finances et impôts.

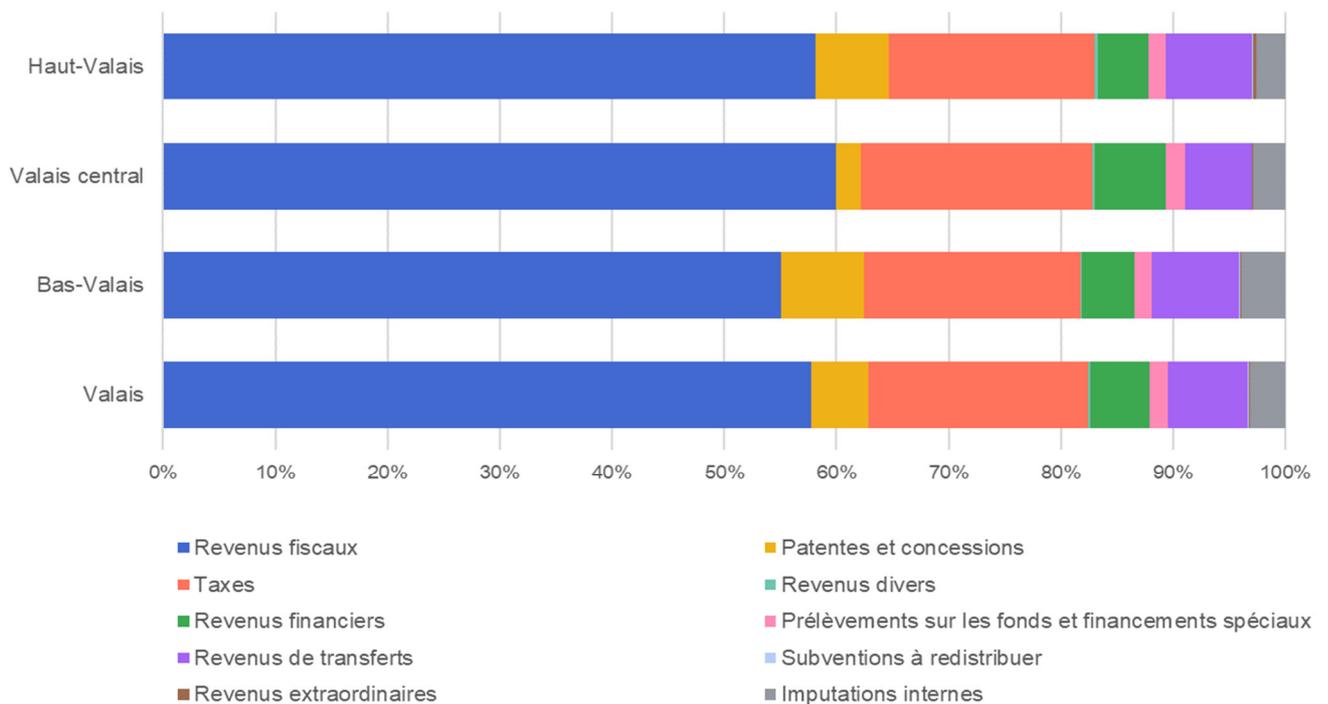
## 4.6 Revenus selon les natures

### Revenus par nature 2023 en millions et %

|   | Haut-Valais   |            | Valais central |            | Bas-Valais    |            | Valais          |            |
|---|---------------|------------|----------------|------------|---------------|------------|-----------------|------------|
|   | Mio CHF       | %          | Mio CHF        | %          | Mio CHF       | %          | Mio CHF         | %          |
| Revenus fiscaux                                     | 356.89        | 58.1       | 582.66         | 60.0       | 504.72        | 55.1       | 1 444.28        | 57.7       |
| Patentes et concessions                             | 40.10         | 6.5        | 20.95          | 2.2        | 67.27         | 7.3        | 128.33          | 5.1        |
| Taxes   | 112.38        | 18.3       | 200.47         | 20.6       | 176.71        | 19.3       | 489.57          | 19.6       |
| Revenus divers                                      | 1.77          | 0.3        | 1.94           | 0.2        | 0.97          | 0.1        | 4.69            | 0.2        |
| Revenus financiers                                  | 27.76         | 4.5        | 61.75          | 6.4        | 42.95         | 4.7        | 132.46          | 5.3        |
| Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux | 9.34          | 1.5        | 16.13          | 1.7        | 14.22         | 1.6        | 39.70           | 1.6        |
| Revenus de transferts                               | 47.15         | 7.7        | 58.48          | 6.0        | 71.25         | 7.8        | 176.87          | 7.1        |
| Subventions à redistribuer                          | 0.95          | 0.2        | 0.00           | 0.0        | 1.36          | 0.1        | 2.31            | 0.1        |
| Revenus extraordinaires                             | 1.62          | 0.3        | 1.00           | 0.1        | 0.48          | 0.1        | 3.09            | 0.1        |
| Imputations internes                                | 15.86         | 2.6        | 27.65          | 2.8        | 36.14         | 3.9        | 79.65           | 3.2        |
| <b>Total</b>  | <b>613.82</b> | <b>100</b> | <b>971.04</b>  | <b>100</b> | <b>916.08</b> | <b>100</b> | <b>2 500.94</b> | <b>100</b> |

Les revenus fiscaux représentent plus de 57.7% des revenus communaux. Si on y ajoute les taxes, le total atteint 77.3%. A contrario, les revenus divers, les subventions à redistribuer et les revenus extraordinaires représentent ensemble environ 0.4% des revenus. Ce trend se retrouve dans les régions. Le total des revenus se monte à 2.50 milliards.

### Revenus par nature 2023



La région du Valais central se démarque sensiblement des autres régions par des revenus fiscaux à 60% et des taxes supérieures à 20%. A contrario, il n'y a aucun pourcentage pour les subventions à redistribuer.

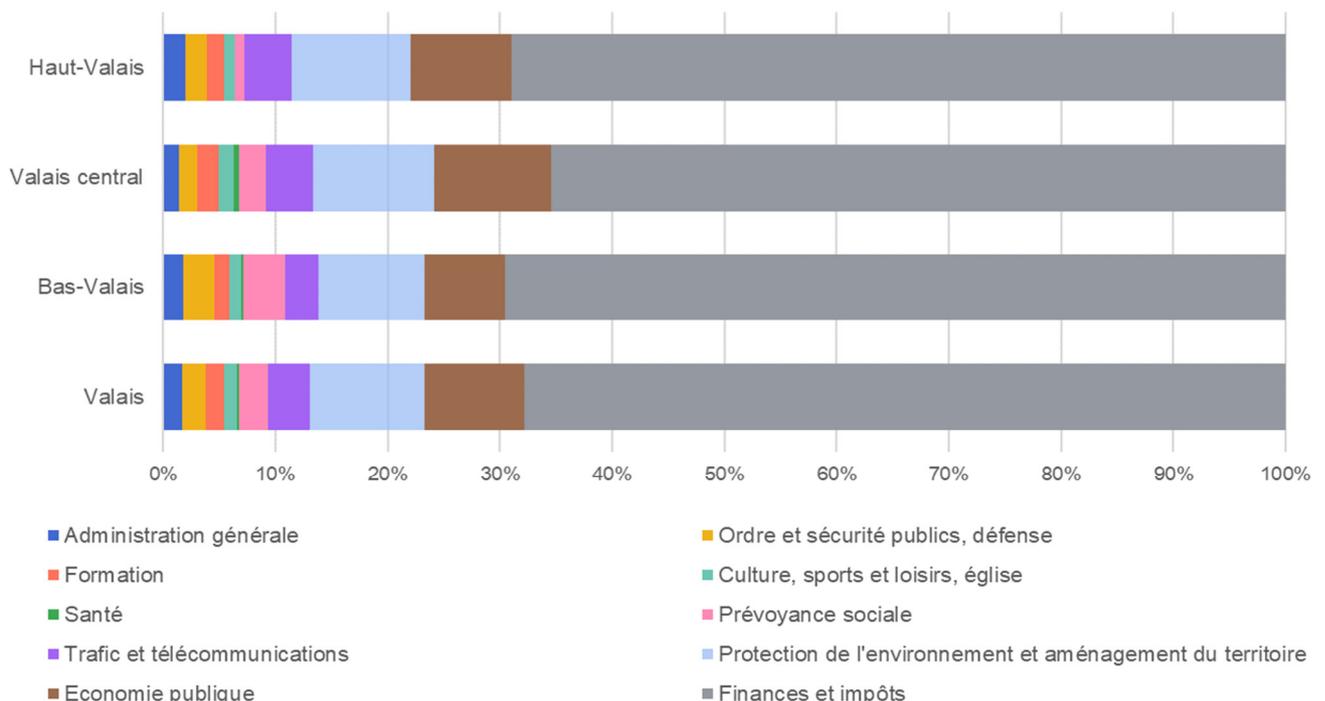
## 4.7 Revenus selon la classification fonctionnelle

### Revenus par fonction 2023 en millions et %

|  | Haut-Valais   |            | Valais central |            | Bas-Valais    |            | Valais          |            |
|--|---------------|------------|----------------|------------|---------------|------------|-----------------|------------|
|  | Mio CHF       | %          | Mio CHF        | %          | Mio CHF       | %          | Mio CHF         | %          |
| Administration générale                                    | 12.18         | 2.0        | 13.52          | 1.4        | 16.75         | 1.8        | 42.45           | 1.7        |
| Ordre et sécurité publics, défense                         | 11.49         | 1.9        | 16.07          | 1.7        | 24.95         | 2.7        | 52.51           | 2.1        |
| Formation  | 9.75          | 1.6        | 18.22          | 1.9        | 12.49         | 1.4        | 40.46           | 1.6        |
| Culture, sports et loisirs, église                         | 5.64          | 0.9        | 12.73          | 1.3        | 9.65          | 1.1        | 28.02           | 1.1        |
| Santé  | 0.25          | 0.0        | 4.71           | 0.5        | 1.13          | 0.1        | 6.09            | 0.2        |
| Prévoyance sociale   | 5.25          | 0.9        | 23.46          | 2.4        | 34.33         | 3.7        | 63.05           | 2.5        |
| Trafic et télécommunications                               | 25.47         | 4.1        | 40.87          | 4.2        | 27.35         | 3.0        | 93.69           | 3.7        |
| Protection de l'environnement et aménagement du territoire | 65.25         | 10.6       | 104.40         | 10.8       | 86.20         | 9.4        | 255.85          | 10.2       |
| Economie publique  | 55.31         | 9.0        | 101.77         | 10.5       | 65.72         | 7.2        | 222.81          | 8.9        |
| Finances et impôts   | 423.24        | 69.0       | 635.27         | 65.4       | 637.50        | 69.6       | 1 696.01        | 67.8       |
| <b>Total</b>   | <b>613.82</b> | <b>100</b> | <b>971.04</b>  | <b>100</b> | <b>916.08</b> | <b>100</b> | <b>2 500.94</b> | <b>100</b> |

Le dicastère finances et impôts représente 67.8% des revenus totaux. Seulement 3 dicastères dégagent des revenus supérieurs à 5% et représentent ensemble plus de 87.0% du total. Ces revenus sont constitués essentiellement d'impôts et de taxes. Les revenus des autres dicastères proviennent principalement de subventions et remboursements.

### Revenus par fonction 2023



L'amplitude en %, entre les dicastères des régions, est très proche

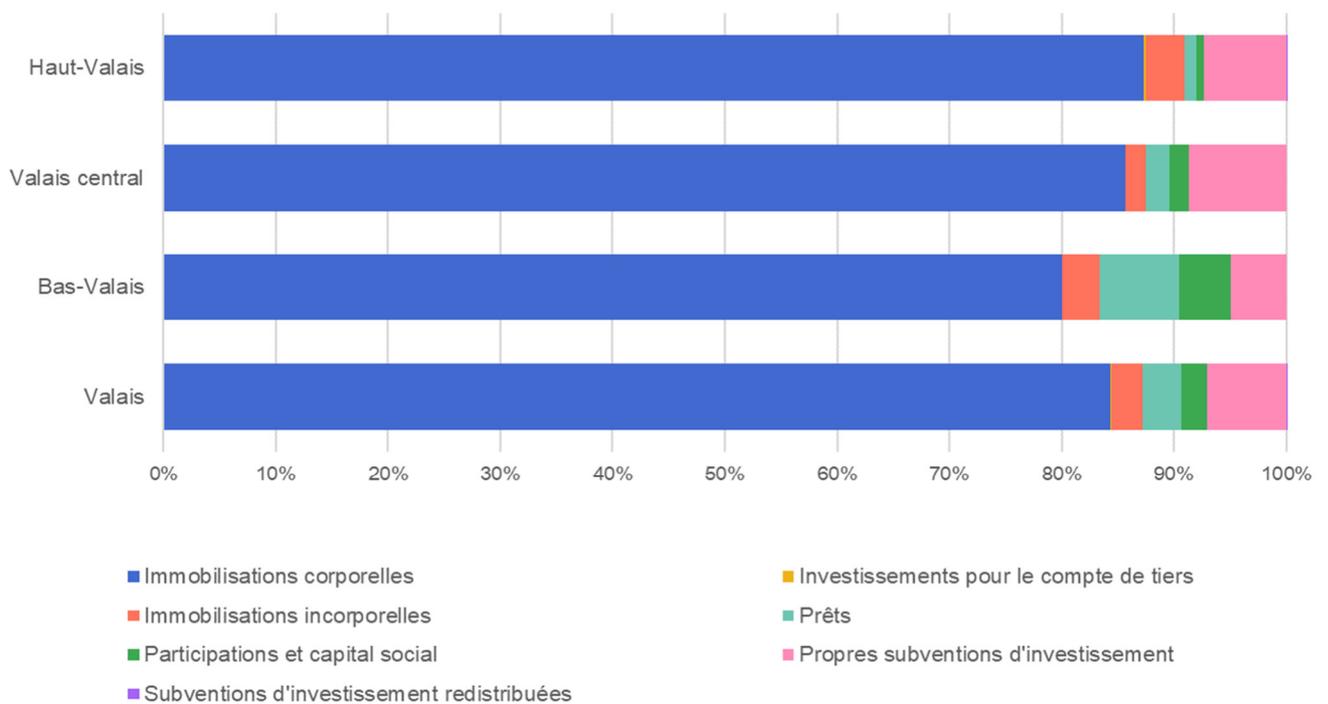
## 4.8 Dépenses selon les natures

### Dépenses par nature 2023 en millions et %

|  | Haut-Valais   |            | Valais central |            | Bas-Valais    |            | Valais        |            |
|--|---------------|------------|----------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|
|  | Mio CHF       | %          | Mio CHF        | %          | Mio CHF       | %          | Mio CHF       | %          |
| Immobilisations corporelles                | 169.13        | 87.3       | 199.67         | 85.7       | 161.03        | 80.0       | 529.83        | 84.4       |
| Investissements pour le compte de tiers    | 0.38          | 0.2        | -              | 0.0        | -             | 0.0        | 0.38          | 0.1        |
| Immobilisations incorporelles              | 6.59          | 3.4        | 4.16           | 1.8        | 6.82          | 3.4        | 17.58         | 2.8        |
| Prêts                                      | 2.04          | 1.1        | 5.03           | 2.2        | 14.20         | 7.1        | 21.27         | 3.4        |
| Participations et capital social           | 1.30          | 0.7        | 3.89           | 1.7        | 9.27          | 4.6        | 14.45         | 2.3        |
| Propres subventions d'investissement       | 14.24         | 7.4        | 20.32          | 8.7        | 9.90          | 4.9        | 44.46         | 7.1        |
| Subventions d'investissement redistribuées | 0.01          | 0.0        | -              | 0.0        | -             | 0.0        | 0.01          | 0.0        |
| <b>Total</b>                               | <b>193.69</b> | <b>100</b> | <b>233.07</b>  | <b>100</b> | <b>201.23</b> | <b>100</b> | <b>627.99</b> | <b>100</b> |

Les investissements bruts de l'exercice 2023 se situent à 628 millions. Les dépenses d'immobilisations corporelles représentent 84.4% des dépenses totales. Les dépenses relatives aux propres subventions d'investissement dépassent les 7.1%. Les autres natures d'investissements n'atteignent pas le seuil des 3.5%.

### Dépenses par nature 2023



Comme pour les revenus par fonction, l'amplitude en %, entre les régions, des dépenses par nature reste très faible.

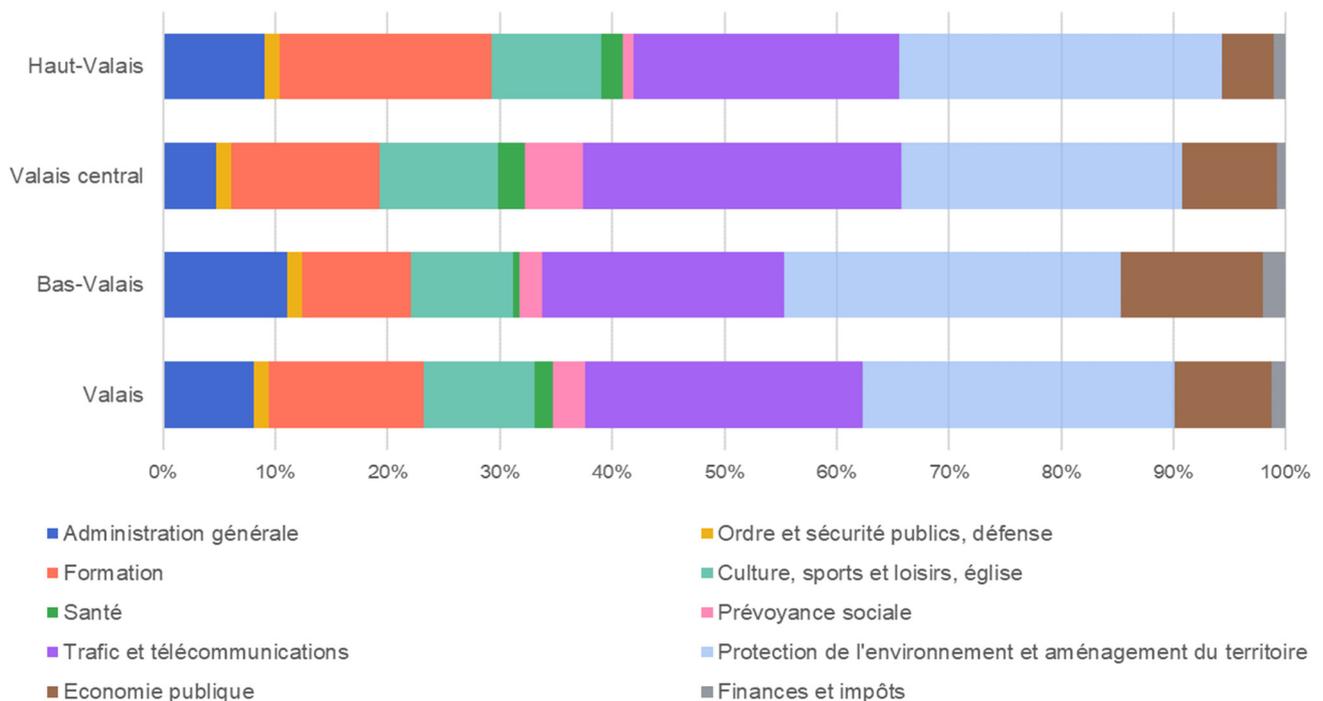
## 4.9 Dépenses selon la classification fonctionnelle

### Dépenses par fonction 2023 en millions et %

|  | Haut-Valais   |            | Valais central |            | Bas-Valais    |            | Valais        |            |
|--|---------------|------------|----------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|
|  | Mio CHF       | %          | Mio CHF        | %          | Mio CHF       | %          | Mio CHF       | %          |
| Administration générale                                    | 17.50         | 9.0        | 11.00          | 4.7        | 22.16         | 11.0       | 50.66         | 8.1        |
| Ordre et sécurité publics, défense                         | 2.64          | 1.4        | 3.07           | 1.3        | 2.79          | 1.4        | 8.51          | 1.4        |
| Formation  | 36.57         | 18.9       | 30.77          | 13.2       | 19.39         | 9.6        | 86.73         | 13.8       |
| Culture, sports et loisirs, église                         | 18.84         | 9.7        | 24.70          | 10.6       | 18.35         | 9.1        | 61.89         | 9.9        |
| Santé  | 3.72          | 1.9        | 5.47           | 2.3        | 1.17          | 0.6        | 10.36         | 1.6        |
| Prévoyance sociale   | 1.82          | 0.9        | 12.11          | 5.2        | 4.01          | 2.0        | 17.94         | 2.9        |
| Trafic et télécommunications                               | 45.88         | 23.7       | 66.17          | 28.4       | 43.39         | 21.6       | 155.43        | 24.8       |
| Protection de l'environnement et aménagement du territoire | 55.61         | 28.7       | 58.18          | 25.0       | 60.33         | 30.0       | 174.12        | 27.7       |
| Economie publique  | 9.02          | 4.7        | 19.64          | 8.4        | 25.49         | 12.7       | 54.16         | 8.6        |
| Finances et impôts   | 2.09          | 1.1        | 1.96           | 0.8        | 4.15          | 2.1        | 8.19          | 1.3        |
| <b>Total</b>   | <b>193.69</b> | <b>100</b> | <b>233.07</b>  | <b>100</b> | <b>201.23</b> | <b>100</b> | <b>627.99</b> | <b>100</b> |

Les dicastères les plus gourmands en dépenses sont, dans l'ordre, la protection de l'environnement et aménagement du territoire, le trafic et télécommunications ainsi que la formation. Tous ces dicastères dépassent 10% des dépenses globales et représentent ensemble les deux tiers du total. Les lourds investissements dans les financements spéciaux ne sont pas étrangers à la première place du dicastère de l'environnement.

### Dépenses par fonction 2023



A contrario de la région du Bas-Valais, les 2 autres régions ont dépensé proportionnellement beaucoup plus dans le dicastère de la formation. La région du Valais central a moins investi dans le dicastère l'administration générale que les 2 autres régions. La région du Haut-Valais a peu investi dans l'économie publique par rapport aux 2 autres régions.

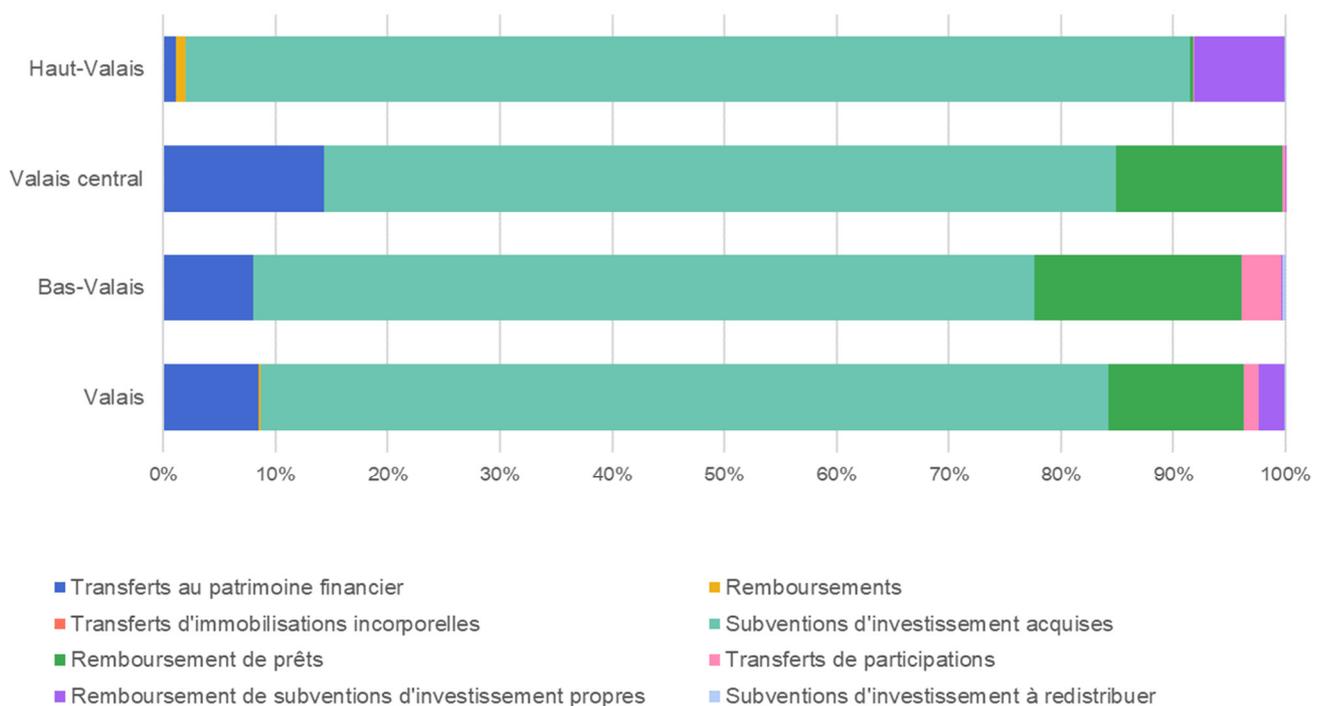
## 4.10 Recettes selon les natures

### Recettes par nature 2023 en millions et %

|   | Haut-Valais  |            | Valais central |            | Bas-Valais   |            | Valais        |            |
|---|--------------|------------|----------------|------------|--------------|------------|---------------|------------|
|   | Mio CHF      | %          | Mio CHF        | %          | Mio CHF      | %          | Mio CHF       | %          |
| Transferts au patrimoine financier                    | 0.49         | 1.1        | 8.51           | 14.3       | 4.36         | 8.0        | 13.36         | 8.5        |
| Remboursements  | 0.38         | 0.9        | -              | 0.0        | -            | 0.0        | 0.38          | 0.2        |
| Transferts d'immobilisations incorporelles            | -            | 0.0        | -              | 0.0        | -            | 0.0        | -             | 0.0        |
| Subventions d'investissement acquises                 | 39.47        | 89.6       | 42.03          | 70.6       | 37.76        | 69.6       | 119.27        | 75.5       |
| Remboursement de prêts                                | 0.12         | 0.3        | 8.82           | 14.8       | 10.00        | 18.4       | 18.94         | 12.0       |
| Transferts de participations                          | 0.01         | 0.0        | 0.17           | 0.3        | 1.93         | 3.6        | 2.12          | 1.3        |
| Remboursement de subventions d'investissement propres | 3.57         | 8.1        | 0.02           | 0.0        | 0.09         | 0.2        | 3.68          | 2.3        |
| Subventions d'investissement à redistribuer           | 0.03         | 0.1        | -              | 0.0        | 0.14         | 0.3        | 0.17          | 0.1        |
| <b>Total</b>  | <b>44.08</b> | <b>100</b> | <b>59.56</b>   | <b>100</b> | <b>54.29</b> | <b>100</b> | <b>157.92</b> | <b>100</b> |

Sans surprise, les subventions d'investissement acquises atteignent 75.5%. En deuxième position figurent les remboursements de prêts. Si on ajoute les transferts au patrimoine financier, 96.0% des recettes par nature y sont comptabilisées.

### Recettes par nature 2023



La région du Haut-Valais décroche la palme avec plus de 89.6% des recettes provenant des subventions d'investissement acquises. Ce dicastère fait la part belle aux montants perçus par les 3 régions. En ne tenant compte uniquement des 3 dicastères les plus importants par région, on obtient au minimum le 96% des recettes par nature. Le top scorer est le Valais central, avec 99.7% des recettes.

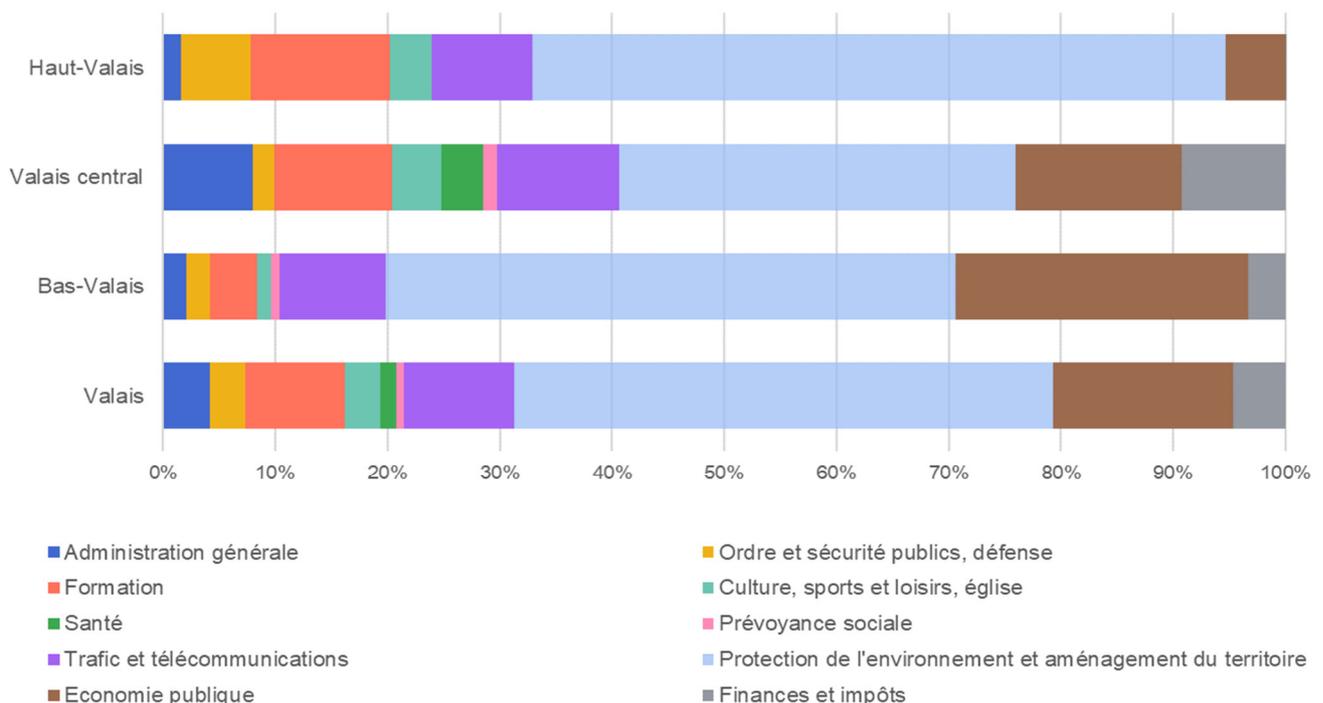
## 4.11 Recettes selon la classification fonctionnelle

### Recettes par fonction 2023 en millions et %

|  | Haut-Valais  |            | Valais central |            | Bas-Valais   |            | Valais        |            |
|--|--------------|------------|----------------|------------|--------------|------------|---------------|------------|
|  | Mio CHF      | %          | Mio CHF        | %          | Mio CHF      | %          | Mio CHF       | %          |
| Administration générale                                    | 0.69         | 1.6        | 4.76           | 8.0        | 1.12         | 2.1        | 6.57          | 4.2        |
| Ordre et sécurité publics, défense                         | 2.75         | 6.2        | 1.13           | 1.9        | 1.16         | 2.1        | 5.04          | 3.2        |
| Formation  | 5.46         | 12.4       | 6.24           | 10.5       | 2.27         | 4.2        | 13.97         | 8.8        |
| Culture, sports et loisirs, église                         | 1.64         | 3.7        | 2.63           | 4.4        | 0.65         | 1.2        | 4.92          | 3.1        |
| Santé  | 0.02         | 0.1        | 2.21           | 3.7        | -            | 0.0        | 2.23          | 1.4        |
| Prévoyance sociale   | -            | 0.0        | 0.76           | 1.3        | 0.43         | 0.8        | 1.19          | 0.8        |
| Trafic et télécommunications                               | 3.94         | 8.9        | 6.48           | 10.9       | 5.11         | 9.4        | 15.54         | 9.8        |
| Protection de l'environnement et aménagement du territoire | 27.24        | 61.8       | 21.01          | 35.3       | 27.60        | 50.8       | 75.85         | 48.0       |
| Economie publique  | 2.33         | 5.3        | 8.82           | 14.8       | 14.13        | 26.0       | 25.29         | 16.0       |
| Finances et impôts   | 0.00         | 0.0        | 5.51           | 9.3        | 1.81         | 3.3        | 7.33          | 4.6        |
| <b>Total</b>   | <b>44.08</b> | <b>100</b> | <b>59.56</b>   | <b>100</b> | <b>54.29</b> | <b>100</b> | <b>157.92</b> | <b>100</b> |

Le dicastère le plus vorace en dépenses est aussi celui qui reçoit le plus de moyens financiers pour réaliser les tâches publiques. Cependant, si on considère les valeurs nettes, soit les dépenses diminuées des recettes, le trafic et télécommunications est le dicastère le plus onéreux pour les communes. A eux deux, ils comptabilisent plus de 91 millions de recettes.

### Recettes par fonction 2023



2023 correspond à l'année la plus dépensière en terme d'investissements nets pour les communes. Les domaines de l'aménagement du territoire et télécommunications sont les plus affectés par les volumes financiers. L'impact des investissements dans les comptes des financements spéciaux ces dernières années est très visible. Le défi de ces prochaines années est d'assimiler financièrement tous ces investissements en respectant la législation en vigueur. Un beau programme ...

## 4.12 Choix des indicateurs financiers – collecte et difficultés

Les communes ne peuvent plus ignorer l'emploi des indicateurs comme instrument de gestion et de décision. Ils sont devenus une variable significative pour leur direction financière ; ils font apparaître des tendances et soutiennent les autorités communales dans l'élaboration de leur politique financière.

Pour notre canton, les 8 indicateurs recommandés par la conférence des directrices et directeurs cantonaux des finances harmonisés pour l'ensemble des communes municipales sont :

- Taux d'endettement net
- Degré d'autofinancement
- Part des charges d'intérêts
- Dette brute par rapport aux revenus-
- Proportion des investissements
- Part du service de la dette
- Dette nette I par habitant en francs
- Taux d'autofinancement

Les communes municipales sont tenues d'utiliser, ad minima, ces 8 indicateurs financiers harmonisés pour évaluer leur situation financière. Les données relatives aux détails des valeurs des indicateurs par commune se trouvent sur le site de la section des finances [sous statistiques sur les communes valaisannes dès 2022](#). Les bases de calcul des indicateurs se trouvent dans [le support de cours MCH2](#) au chapitre 8.6.2

Les indicateurs harmonisés indiqués précédemment sont établis puis transmis au canton par les communes elles-mêmes. De plus, ils doivent être intégrés dans la brochure des comptes communaux de façon obligatoire. Ainsi, ces indicateurs deviennent une référence et leur publication dans les comptes permet au canton de pouvoir collecter les données nécessaires à une évaluation globale de manière simple et efficace. Afin d'assurer la standardisation de la présentation et du calcul des indicateurs, des formulaires standards, sous formes de tableaux Excel, ont été transmis aux communes.

Sauf précision contraire, les évaluations portent sur les chiffres provenant des comptes indicateurs communaux 2023. Par contre, il est important de préciser :

- que les comptes 2023 se bouclent au 31.12.2023;
- que la population au 31.12.2023 n'est officialisée par l'Office fédéral de la statistique qu'à la fin août 2024;
- qu'ainsi les indicateurs utilisent la population STATPOP N-1. Ainsi par exemple, la dette nette I par habitant est calculée sur la base de la population au 31.12.2022.

Pour évaluer les communes, il convient en premier lieu de rendre comparables les résultats de la comptabilité financière. Pour ce faire, l'instauration d'un plan comptable harmonisé ainsi que son application conséquente sont les conditions de base absolues et indispensables. L'introduction du modèle comptable harmonisé (MCH2) avec le budget 2022 améliore la qualité de l'information, même si son application reste tributaire de pratiques comptables hétérogènes. Mentionnons uniquement la question des pratiques d'amortissements, de la limite d'activation des investissements, de l'utilisation des comptes à financement spéciaux ou encore de la délimitation entre patrimoine financier et administratif.

Or, avec l'entrée en vigueur, le 1er juillet 2004, de la loi sur les communes (LCo) du 5 février 2004 et de l'ordonnance sur la gestion financière des communes (OGFCo) du 16 juin 2004 (24 février 2021), l'introduction et l'utilisation d'un modèle comptable harmonisé pour les communes sont devenues obligatoires (art. 75 al. 3 LCo).

Afin de faciliter l'introduction de ce nouveau plan comptable, des fichiers informatiques ad hoc, contenant dite codification comptable et permettant une recherche active sur les natures, les fonctions, est disponible sur le site de la section des finances communales.

D'autre part, il y a lieu de garder à l'esprit qu'une évaluation basée uniquement sur des indicateurs financiers ne renseigne que partiellement sur la situation d'une commune. Ces indicateurs ne renseignent en rien sur les causes de la bonne ou de la mauvaise santé financière d'une commune. Cette situation peut être due à des facteurs exogènes, géographiques, démographiques, économiques - ou endogènes comme la politique financière et/ou d'investissement menée par les communes.

Finalement, ces indicateurs n'incluent pas une analyse de la qualité des infrastructures publiques ou une analyse des prestations publiques offertes à la population. Une commune peut ainsi apparaître en bonne santé financière et parallèlement souffrir d'un retard d'équipement ou de prestations publiques déficientes.

## 4.13 Taux d'endettement net

### Signification

L'indicateur renseigne sur la part des revenus fiscaux, respectivement sur le nombre de tranches annuelles qui seraient nécessaires pour amortir la dette nette.

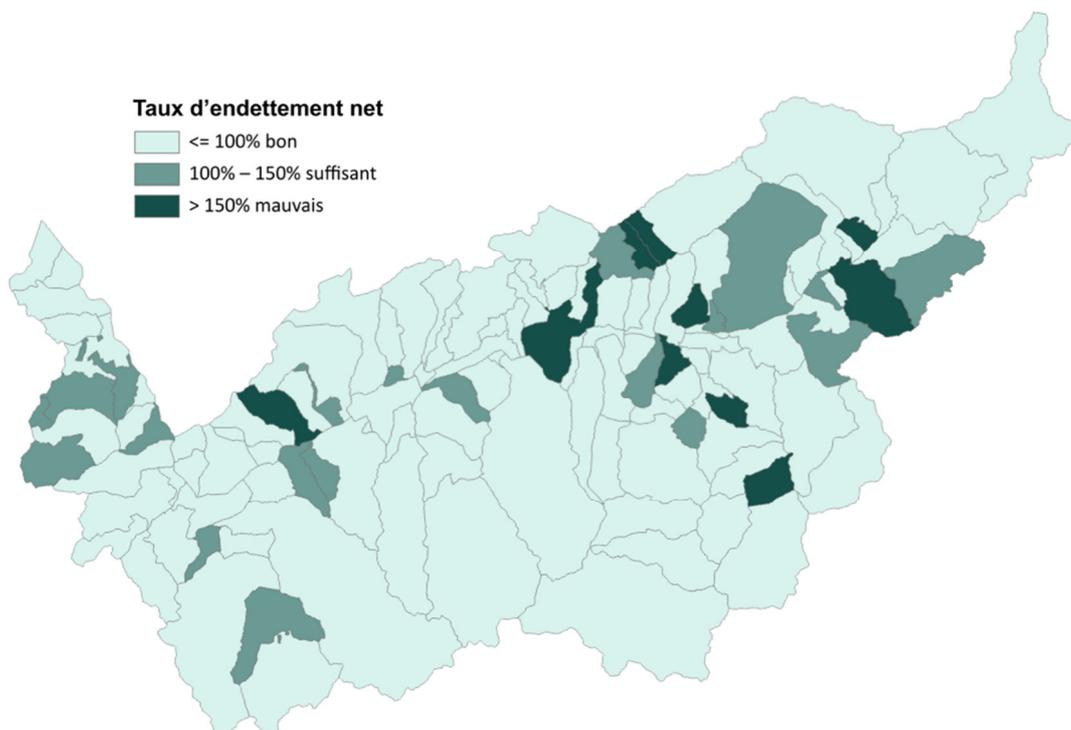
### Calcul

$$\frac{\text{Dette nette I}}{\text{Revenus fiscaux}}$$

### Destinataire

Opinion publique et Responsables politiques ; Bailleurs de fonds ; Statistique financière

### Taux d'endettement net, 2023



### Taux d'endettement net en %, 2023

|                | Min              | Max           | Méd          | Moy         |
|----------------|------------------|---------------|--------------|-------------|
| Haut-Valais    | -3 113.33        | 985.50        | 11.42        | -26.94      |
| Valais Central | -266.25          | 193.32        | 34.67        | 23.10       |
| Bas-Valais     | -2 589.48        | 139.24        | 47.53        | 17.75       |
| <b>Valais</b>  | <b>-3 113.33</b> | <b>985.50</b> | <b>25.68</b> | <b>8.87</b> |

La moyenne des régions et du canton indique un pourcentage inférieur à 100% et une appréciation « bon ».

## 4.14 Degré d'autofinancement

### Signification

Cet indicateur renseigne sur la part des investissements qu'une collectivité publique peut financer par ses propres moyens.

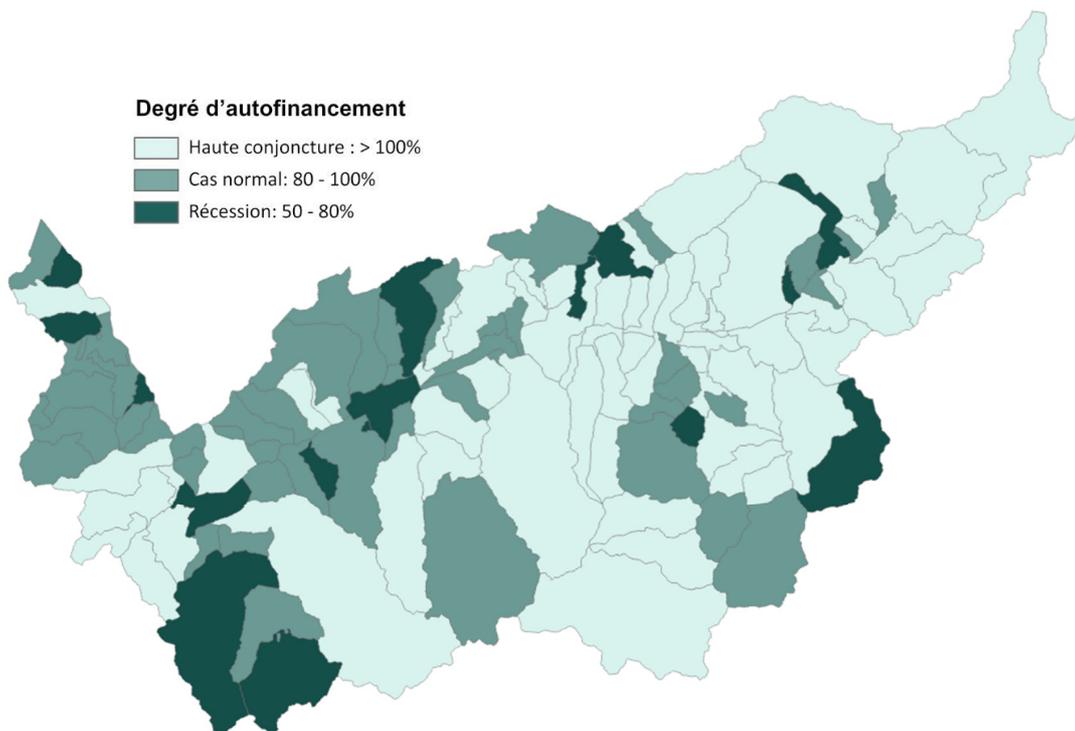
### Calcul

$$\frac{\text{Autofinancement} \times 100}{\text{Investissements nets}}$$

### Destinataire

Opinion publique et Responsables politiques ; Bailleurs de fonds

### Degré d'autofinancement en %, 2023



### Degré d'autofinancement en %, 2023

|                | Min             | Max             | Méd          | Moy           |
|----------------|-----------------|-----------------|--------------|---------------|
| Haut-Valais    | - 25.12         | 391.81          | 101.75       | 100.31        |
| Valais Central | - 278.92        | 187.03          | 80.93        | 95.72         |
| Bas-Valais     | - 221.96        | 1 130.19        | 100.87       | 118.69        |
| <b>Valais</b>  | <b>- 278.92</b> | <b>1 130.19</b> | <b>98.11</b> | <b>104.36</b> |

La moyenne cantonale et des régions du Haut et Bas-Valais indique un pourcentage supérieur à 100% et une appréciation « Haute conjoncture ». Cela signifie que les communes, dans un contexte conjoncturel favorable, laissent les pouvoirs privés investir. A contrario, en cas de récession économique, les communes devront suppléer les pouvoirs privés et investir massivement afin que la récession dure le moins longtemps possible.

## 4.15 Part des charges d'intérêt

### Signification

Cet indicateur renseigne sur la part du « revenu disponible » absorbée par les charges d'intérêts. Plus la valeur est basse, plus la marge de manœuvre est élevée.

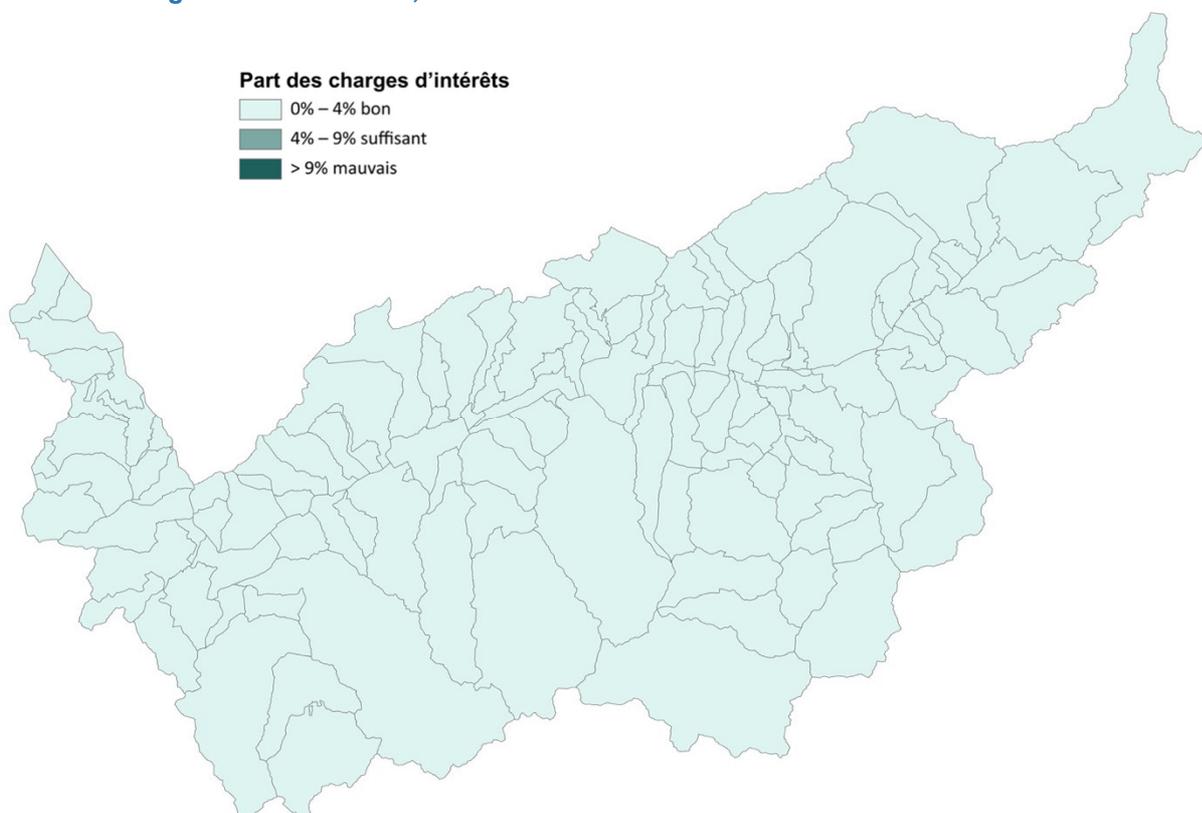
### Calcul

$$\frac{\text{Charges d'intérêts nets} \times 100}{\text{Revenus courants}}$$

### Destinataire

Opinion publique et Responsables politiques ; Bailleurs de fonds

### Part des charges d'intérêts en %, 2023



### Part des charges d'intérêts en %, 2023

|                | Min           | Max         | Méd         | Moy           |
|----------------|---------------|-------------|-------------|---------------|
| Haut-Valais    | - 5.10        | 2.56        | 0.17        | - 0.21        |
| Valais Central | - 1.49        | 0.95        | 0.08        | 0.06          |
| Bas-Valais     | - 1.25        | 1.48        | 0.09        | - 0.05        |
| <b>Valais</b>  | <b>- 5.10</b> | <b>2.56</b> | <b>0.09</b> | <b>- 0.05</b> |

Il est logique de voir l'ensemble des communes valaisannes dans la couleur verte-claire. Le financement de tiers de ces dernières années se basait sur des taux bien inférieurs aux 4% de la borne supérieure de la meilleure appréciation.

## 4.16 Dette brute par rapport aux revenus

### Signification

Cet indicateur renseigne sur le niveau de la dette et plus particulièrement sur le fait que ce niveau est raisonnable ou non par rapport aux revenus dégagés.

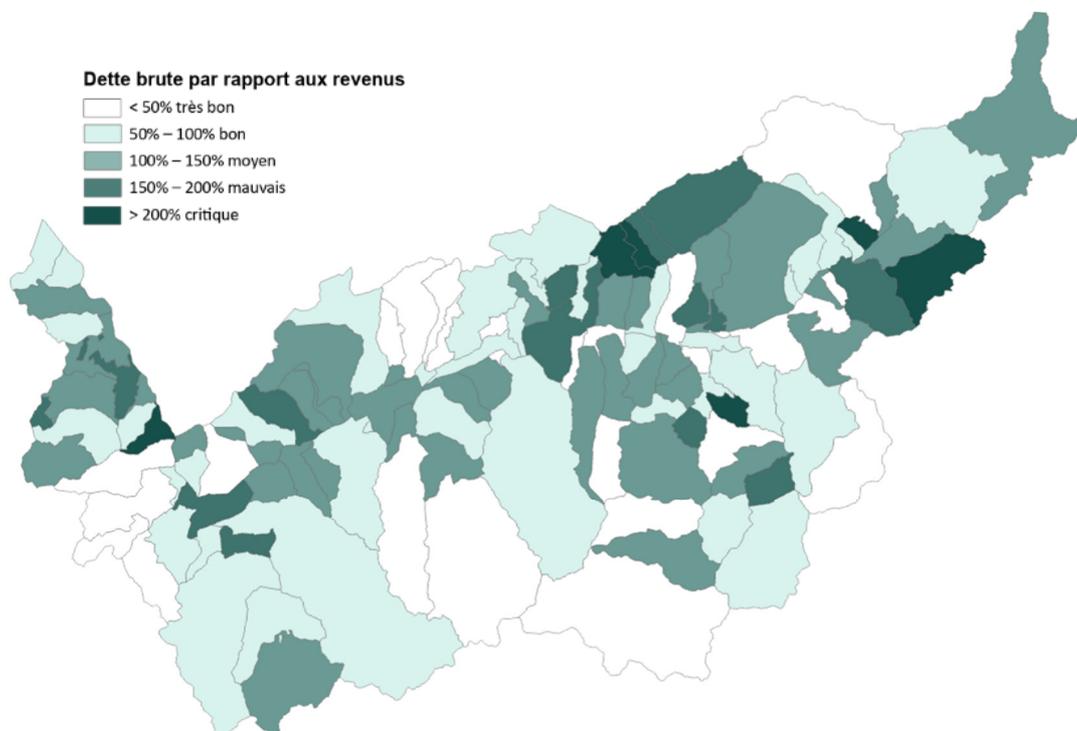
### Calcul

$$\frac{\text{Dette brute} \times 100}{\text{Revenus courants}}$$

### Destinataire

Opinion publique et Responsables politiques ; Bailleurs de fonds

### Dette brute par rapport aux revenus en %, 2023



### Dette brute par rapport aux revenus en %, 2023

|                | Min         | Max           | Méd          | Moy          |
|----------------|-------------|---------------|--------------|--------------|
| Haut-Valais    | 1.84        | 312.39        | 100.36       | 84.04        |
| Valais Central | 13.34       | 155.07        | 84.86        | 87.90        |
| Bas-Valais     | 12.09       | 203.70        | 91.71        | 103.54       |
| <b>Valais</b>  | <b>1.84</b> | <b>312.39</b> | <b>94.41</b> | <b>92.63</b> |

Hormis la région du Bas-Valais qui se situe au-dessus des 100%, les 2 autres régions ainsi que le canton figurent dans une fourchette de valeurs entre 50% et 100%, avec une appréciation « bon ».

## 4.17 Proportion des investissements

### Signification

Cet indicateur renseigne sur l'effort d'investissement déployé par la collectivité publique.

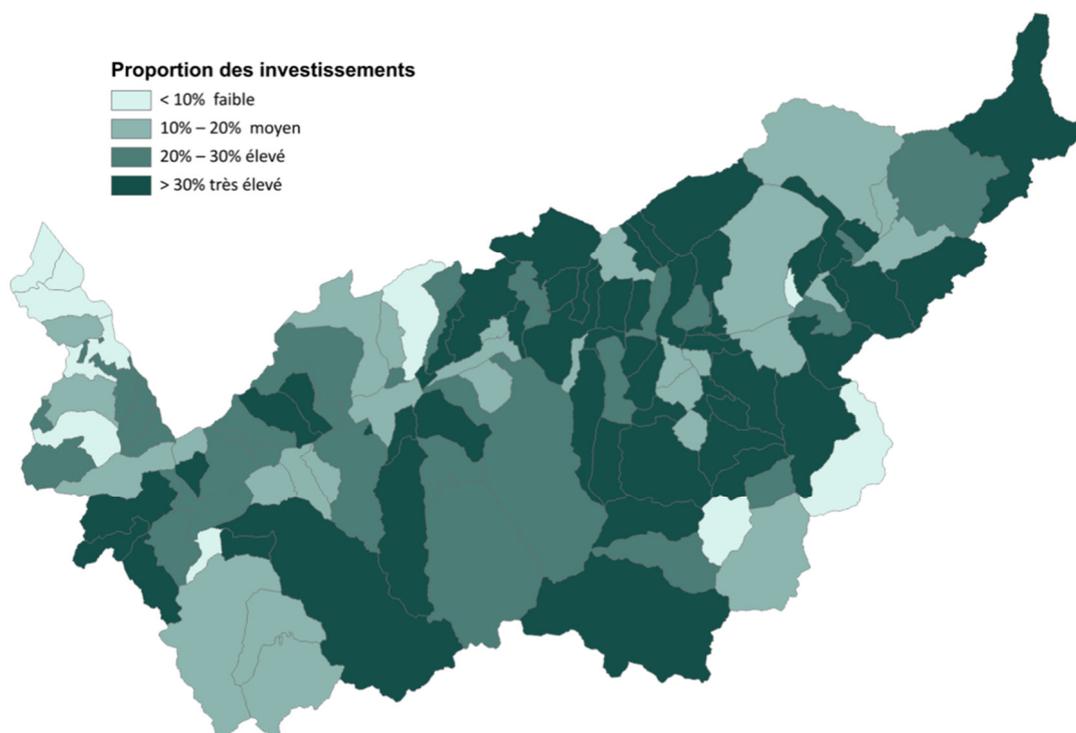
### Calcul

$$\frac{\text{Investissements bruts} \times 100}{\text{Dépenses totales}}$$

### Destinataire

Opinion publique et Responsables politiques ; Bailleurs de fonds

### Proportion des investissements en %, 2023



### Proportion des investissements en %, 2023

|                | Min           | Max          | Méd          | Moy          |
|----------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Haut-Valais    | -             | 70.20        | 31.32        | 30.82        |
| Valais Central | - 1.66        | 44.41        | 23.45        | 23.51        |
| Bas-Valais     | 4.23          | 43.86        | 20.08        | 22.61        |
| <b>Valais</b>  | <b>- 1.66</b> | <b>70.20</b> | <b>25.35</b> | <b>25.02</b> |

Comme depuis quelques années, les investissements 2023 sont toujours très soutenus. Avec des valeurs supérieures à 22%, il est normal que les appréciations indiquent « élevé » et « très élevé ».

## 4.18 Part du service de la dette

### Signification

Cet indicateur mesure l'importance des charges financières qui pèsent sur le budget et les comptes. Il renseigne sur la part des revenus courants absorbée par le service de la dette (intérêts et amortissements). Un taux plus élevé signifie une marge de manœuvre budgétaire plus restreinte.

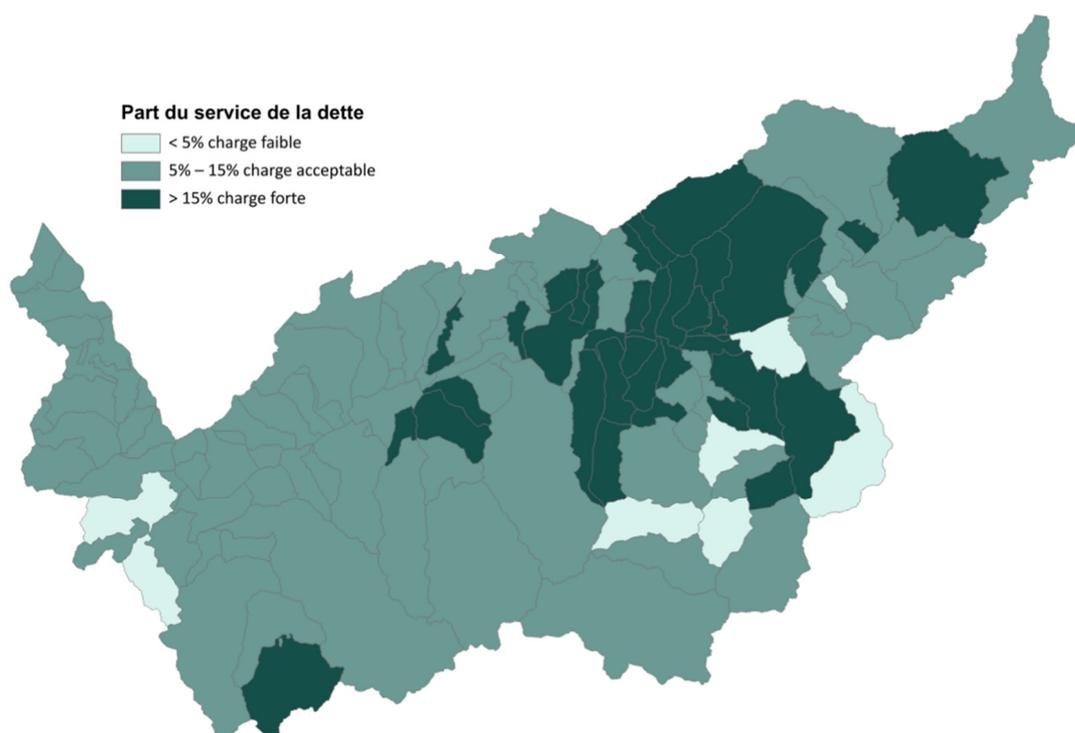
### Calcul

$$\frac{\text{Service de la dette} \times 100}{\text{Revenus courants}}$$

### Destinataire

Opinion publique et Responsables politiques ; Bailleurs de fonds ; Statistique financière

### Part du service de la dette en %, 2023



### Part du service de la dette en %, 2023

|                | Min           | Max          | Méd          | Moy          |
|----------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Haut-Valais    | - 1.56        | 37.77        | 14.51        | 13.43        |
| Valais Central | 5.43          | 19.92        | 11.55        | 11.65        |
| Bas-Valais     | 0.25          | 17.97        | 10.03        | 10.29        |
| <b>Valais</b>  | <b>- 1.56</b> | <b>37.77</b> | <b>12.08</b> | <b>11.59</b> |

L'ensemble des régions et du canton se situent dans la partie supérieure de la fourchette entre 5% et 15%. L'appréciation « charge acceptable » risque, avec une augmentation des charges d'intérêts, de glisser dans un futur proche vers une appréciation « charge forte ».

## 4.19 Dette nette I par habitant en francs

### Signification

Cet indicateur n'a qu'une valeur informative limitée. En effet, l'évaluation de l'importance de la dette doit davantage tenir compte de la capacité financière des habitants que de leur nombre.

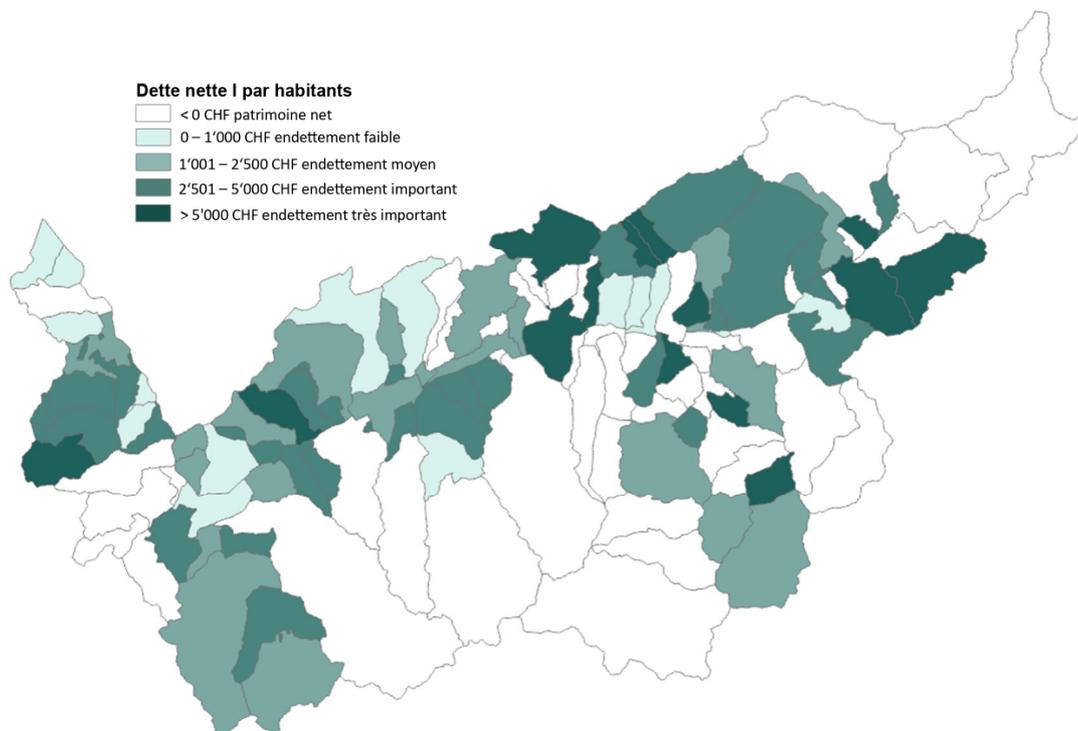
### Calcul

$$\frac{\text{Dette nette I}}{\text{Population résidante permanente}}$$

### Destinataire

Opinion publique et Responsables politiques ; Bailleurs de fonds ; Statistique financière

### Dette nette I par habitant en francs, 2023



### Dette nette I par habitant en francs, 2023

|                | Min             | Max           | Méd          | Moy        |
|----------------|-----------------|---------------|--------------|------------|
| Haut-Valais    | -101 391        | 21 358        | 548          | -1 122     |
| Valais Central | -13 410         | 6 307         | 1 388        | 953        |
| Bas-Valais     | -111 803        | 7 821         | 1 562        | 687        |
| <b>Valais</b>  | <b>-111 803</b> | <b>21 358</b> | <b>1 107</b> | <b>358</b> |

L'ensemble des régions a une moyenne de dette nette I par habitant inférieure à CHF 1 000. L'appréciation est ainsi considérée comme « endettement faible ». Relevons la performance de la région du Haut-Valais avec une fortune par habitant.

## 4.20 Taux d'autofinancement

### Signification

Cet indice renseigne sur la proportion du revenu que la collectivité publique peut consacrer au financement de ses investissements.

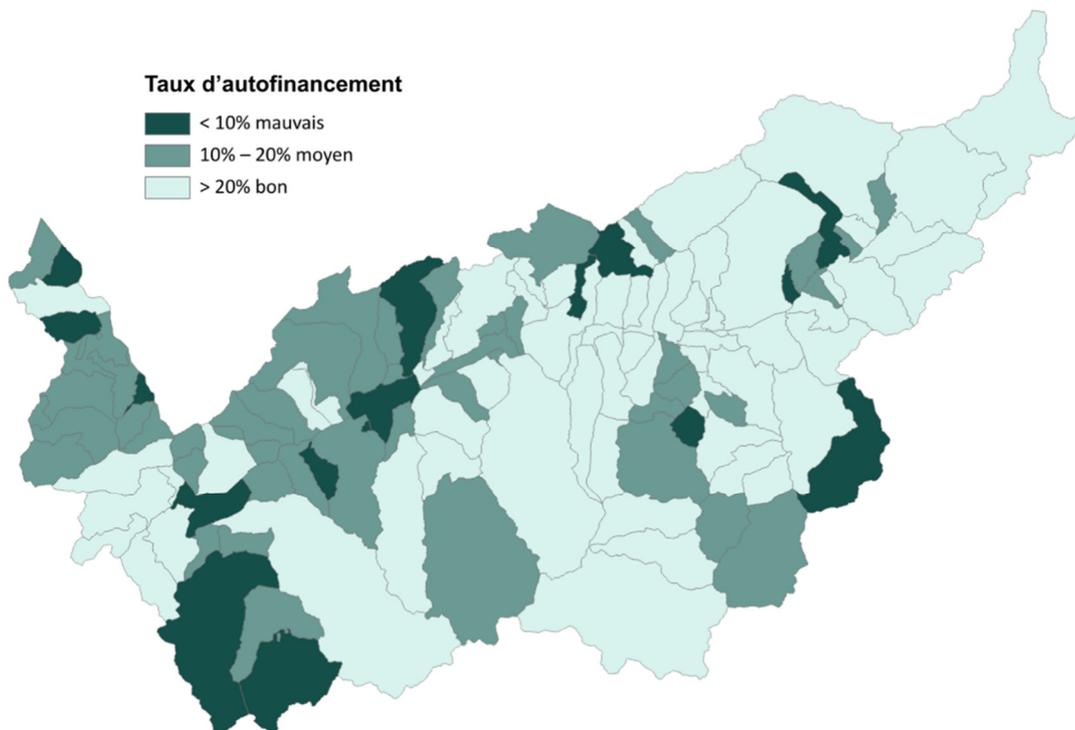
### Calcul

$$\frac{\text{Autofinancement} \times 100}{\text{Revenus courants}}$$

### Destinataire

Opinion publique et Responsables politiques ; Bailleurs de fonds

### Taux d'autofinancement en %, 2023



### Taux d'autofinancement en %, 2023

|                | Min           | Max          | Méd          | Moy          |
|----------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Haut-Valais    | - 2.15        | 39.45        | 23.35        | 25.17        |
| Valais Central | 7.44          | 37.08        | 18.67        | 17.62        |
| Bas-Valais     | - 0.34        | 70.40        | 14.77        | 19.88        |
| <b>Valais</b>  | <b>- 2.15</b> | <b>70.40</b> | <b>20.39</b> | <b>20.30</b> |

Les moyennes, cantonale et du Haut-Valais, ont des valeurs supérieures au minimum de la meilleure borne et bénéficient d'une appréciation « bon ». Les 2 régions francophones se situent à la limite supérieure de l'intervalle entre 10% et 20% et reçoivent une appréciation « moyen ».

## 4.21 Indicateurs financiers 2023 – récapitulatif

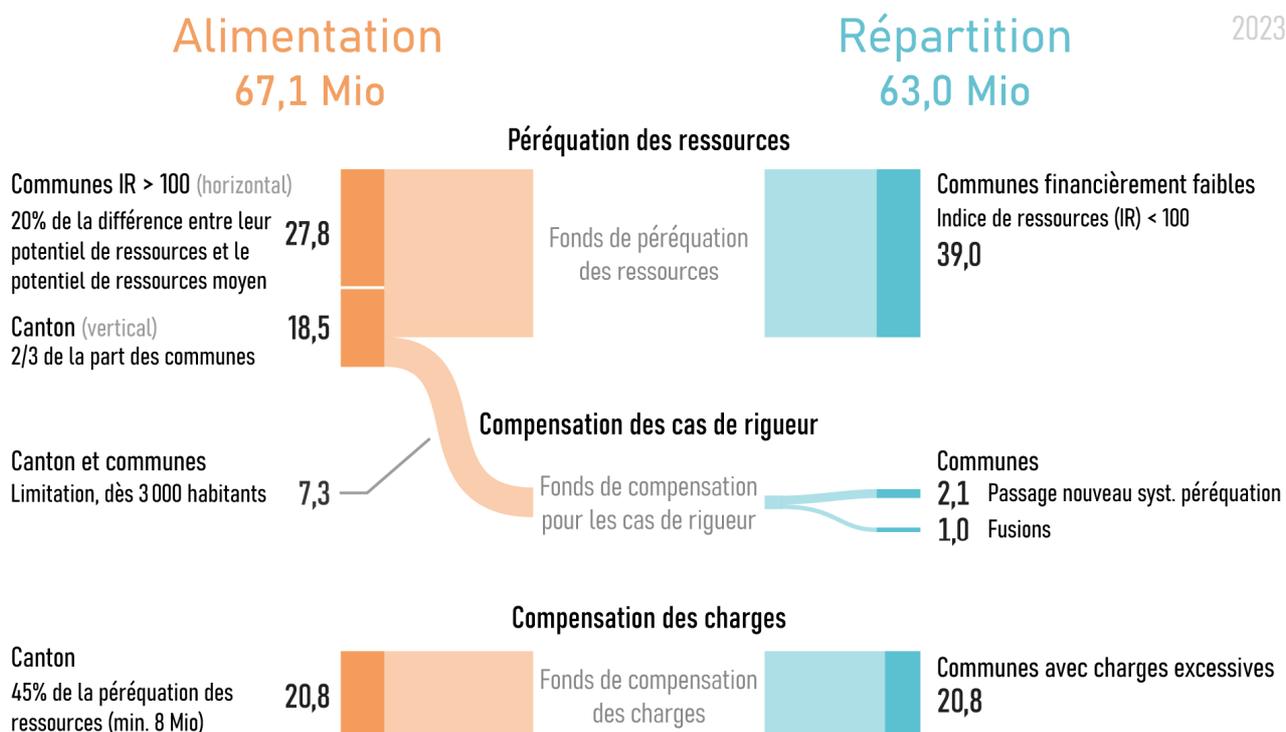
| 1. Taux d'endettement net (I1)                    |                   | OWS                        | VSC    | BVS     | VS     |
|---|-------------------|----------------------------|--------|---------|--------|
| Dettes nettes en % des revenus fiscaux            |                   | -26.94%                    | 23.10% | 17.75%  | 8.87%  |
| Valeurs indicatives                               | < 100%            | bon                        |        |         |        |
|   | 100% - 150%       | suffisant                  |        |         |        |
|   | > 150%            | mauvais                    |        |         |        |
| 2. Degré d'autofinancement (I2)                   |                   | HVS                        | VSC    | BVS     | VS     |
| Autofinancement en % des investissements nets     |                   | 100.3%                     | 95.7%  | 118.7%  | 104.4% |
| Valeurs indicatives                               | > 100%            | haute conjoncture          |        |         |        |
|   | 80% - 100%        | cas normal                 |        |         |        |
|   | 50% - 80%         | récession                  |        |         |        |
| 3. Part des charges d'intérêts (I3)               |                   | HVS                        | VSC    | BVS     | VS     |
| Charges d'intérêts nets en % des revenus courants |                   | -0.21%                     | 0.06%  | -0.05%  | -0.05% |
| Valeurs indicatives                               | 0% - 4%           | bon                        |        |         |        |
|   | 4% - 9%           | suffisant                  |        |         |        |
|   | > 9%              | mauvais                    |        |         |        |
| 4. Dette brute par rapport aux revenus (I4)       |                   | HVS                        | VSC    | BVS     | VS     |
| Dette brute en % des revenus courants             |                   | 84.04%                     | 87.90% | 103.54% | 92.63% |
| Valeurs indicatives                               | < 50%             | très bon                   |        |         |        |
|   | 50% - 100%        | bon                        |        |         |        |
|   | 100% - 150%       | moyen                      |        |         |        |
|   | 150% - 200%       | mauvais                    |        |         |        |
|   | > 200%            | critique                   |        |         |        |
| 5. Proportion des investissements (I5)            |                   | HVS                        | VSC    | BVS     | VS     |
| Investissements bruts en % des dépenses totales   |                   | 30.82%                     | 23.51% | 22.61%  | 25.02% |
| Valeurs indicatives                               | < 10%             | eff. d'inv. faible         |        |         |        |
|   | 10% - 20%         | eff. d'inv. moyen          |        |         |        |
|   | 20% - 30%         | eff. d'inv. élevé          |        |         |        |
|   | > 30%             | eff. d'inv. très élevé     |        |         |        |
| 6. Part du service de la dette (I6)               |                   | HVS                        | VSC    | BVS     | VS     |
| Service de la dette en % des revenus courants     |                   | 13.43%                     | 11.65% | 10.29%  | 11.59% |
| Valeurs indicatives                               | < 5%              | charge faible              |        |         |        |
|   | 5% - 15%          | charge acceptable          |        |         |        |
|   | > 15%             | charge forte               |        |         |        |
| 7. Dette nette 1 par habitant (I7)                |                   | HVS                        | VSC    | BVS     | VS     |
| Dette nette I, en CHF par habitant                |                   | -1122                      | 953    | 687     | 358    |
| Valeurs indicatives                               | < 0 CHF           | patrimoine net             |        |         |        |
|   | 0 - 1'000 CHF     | endettement faible         |        |         |        |
|   | 1'001 - 2'500 CHF | endettement moyen          |        |         |        |
|   | 2'501 - 5'000 CHF | endettement important      |        |         |        |
|   | > 5'000 CHF       | endettement très important |        |         |        |
| 8. Taux d'autofinancement (I8)                    |                   | HVS                        | VSC    | BVS     | VS     |
| Autofinancement en % des revenus courants         |                   | 25.17%                     | 17.62% | 19.88%  | 20.30% |
| Valeurs indicatives                               | > 20%             | bon                        |        |         |        |
|   | 10% - 20%         | moyen                      |        |         |        |
|   | < 10%             | mauvais                    |        |         |        |

## 5 PÉRÉQUATION

Bases légales : Loi sur la péréquation financière intercommunale (LPFI – RSVS 613.1) et ordonnance sur la péréquation financière intercommunale (OPFI RSVS 613.100).

### 5.1 Synthèse de la péréquation 2023

Le schéma ci-dessous synthétise pour l'année 2023 les volumes et le financement de la péréquation.



Les montants sont arrondis. Des différences après addition des montants peuvent donc être constatés.

SSTP

#### Commentaires

Trois instruments sont utilisés dans le cadre du système de péréquation financière intercommunale (PFI) entré en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2012 :

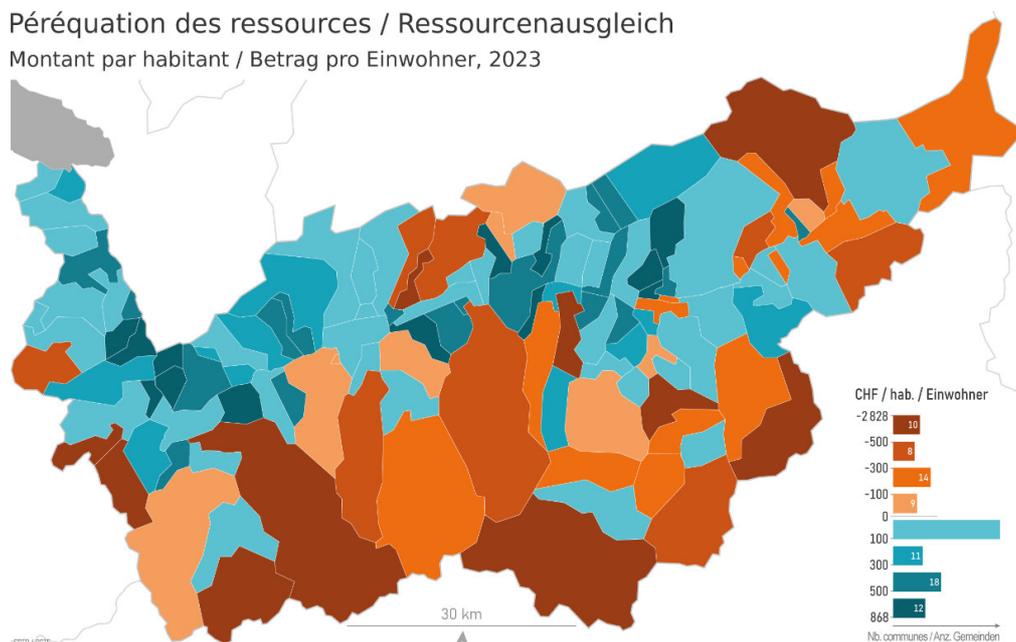
- le fonds de péréquation des ressources,
- le fonds de compensation des charges et
- le fonds de compensation pour les cas de rigueur.

La PFI représente, ainsi, un volume global de 67,1 millions de francs (montant arrondi) pour l'année 2023, dont :

- 39,0 millions de francs répartis aux communes au titre de la péréquation des ressources ;
- 20,8 millions de francs pour la compensation des charges ;
- 7,3 millions de francs versés au fonds de compensation pour les cas de rigueur ;
- 3,1 millions de francs redistribués en compensation pour les cas de rigueur (2,1 millions pour le passage au nouveau système et 1,0 million pour les nouvelles communes fusionnées).

## 5.2 Péréquation des ressources

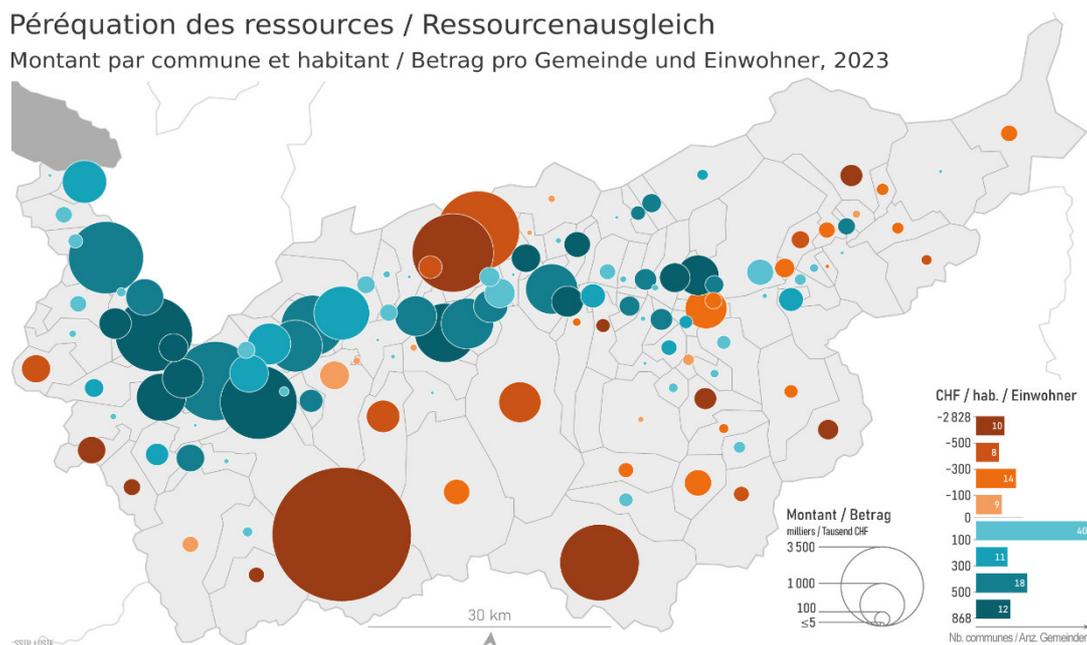
### Communes contributrices et bénéficiaires



Le fonds de péréquation des ressources est financé pour 60% par les communes à fort potentiel de ressources (dont l'indice de potentiel de ressources (IR) est supérieur à 100%) (péréquation horizontale) et pour 40% par le canton (péréquation verticale). Il est réparti entre les communes à faible potentiel de ressources (dont l'IR est inférieur à 100%) afin que leur IR atteigne un objectif fixé entre 80% et 90%.

Concernant la péréquation des ressources, en 2023, 41 communes y ont contribué pour un total de 27,8 millions de francs, alors que 81 en ont bénéficié pour un montant global de 39,0 millions de francs après limitation selon l'article 12 de la loi sur la péréquation financière intercommunale du 15 septembre 2011. Les contributions des communes varient ainsi de 6 à 2 828 francs par habitant, tandis que les recettes des communes à faible potentiel de ressources sont comprises entre 0 et 868 francs par habitant.

La carte ci-dessous présente en dégradé de brun-orange les communes contributrices et en dégradé de bleus les communes bénéficiaires. La couleur varie en fonction du montant par habitant. La notion de grandeur du montant absolu facturé ou versé par commune est intégrée à travers la taille de leur rond.

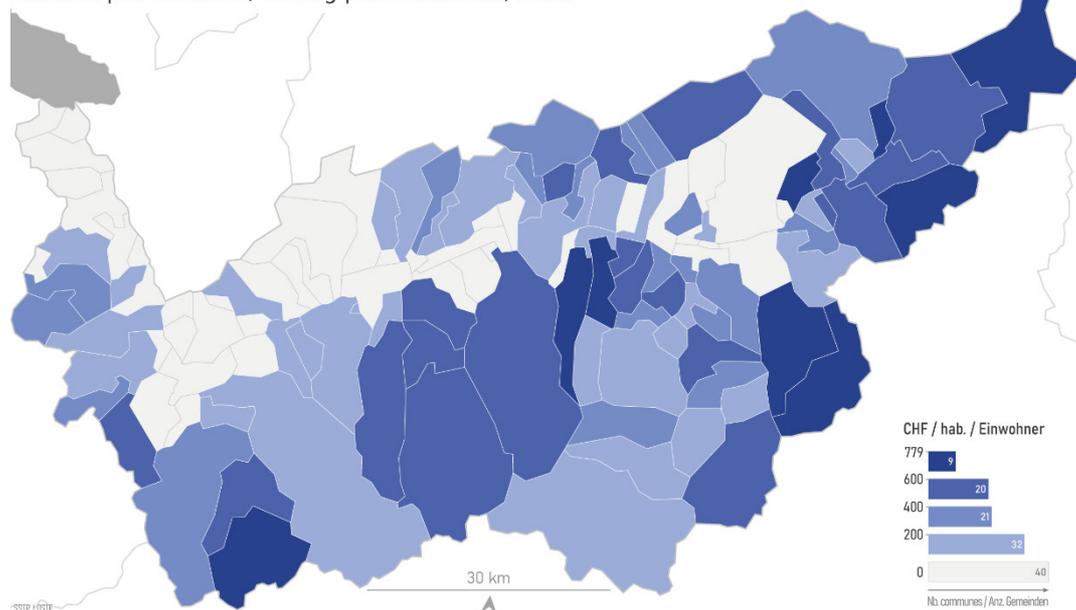


## 5.3 Compensation des charges

### Communes bénéficiaires

#### Compensation des charges / Lastenausgleich

Montant par habitant / Betrag pro Einwohner, 2023

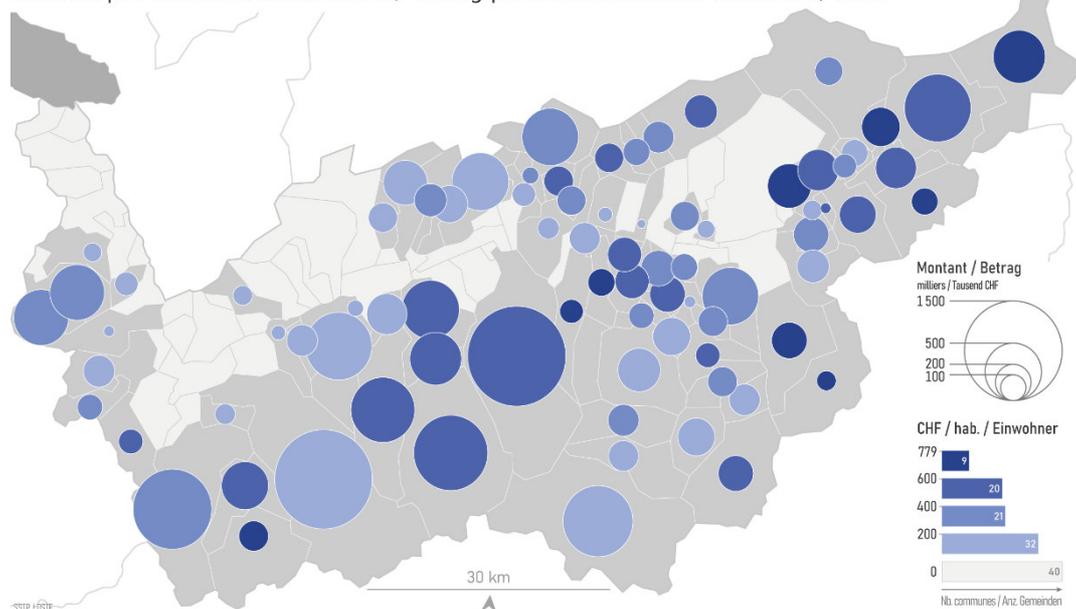


Le fonds de compensation des charges est entièrement financé par le canton. Son volume correspond au 45% du fonds de péréquation des ressources. Il est destiné aux communes défavorisées en raison de leur environnement géo-topographique et socio-démographique.

Au sujet de la compensation des charges, 82 communes en ont bénéficié en 2023 pour un montant global de 20.8 millions de francs. Ces recettes varient de 9 à 779 francs par habitant.

#### Compensation des charges / Lastenausgleich

Montant par commune et habitant / Betrag pro Gemeinde und Einwohner, 2023

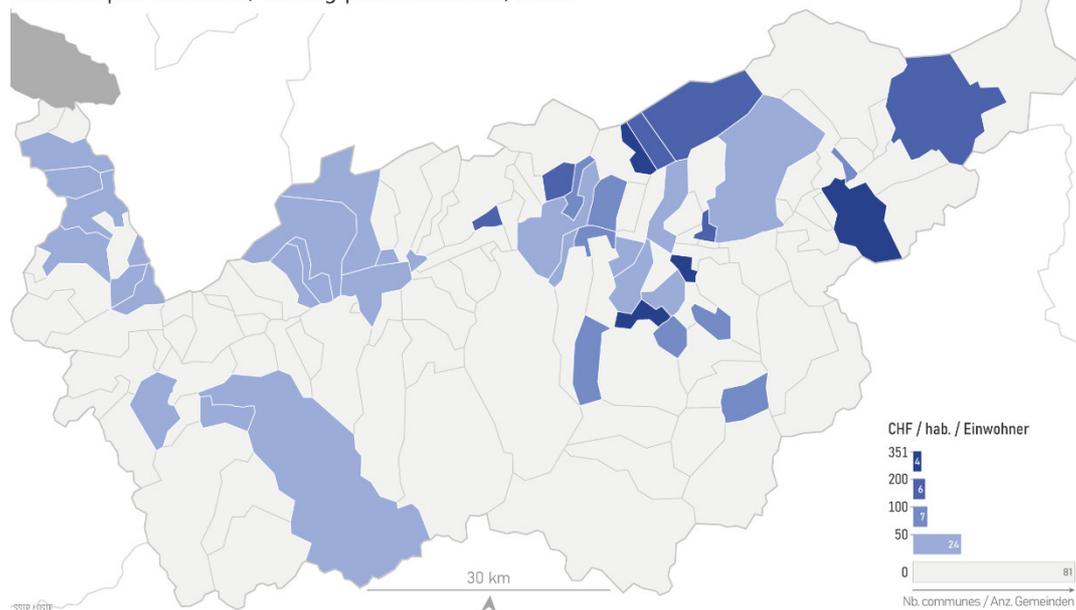


## 5.4 Compensation pour les cas de rigueur

### Communes bénéficiaires

#### Compensation pour les cas de rigueur / Härteausgleich

Montant par habitant / Betrag pro Einwohner, 2023

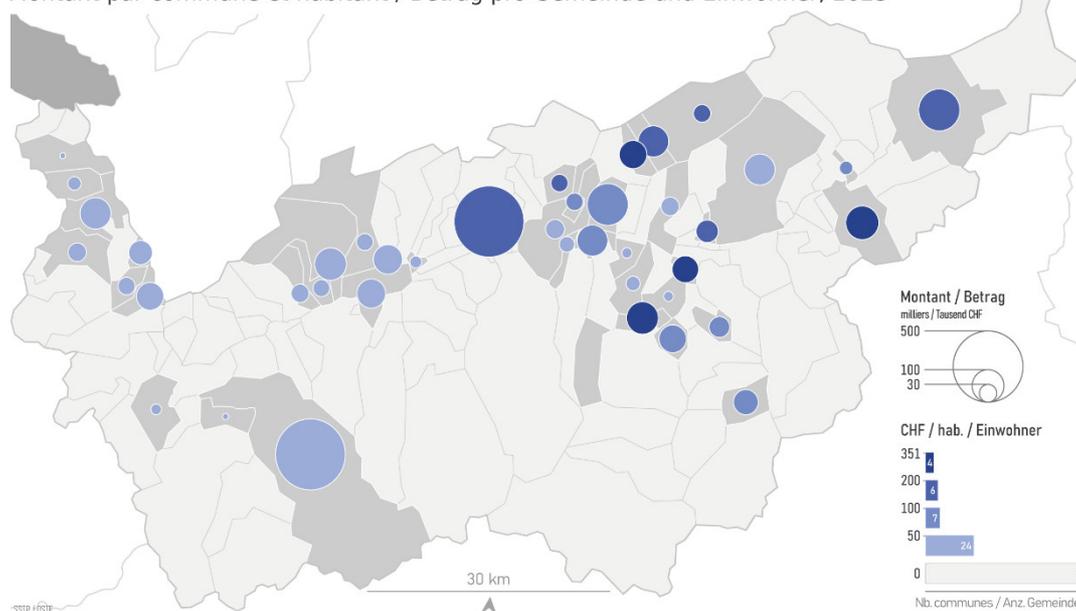


Le fonds de compensation pour les cas de rigueur est financé par le canton et les communes bénéficiaires de la péréquation des ressources dont la population excède 3'000 habitants. Il est redistribué aux communes défavorisées par le passage au nouveau système de répartition des tâches entre le canton et les communes (RPT II), aux communes qui fusionnent et celles dont la situation financière nécessite une aide ponctuelle.

En 2023, les 3.1 millions de francs du fonds de compensation pour les cas de rigueur ont été répartis en faveur de 39 communes pour le passage au nouveau système et à 2 communes fusionnées. Ainsi, les montants distribués sont compris entre 1 et 351 francs par habitant.

#### Compensation pour les cas de rigueur / Härteausgleich

Montant par commune et habitant / Betrag pro Gemeinde und Einwohner, 2023



## 5.5 Péréquation (montants nets)

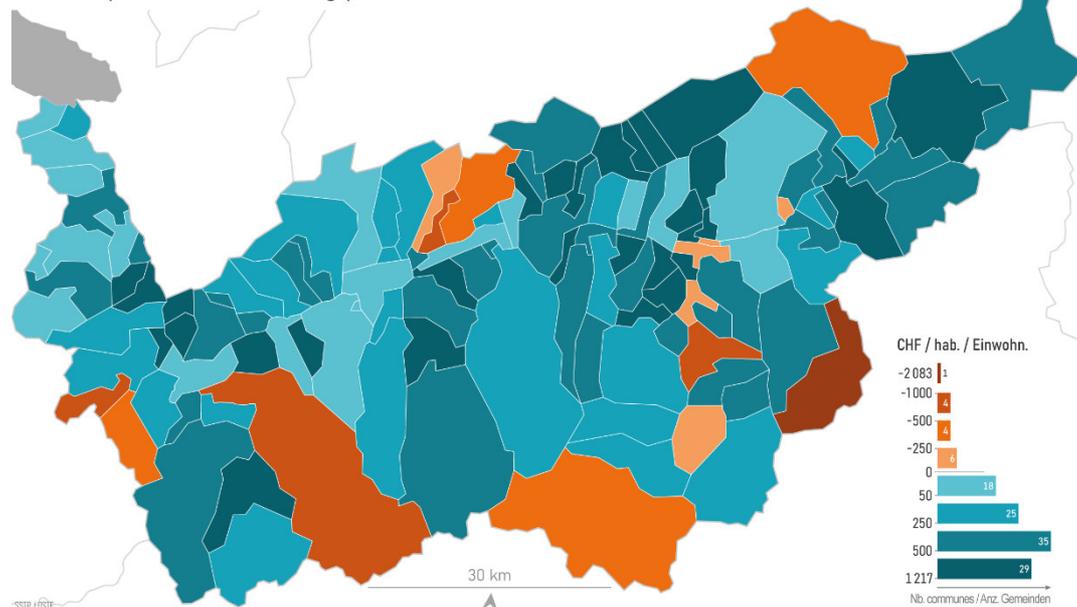
Les cartes ci-dessous consolident les montants par habitant des 3 outils de la péréquation intercommunale.

Finalement, en considérant les montants nets de la PFI 2023, c'est-à-dire la somme des montants de la péréquation des ressources, de la compensation des charges et de la compensation pour les cas de rigueur, 15 communes sont contributrices et 107 bénéficiaires. Les montants facturés varient de 1 à 2'083 francs par habitant et ceux versés aux communes de 0 à 1 217 francs par habitant.

### Communes contributrices et bénéficiaires

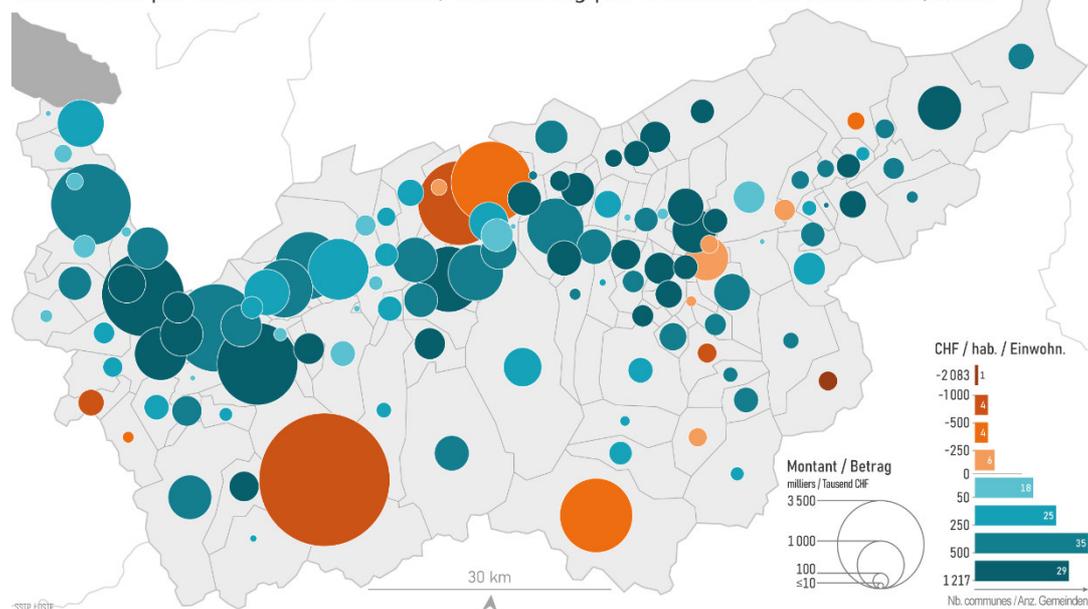
#### Répartition PR-CC / Verteilung des RA-LA

Montant par habitant / Betrag pro Einwohner, 2023



#### Répartition PR-CC / Verteilung des RA-LA

Montant net par commune et habitant / Nettobetrag pro Gemeinde und Einwohner, 2023



## REMARQUE

Les données relatives à la situation financière des Municipalités valaisannes et éléments financiers ont été extraites des fichiers transmis par les communes. Ces données n'ont fait l'objet d'aucun contrôle ou validation de la part des services de l'État.

### **Auteur et éditeur**

Département de la sécurité, des institutions et du sport  
Service des affaires intérieures et communales

### **Rédaction**

Section des finances communales  
Service de statistique et de péréquation (chapitre 5)

### **Distribution**

Ce rapport et les éditions précédentes sont disponibles au téléchargement :

<https://www.vs.ch/web/saic/statistiques-et-rapports-sur-les-communes>