

Analyse der Justizbehörden des Kantons Wallis

Schlussbericht

Medienkonferenz
16. Dezember 2021

Frédéric Favre

Staatsrat

Departement für Sicherheit, Institutionen und Sport (DSIS)

Einleitung

- ▲ Grosser Rat hat im Juni 2019 zwei Postulate angenommen.
- ▲ Unabhängiges Beratungs- und Forschungsbüro beauftragt: Unternehmen ECOPLAN (Umfang der Arbeiten: ein Jahr).

▲ Ziel des Mandats

Möglichkeiten zur Verbesserung der Organisation und Arbeitsweise der Justizbehörden im Hinblick auf **Rationalisierungen** und **Effizienzsteigerungen** aufzeigen; gleichzeitig die Qualität der Dienstleistungen aufrechterhalten.

▲ Vorgehen

- Qualitative Befragungen
- Auswertung der Zahlen (Anzahl Fälle, VZÄ)

3

Einleitung

Analyse nach juristischen Einheiten (KG, StA usw.)

1. Analyse der Organisation und Auswertung der Zahlen



2. Zusammenfassung der Stärken, Schwächen, Chancen und Gefahren



3. Empfehlungen auf zwei Ebenen:

- **9 Hauptempfehlungen**
- 19 sekundäre Optimierungsmassnahmen

4

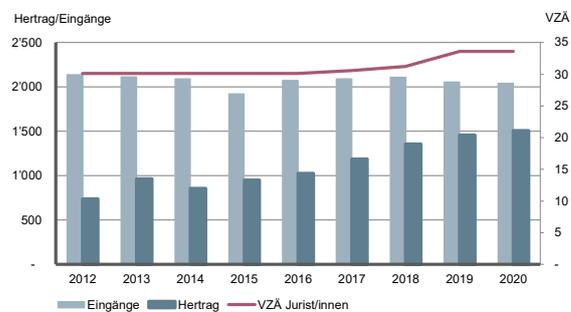
Claudia Peter

Externe Expertin

Unternehmen Ecoplan

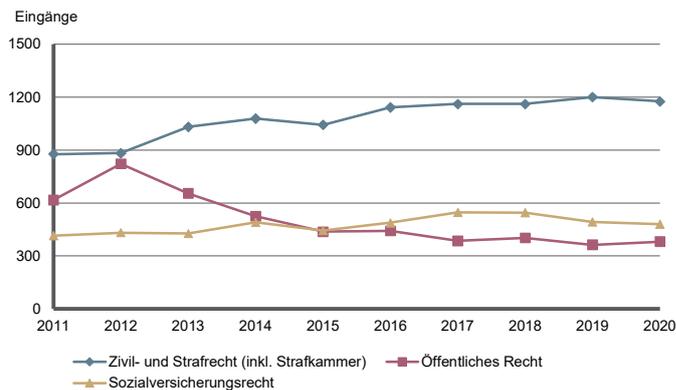
Präsentation des Berichts

Empfehlung 1: verstärkter Einsatz von verfügbaren externen Ersatzrichtern/-richterrinnen sowie Überlegungen zur Fallbearbeitung am Kantonsgericht mit dem Ziel, den Hertrag zu verringern



Präsentation des Berichts

Empfehlung 1: verstärkter Einsatz von verfügbaren externen Ersatzrichtern/-richterin sowie Überlegungen zur Fallbearbeitung am Kantonsgericht mit dem Ziel, den Hertrag zu verringern



7

Präsentation des Berichts

Empfehlung 1: verstärkter Einsatz von verfügbaren externen Ersatzrichtern/-richterin sowie Überlegungen zur Fallbearbeitung am Kantonsgericht mit dem Ziel, den Hertrag zu verringern

- ▲ Der Hertrag an Fällen am Kantonsgericht nimmt tendenziell zu – mit unterschiedlich starker Ausprägung je nach Abteilung.
- ▲ **Zwei mögliche Ansatzpunkte:**
 - a) Erhöhung der juristischen Stellen
 - b) Erhöhung der Fallerledigung pro juristische Stelle

8

Präsentation des Berichts

Empfehlung 1: verstärkter Einsatz von verfügbaren externen Ersatzrichtern/-richterin sowie Überlegungen zur Fallbearbeitung am Kantonsgericht mit dem Ziel, den Hertrag zu verringern

a) Erhöhung der juristischen Stellen:

- Verstärkt verfügbare externe Ersatzrichterinnen und -richter einsetzen, vor allem in den zivil- und strafrechtlichen Abteilungen.
- Aufgabenteilung zwischen Richterinnen/Richtern, Gerichtsschreibenden und dem Sekretariat prüfen.

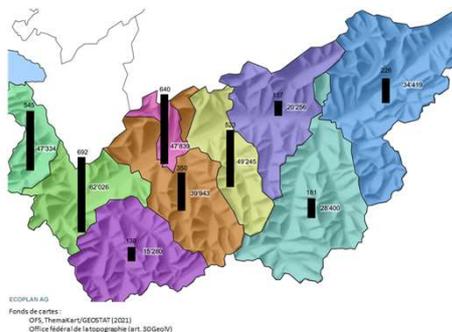
b) Erhöhung der Fallerledigung pro juristische Stelle:

- Erledigung monitoren; Gleichgewicht zwischen Qualität und Effizienz finden; gleichzeitig die Unabhängigkeit der Justizbehörden wahren.
- Prüfen, ob Einzelrichterkompetenzen mit Anpassung des RPfIG ausgebaut werden können.

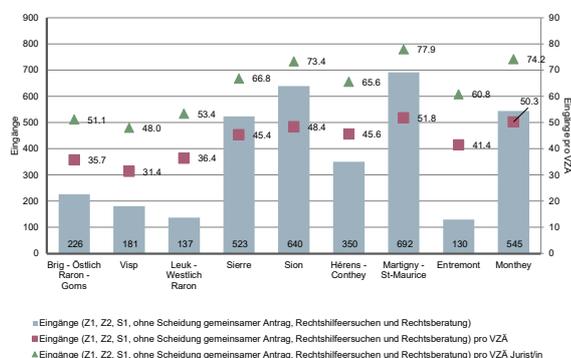
9

Präsentation des Berichts

Empfehlung 2: Reduktion der Anzahl Bezirksgerichte



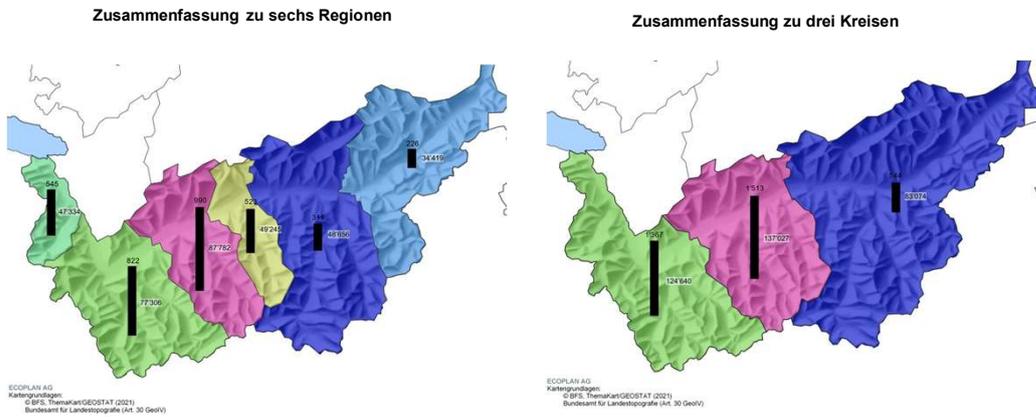
Anzahl Eingänge pro juristische Einheit nach Bezirksgericht
Durchschnitt 2018–2020



10

Präsentation des Berichts

Empfehlung 2: Reduktion der Anzahl Bezirksgerichte



Präsentation des Berichts

Empfehlung 3: Spezialisierung innerhalb der erstinstanzlichen Gerichte

- ▲ Beispielsweise in Zivil- oder Strafrechtsangelegenheiten
- ▲ Eine **Reduktion der Anzahl Bezirksgerichte** ist dazu unerlässlich.
- ▲ Das System der **Gemeinderichter/-innen** sollte mitbetrachtet werden (Verfassungsrat).

Präsentation des Berichts

Empfehlung 4: Optimierung des Systems der Wanderrichter/-innen

▲ Verschiedene Optionen sind zu evaluieren:

- a) **Beibehaltung** des Systems mit Optimierung der Funktionsweise (alternierendes System usw.);
- b) **Ersetzung** des Systems durch eine andere Unterstützungsmassnahme (Hilfsgerichtsschreibende);
- c) **Aufhebung** des Systems, da bei Schaffung grösserer Einheiten überflüssig (Empfehlung 2).

Präsentation des Berichts

Empfehlung 5: Verstärkung des Austausches und Verbesserung des Zugangs zu bestehendem Wissen innerhalb der Justizbehörden

▲ Viel Wissen / zahlreiche gute Praktiken auf allen Ebenen der Justizbehörden, z. B.:

- Textbausteine für Urteilsredaktionen
- Recherchequellen / Bibliotheksressourcen
- Methoden zur Durchführung von Vergleichen

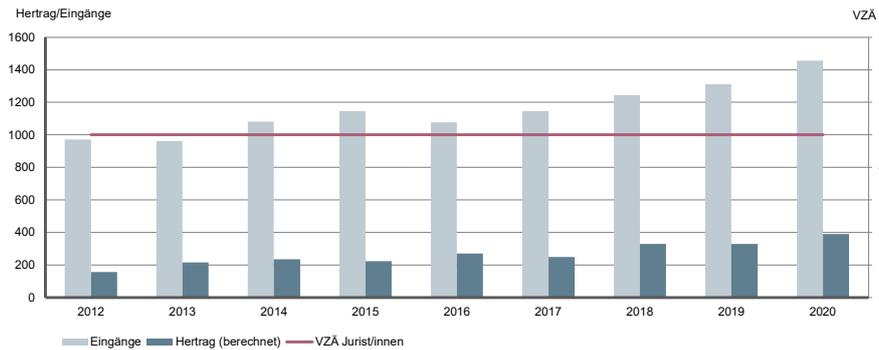
▲ Verstärkte Nutzung und Teilung

- #### ▲ Prüfen, ob den Bezirksgerichten (unter Einhaltung der Datenschutzbestimmungen) gegenseitig Zugang zu den gefällten Urteilen gegeben werden kann.

Präsentation des Berichts

Empfehlung 6: Anpassung der Personaldotation am Jugendgericht und Erklärung der unterschiedlichen Fallentwicklung vertiefen

Entwicklung der Anzahl Eingänge und VZÄ Jurist/in



Präsentation des Berichts

Empfehlung 7: Optimierung der Governance des Büros der Staatsanwaltschaft



Präsentation des Berichts

Empfehlung 7: Optimierung der Governance des Büros der Staatsanwaltschaft

- ▲ Das Büro der Staatsanwaltschaft ist als Kollegialgremium organisiert.
- ▲ Prüfen, ob das Entscheidungsorgan stärker hierarchisch organisiert werden könnte.
- ▲ Generalstaatsanwalt → stärkere Verantwortung, Projekte und Entscheide umzusetzen; stärkere Führungsrolle.
- ▲ Ziel: Kongruenz zwischen den Aufgaben, den Entscheidkompetenzen und der Verantwortung erhöhen.

Präsentation des Berichts

Empfehlung 8: Klärung von Struktur, Aufgaben und Qualifikationen bei den zentralen Diensten der Staatsanwaltschaft

- ▲ Im Gegensatz zum Kantonsgericht verfügt die Staatsanwaltschaft über keine Funktion ähnlich einem/-r Generalsekretär/-in.
- ▲ Prüfen, wie die zentralen Dienste der Staatsanwaltschaft organisiert sein sollen und welche Qualifikationen notwendig sind, um die administrativen Prozesse effizienter zu gestalten.
- ▲ Eine Stärkung der zentralen Dienste könnte auch zur Beschleunigung verschiedener Projekte beitragen (z. B.: Aktualisierung der Vorlagen).

Präsentation des Berichts

Empfehlung 9: Überdenken der personellen Zusammensetzung der Staatsanwaltschaft im Hinblick auf einen Einbezug von Gerichtsschreibern/-schreiberinnen (oder sog. Assistenz-Staatsanwälten)

- ▲ Derzeit verfügt die Staatsanwaltschaft über Staatsanwältinnen/Staatsanwälte und Substitute, jedoch nicht über Gerichtsschreibende.
- ▲ Das System sollte hinsichtlich seiner Effizienz überdacht werden, um die Staatsanwältinnen und -anwälte zu entlasten. Insbesondere bei grossen Wirtschaftsfällen könnte die Arbeit im Team geleistet werden.
- ▲ Die Integration von Gerichtsschreibenden wird derzeit von der JUKO geprüft.

Präsentation des Berichts

Sekundäre Optimierungsmassnahmen



Optimierung von Verantwortlichkeiten / Aufgaben



Optimierung von Prozessen und Instrumenten



Optimierung der Organisation

Frédéric Favre

Staatsrat

Departement für Sicherheit, Institutionen und Sport (DSIS)

Schlussfolgerungen

- ▲ Staatsrat zufrieden mit der Qualität des Berichts.
- ▲ Insgesamt: gutes Organisationsniveau und effiziente Arbeitsweise der Justizbehörden. Verbesserungspotenzial identifiziert.
- ▲ Justizbehörden haben selbst bereits Massnahmen identifiziert und ergriffen, um die Effizienz zu steigern.
- ▲ Zeitplan für die Arbeiten zur Optimierung der Justizbehörden zusammen mit Kantonsgericht, Staatsanwaltschaft, JUKO, JR und DSIS zu definieren.
- ▲ Ermittlung notwendiger Gesetzesänderungen (im Gang)
- ▲ Koordination der Umsetzung der Empfehlungen mit den Arbeiten des Verfassungsrats