



Département de la santé, des affaires sociales et de la culture

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS



# Avenir du site hospitalier de Malévoz

24 | 06 | 2022

PRESSE



Présidence du Conseil d'Etat

Chancellerie - IVS

Präsidium des Staatsrates

Kanzlei - IVS

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## INVITATION POUR LES MÉDIAS

22 juin 2022

### Conférence de presse

#### Avenir du site hospitalier de Malévoz

En septembre 2021, le Conseil d'Etat a mis sur pied une commission cantonale composée de représentants du Département de la santé, des affaires sociales et de la culture (DSSC), de l'Hôpital du Valais et de la commune de Monthey, chargée de formuler des recommandations pour l'avenir du site hospitalier de Malévoz. Un groupe d'experts a été mandaté par la commission pour établir un rapport sur la situation actuelle de l'offre sanitaire et sociale sur le site de Malévoz et proposer plusieurs variantes d'organisation pour son avenir.

Le Conseil d'Etat a pris connaissance de ce rapport et a retenu une variante.

Le rapport du groupe d'experts et ses conclusions seront présentés lors d'une conférence de presse.

Date et heure	<b>Vendredi 24 juin 2022, 9h00</b>
Lieu	<b>Hôpital du Valais – Site de Malévoz</b> Salle de gymnastique Route de Morgins 10 1870 Monthey
Intervenants	<b>Mathias Reynard</b> Chef du Département de la santé, des affaires sociales et de la culture (DSSC)
	<b>Jacques Gasser</b> Membre du groupe d'experts
	<b>Thomas Ihde</b> Membre du groupe d'experts
	<b>André Meister</b> Membre du groupe d'experts
	<b>Murielle Borgeaud</b> Infirmière cheffe du service de psychiatrie et psychothérapie hospitalière de l'Hôpital de Malévoz





Présidence du Conseil d'Etat

Chancellerie - IVS

Präsidium des Staatsrates

Kanzlei - IVS

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## COMMUNIQUÉ POUR LES MÉDIAS

24 juin 2022

### **Psychiatrie hospitalière du Valais romand**

#### **Maintien des capacités de Malévoz et création d'une unité de lits dans le Valais central**

**La commission cantonale pour l'avenir du site hospitalier de Malévoz a terminé ses travaux et a soumis au Conseil d'Etat une proposition d'organisation de la psychiatrie hospitalière pour le Valais romand. Le Gouvernement a retenu la variante visant à maintenir les capacités hospitalières du site de Malévoz et à créer une unité de lits de crise et d'urgence dans le Valais central. Les travaux de définition de la stratégie cantonale en matière de santé psychique se poursuivent.**

En Valais, l'organisation de la psychiatrie hospitalière est au cœur des préoccupations des autorités politiques et sanitaires depuis plusieurs années. Dans le but d'esquisser les perspectives de développement de la psychiatrie en Valais, une stratégie cantonale en matière de santé psychique a été élaborée et publiée en juin 2020 par le canton. Basée sur la prévention, le développement des prestations ambulatoires de proximité et la réduction des hospitalisations, elle prévoyait de réduire le nombre de lits hospitaliers stationnaires, ainsi que de décentraliser certains d'entre eux.

Cette stratégie a suscité de fortes réactions, notamment au Grand Conseil qui a demandé sa suspension et exigé de mener une réflexion globale relative au rôle de Malévoz. Ainsi, une commission cantonale, composée des représentants de l'Hôpital du Valais, des autorités de la commune de Monthey et de l'Etat du Valais, a été mise sur pied en septembre 2021. Sa mission était de soumettre au Gouvernement des propositions quant à l'utilisation du site hospitalier de Malévoz, en tenant compte des différents intérêts des patients, des acteurs sanitaires, sociaux, politiques et économiques.

Pour mener à bien sa mission, la commission cantonale a mandaté un groupe de trois experts, chargés d'évaluer la situation actuelle de l'offre sanitaire et sociale sur le site de Malévoz. Le rapport du groupe d'experts met en évidence les forces et les faiblesses de l'organisation actuelle et propose plusieurs variantes d'organisation de la psychiatrie stationnaire du Valais romand.

La variante retenue par le Conseil d'Etat consiste au maintien des capacités hospitalières du site de Malévoz et à la création d'une unité de lits de crise et d'urgence dans le Valais central. Ses principales caractéristiques sont les suivantes. Un centre, composé d'une unité de lits d'urgence et de crise et dédié aux interventions dites « brèves », permettra le traitement et l'encadrement des patients atteints dans leur santé psychique, pour l'ensemble des classes d'âges, des groupes de population et des diagnostics. Il sera situé dans le Valais central. Par ailleurs, un second centre assurera la prise en charge globale psychiatrique pour les moyens et longs séjours dans la partie francophone du canton et se situera sur le site de Malévoz, comme aujourd'hui.



Les prochaines étapes verront l'élaboration d'un concept précis de prise en charge psychiatrique stationnaire d'urgence et de crise pour le Valais central et l'estimation des coûts pour la rénovation du site de Malévoz. Une évaluation des besoins hospitaliers stationnaires psychiatriques pour le Valais romand sera également réalisée afin de déterminer les capacités cibles des deux centres.

En parallèle, un renforcement des structures de prise en charge psychiatrique ambulatoire sera effectué. Il conviendra alors d'impliquer l'ensemble des partenaires afin de permettre un développement de l'offre, la création d'équipes mobiles, ainsi qu'un projet de traitement à domicile.

#### **Personne de contact**

**Mathias Reynard**, chef du Département de la santé, des affaires sociales et de la culture,  
027 606 50 95

# **Rapport du groupe d'experts pour l'avenir du site hospitalier de Malévoz**

## **Bericht der Expertengruppe für die Zukunft des Spitalstandorts Malévoz**

**Conférence de presse**

24 juin 2022

**Pressekonferenz**

24. Juni 2022

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

### **Ordre du jour**

- ▶ M. Mathias Reynard, chef du Département de la santé, des affaires sociales et de la culture (DSSC)
  - Introduction
- ▶ Prof Jacques Gasser, Dr Thomas Ihde, M. André Meister
  - Présentation du rapport
- ▶ Mme Murielle Borgeaud, Infirmière cheffe du Service de psychiatrie et psychothérapie hospitalière, HVS
  - Témoignage et expérience
- ▶ Conclusion

### **Ablauf**

- ▶ Herr Mathias Reynard, Vorsteher des Departements für Gesundheit, Soziales und Kultur (DGSK)
  - Einführung
- ▶ Prof. Jacques Gasser, Dr. Thomas Ihde, Herr André Meister
  - Vorstellung des Berichts
- ▶ Frau Murielle Borgeaud, Pflegedienstleiterin für Psychiatrie und Psychotherapie, HVS
  - Erfahrungen und Berichte
- ▶ Schlussfolgerung

## Historique / Vorgeschichte

### ► 2020

- Mandat au bureau de conseil Beratungen & Analysen
- Lignes directrices 2030 pour l'organisation hospitalière de la psychiatrie du Valais romand présentées en juin
  - réduction du nombre de lits hospitaliers stationnaires
  - décentralisation de certains lits
- Vives réactions → suspension du dossier

### ► 2020

- Auftrag an das Beratungsbüro Beratungen & Analysen
- Richtlinien 2030 für die Spitalorganisation der Psychiatrie im französischsprachigen Wallis im Juni vorgelegt
  - Reduzierung der Anzahl der stationären Spitalbetten
  - Dezentralisierung bestimmter Betten
- Heftige Reaktionen → Aussetzung des Projekts

24.06.2022 /3

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Historique / Vorgeschichte

### ► 2021

- Mise sur pied d'une nouvelle commission cantonale pour l'avenir du site hospitalier de Malévoz
  - Etat du Valais
  - Hôpital du Valais
  - Commune de Monthey
- Trois experts mandatés

### ► 2021

- Gründung einer neuen kantonalen Kommission für die Zukunft des Spitalstandorts Malévoz
  - Staat Wallis
  - Spital Wallis
  - Gemeinde Monthey
- Drei Experten beauftragt

24.06.2022 /4

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Les mandataires / Die Bevollmächtigten

### André Meister

- membre de la direction de l'entreprise NOVO Business Consultants SA pour les prestataires de soins de santé, spécialiste en système de santé et économiste de la santé

### Thomas Ihde

- médecin spécialiste ISFM en psychiatrie et psychothérapie, président de Pro Mente Sana et médecin-chef de l'unité de psychiatrie de Spitäler Frutigen Meiringen Interlaken AG

### Jacques Gasser

- prof. honoraire UNIL, ancien chef du Département de psychiatrie du CHUV

### André Meister

- Mitglied der Geschäftsleitung der Firma NOVO Business Consultants AG für Gesundheitsdienstleister, Gesundheitssystemspezialist und Gesundheitsökonom

### Thomas Ihde

- Facharzt SIWF für Psychiatrie und Psychotherapie, Präsident von Pro Mente Sana und Chefarzt der psychiatrischen Abteilung der Spitäler Frutigen Meiringen Interlaken AG.

### Jacques Gasser

- Honorarprofessor UNIL, ehemaliger Leiter der Abteilung für Psychiatrie des CHUV

24.06.2022 / 5

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Le mandat / Das Mandat

- Établir une **évaluation de la situation actuelle** de l'offre sanitaire et sociale sur le site de Malévoz avec une identification des **forces et faiblesses**
- Proposer **plusieurs principes et variantes d'organisation** avec une **évaluation selon des critères sanitaires, sociaux et économiques**
- Une **proposition d'organisation optimale**
- Déterminer un échéancier fixant les **principaux jalons** des transformations

- Erstellen einer **Einschätzung der aktuellen Situation** des Gesundheits- und Sozialangebots am Standort Malévoz mit einer Identifizierung der **Stärken und Schwächen**
- **mehrere Organisationsprinzipien und -varianten mit einer Einschätzung nach gesundheitlichen, sozialen und wirtschaftlichen Kriterien** vorschlagen
- Ein **Vorschlag für eine optimale Organisation**
- einen **Zeitplan festlegen, der die wichtigsten Meilensteine** der Veränderungen **festlegt**

24.06.2022 / 6

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Méthode de travail / Arbeitsmethode (1/2)

- ▶ **Analyse** des nombreux **documents**, produits depuis au moins 2018, sur des projets de développement de la psychiatrie valaisanne
- ▶ **Rencontre avec** de nombreux **acteurs impliqués** dans cette organisation :
  - Le personnel de l'Hôpital du Valais (HVS) travaillant sur le site de Malévoz
  - La direction de l'HVS
  - Les autorités politiques de Monthey
  - La commission SAI du Grand Conseil
  - Des membres du comité du Groupement des psychiatres psychothérapeutes de la Société Médicale du Valais
  - Des représentants de Pro Mente Sana
- ▶ **Analyse der zahlreichen Dokumente**, die seit mindestens 2018 zu Entwicklungsprojekten der Walliser Psychiatrie erstellt wurden
- ▶ **Treffen mit zahlreichen Akteuren**, die an dieser Organisation **beteiligt sind** :
  - Personal des Spitals Wallis (HVS), das am Standort Malévoz arbeitet
  - Die Direktion des HVS
  - Die politischen Behörden von Monthey
  - Die GSI-Kommission des Grossen Rates
  - Aus den Vorstandsmitgliedern der Gruppierung der Psychiater-Psychotherapeuten der Walliser Ärztegesellschaft
  - Vertreter von Pro Mente Sana

24.06.2022 / 7

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Méthode de travail / Arbeitsmethode (2/2)

- ▶ **Formulation de propositions d'organisation sous forme de variantes**
- ▶ **Formulierung von Organisationsvorschlägen in Form von Varianten**
- ▶ **Analyse des différentes alternatives** grâce à la méthode ACU
- ▶ **Analyse verschiedener Alternativen** mithilfe der ACU-Methode

24.06.2022 / 8

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Inscription de la psychiatrie valaisanne dans un contexte plus large

- ◀ Recommandations d'instances internationales (ONU, OMS) : approche inclusive avec une intégration aussi large que possible des personnes souffrant de graves handicaps psychiques dans leur environnement normal.
- ✗ grande clinique centrale
- ✓ petites unités intégrées dans des offres somatiques ou sociales régionales

## Einordnung der Walliser Psychiatrie in einen breiteren Kontext

- ◀ Empfehlungen internationaler Gremien (UNO, WHO) : ein inklusiver Ansatz mit einer möglichst weitgehenden Integration von Menschen mit schweren psychischen Behinderungen in ihr normales Umfeld.
- ✗ eine große Zentralklinik
- ✓ kleinere Einheiten, die in regionale somatische oder soziale Angebote eingebunden sind.

24.06.2022 / 9

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Etat des lieux

Forces	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none"><li>• Hôpital psychiatrique centralisé (Malévoz)</li><li>• Personnel motivé et compétent</li><li>• Le recrutement de personnel qualifié semble assez facile grâce aux frontaliers</li><li>• Spécificités intéressantes et reconnues :<ul style="list-style-type: none"><li>• Hôpital pavillonnaire ouvert et grande attention pour diminuer le plus possible les traitements contraints</li><li>• Jardin utilisé comme un outil thérapeutique</li><li>• Projets socio-culturels sur le site avec participation des patients et bonne intégration avec la ville</li></ul></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Infrastructures vétustes</li><li>• Forte prépondérance de la psychiatrie institutionnelle</li><li>• Centres surchargés, délivrant des prestations ambulatoires</li><li>• Prise en charge des crises psychiques aigües, des urgences et suivi des maladies à évolution chronique pas optimale</li><li>• Situation géographique (en périphérie du Valais central)</li><li>• Transparence encore insuffisante du financement de la psychiatrie</li><li>• Modèle de soins traditionnel axé sur les soins hospitaliers</li><li>• Choix pour les patients très limités</li><li>• Utilisation insuffisante des moyens financiers du canton pour une psychiatrie intermédiaire tournée vers l'avenir</li></ul>
Opportunités	Menaces
<ul style="list-style-type: none"><li>• Développement d'une psychiatrie de proximité, ambulatoire, intégrée</li><li>• Mise en place d'une psychiatrie mieux intégrée à la médecine somatique et communautaire (y.c. mutualisation des moyens existants)</li><li>• Possibilité de mettre en place une transformation par étape</li><li>• Coopération accrue avec le Haut-Valais (rôle des psychologues, psychiatrie intégrée etc.)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Augmentation de population → besoins augmentent</li><li>• Activité de la psychiatrie de l'enfant / adolescent et de l'adulte en constante augmentation</li><li>• Populations vulnérables de plus en plus exclues des systèmes socio-sanitaires traditionnels</li><li>• L'hôpital du Valais ne dispose pas des ressources supplémentaires nécessaires pour la psychiatrie</li><li>• Pénurie de compétences spécialisées médicales et soignantes</li></ul>

24.06.2022 / 10

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Stand der Dinge

Kräfte	Schwächen
<ul style="list-style-type: none"><li>Zentrale psychiatrische Klinik (Malévoz)</li><li>Motiviertes und kompetentes Personal</li><li>Die Einstellung von qualifiziertem Personal scheint dank der Grenzgänger recht einfach zu sein</li><li>Interessante und anerkannte Besonderheiten:<ul style="list-style-type: none"><li>Offenes Pavillonkrankenhaus und große Aufmerksamkeit, um Zwangsbehandlungen so weit wie möglich zu reduzieren</li><li>Garten als therapeutisches Mittel eingesetzt</li><li>Soziokulturelle Projekte auf dem Gelände mit Patientenbeteiligung und guter Integration mit der Stadt</li></ul></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Veraltete Infrastruktur</li><li>Starke Dominanz der institutionellen Psychiatrie</li><li>Überlastete Zentren, die ambulante Leistungen erbringen</li><li>Versorgung akuter psychischer Krisen, Notfälle und Betreuung chronisch verlaufender Krankheiten nicht optimal</li><li>Geographische Lage (am Rande des Zentralwallis)</li><li>Noch unzureichende Transparenz der Finanzierung der Psychiatrie</li><li>Traditionelles Pflegemode mit Schwerpunkt auf Krankenhauspflege</li><li>Wahlmöglichkeiten für Patienten sehr eingeschränkt</li><li>Unzureichende Nutzung der finanziellen Mittel des Kantons für eine zukunftsorientierte intermediäre Psychiatrie</li></ul>
Möglichkeiten	Bedrohungen
<ul style="list-style-type: none"><li>Entwicklung einer gemeindenahen, ambulanten, integrierten Psychiatrie</li><li>Aufbau einer Psychiatrie, die besser in die somatische und gemeindenahen Medizin integriert ist (einschließlich der Zusammenlegung bestehender Mittel)</li><li>Möglichkeit einer schrittweisen Umgestaltung</li><li>Verstärkte Zusammenarbeit mit dem Oberwallis (Rolle der Psychologen, integrierte Psychiatrie usw.)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Bevölkerungswachstum → Bedürfnisse steigen</li><li>Aktivität der Kinder-/Jugend- und Erwachsenenpsychiatrie steigt stetig an</li><li>Gefährdete Bevölkerungsgruppen, die zunehmend aus den traditionellen Sozial- und Gesundheitssystemen ausgeschlossen werden</li><li>Das Spital Wallis verfügt nicht über die notwendigen zusätzlichen Ressourcen für die Psychiatrie</li><li>Mangel an medizinischen und pflegerischen Fachkenntnissen</li></ul>

24.06.2022 / 11

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Les différents scénarios

## Die verschiedenen Szenarien

24.06.2022 / 12

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Variante 1

Un hôpital psychiatrique centralisé (statu quo) /  
Eine zentralisierte psychiatrische Klinik (Status quo)

- ▶ Rénovation / remise en état du site de Malévoz avec des investissements importants
- ▶ Tous les lits psychiatrie adulte et personne âgée sur le site de Malévoz/Saint Amé
- ▶ Pas de réduction du nombre de lits sur le site de Malévoz
- ▶ Renforcement / augmentation des prestations ambulatoires et création d'équipes mobiles sur les sites de soins somatiques aigus du CHVR
- ▶ Pas de lits psychiatrie adulte aigue dans les hôpitaux de soins somatiques aigus
- ▶ Renovierung / Instandsetzung der Anlage in Malévoz mit hohen Investitionen
- ▶ Alle Betten der Erwachsenen- und Alterspsychiatrie am Standort Malévoz/Saint Amé
- ▶ Keine Reduktion der Bettzahl am Standort Malévoz
- ▶ Stärkung / Erhöhung der ambulanten Leistungen und Schaffung von mobilen Teams an den Standorten der somatischen Akutpflege des CHVR
- ▶ Keine Betten für akute Erwachsenenpsychiatrie in Krankenhäusern für somatische Akutpflege

24.06.2022 / 13

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Variante 2

1/4

Deux centres psychiatriques (Valais central et Bas-Valais) /  
Zwei psychiatrische Zentren (Mittelwallis und Unterwallis)

### Centre psychiatrique Valais central

- ▶ Création d'un centre d'intervention psychiatrique brève à l'HVS
- ▶ Porte d'entrée des services psychiatriques du Valais romand et plateforme d'orientation psychiatrique avec un numéro de téléphone unique

### Psychiatrisches Zentrum Mittelwallis

- ▶ Einrichtung eines Zentrums für psychiatrische Kurzintervention am HVS
- ▶ Eingangstor zu den psychiatrischen Diensten im französischsprachigen Wallis und Plattform für die psychiatrische Orientierung mit einer einheitlichen Telefonnummer

24.06.2022 / 14

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Variante 2

2/4

### Deux centres psychiatriques (Valais central et Bas-Valais) / Zwei psychiatrische Zentren (Mittelwallis und Unterwallis)

#### Centre psychiatrique

##### Valais central

- ▶ Création d'une unité de lits d'urgences / crise
  - Le centre gère les urgences (service de garde 7/7 et 24/24) et les crises psychiques aigues avec une possibilité d'hospitalisation brève (environ 5 jours).
  - La suite du traitement se poursuit en ambulatoire ou par une hospitalisation de plus longue durée sur le site de Malévoz.
- ▶ Prestations ambulatoires pour la population du Valais central (env. 145'000 habitants) avec une équipe mobile pour le Valais central et la possibilité d'assurer des hospitalisations à domicile

#### Psychiatrisches Zentrum Mittelwallis

- ▶ Einrichtung einer Bettenstation für Notfälle/Krisen
  - Das Zentrum behandelt Notfälle (Bereitschaftsdienst 7/7 und 24/24) und akute psychische Krisen mit der Möglichkeit eines kurzen Krankenhausaufenthalts (ca. 5 Tage).
  - Die weitere Behandlung wird ambulant oder durch einen längeren Krankenaufenthalt am Standort Malévoz fortgesetzt.
- ▶ Ambulante Leistungen für die Bevölkerung des Mittelwallis (ca. 145'000 Einwohner) mit einem mobilen Team für das Mittelwallis und der Möglichkeit, Spitalaufenthalte zu Hause zu gewährleisten

24.06.2022 / 15

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Variante 2

3/4

### Deux centres psychiatriques (Valais central et Bas-Valais) / Zwei psychiatrische Zentren (Mittelwallis und Unterwallis)

#### Centre psychiatrique Bas-Valais à Malévoz

- ▶ Assure une prise en charge globale psychiatrique pour les longs séjours pour tout le Valais romand (env. 275'000 habitants) pour l'ensemble des classes d'âge (jeunes adultes, adultes, personnes âgées), des groupes de population et des diagnostics
- ▶ Assure pour toute la partie romande du canton les soins psychiatriques pour des séjours de durée moyenne à longue (adultes et personnes âgées)

#### Psychiatrisches Zentrum Unterwallis in Malévoz

- ▶ Gewährleistet eine umfassende psychiatrische Versorgung für Langzeitaufenthalte für die Bevölkerung des französischsprachigen Wallis (ca. 275'000 Einwohner) für alle Altersklassen (junge Erwachsene, Erwachsene, ältere Menschen), Bevölkerungsgruppen und Diagnosen
- ▶ Stellt für den gesamten französischsprachigen Teil des Kantons die psychiatrische Versorgung für mittel- bis langfristige Aufenthalte (Erwachsene und ältere Menschen) sicher

24.06.2022 / 16

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Variante 2

4/4

### Deux centres psychiatriques (Valais central et Bas-Valais) / Zwei psychiatrische Zentren (Mittelwallis und Unterwallis)

#### Centre psychiatrique Bas-Valais à Malévoz

- ▶ Construction d'un pavillon neuf / rénovation partielle ou totale du site de Malévoz en fonction d'une capacité cible qui reste à déterminer
- ▶ Parallèlement, renforcement des structures de prise en charge psychiatrique en dehors de l'hôpital :
  - Renforcement de la prise en charge ambulatoire
  - Développement des équipes mobiles
  - Recherche de solutions pour construire des prises en charge à domicile

#### Psychiatrisches Zentrum Unterwallis in Malévoz

- ▶ Bau eines neuen Pavillons / teilweise oder vollständige Renovierung des Standorts Malévoz in Übereinstimmung mit einer noch festzulegenden Zielkapazität
- ▶ Parallel dazu Stärkung der Strukturen für psychiatrische Betreuung außerhalb des Krankenhauses :
  - Stärkung der ambulanten Versorgung
  - Entwicklung mobiler Teams
  - Suche nach Lösungen für den Aufbau einer häuslichen Betreuung

24.06.2022 / 17

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Variante 3

### Une psychiatrie unie à la médecine somatique / Eine mit der somatischen Medizin vereinte Psychiatrie

- ▶ Réorientation du site de Malévoz → Abandon de la mission psychiatrique
- ▶ Création d'un centre psychiatrique pour le Valais central à l'hôpital de Sion et un centre psychiatrique pour le Bas-Valais à Martigny. Chaque centre :
  - assure une prise en charge psychiatrique globale pour la population du Valais central et du Bas-Valais;
  - gère les crises psychiques aiguës, les urgences (service de permanence 24h/24) et le suivi des maladies à évolution chronique dans sa région;
  - délivre également des prestations ambulatoires et dispose d'une équipe mobile.
- ▶ Neuausrichtung des Standorts Malévoz → Aufhebung des psychiatrischen Aufgabenbereichs
- ▶ Einrichtung eines psychiatrischen Zentrums für das Mittelwallis im Spital von Sitten und eines psychiatrischen Zentrums für das Unterwallis in Martinach. Jedes Zentrum :
  - gewährleistet eine umfassende psychiatrische Versorgung für die Bevölkerung des Mittel- und Unterwallis;
  - kümmert sich um akute psychische Krisen, Notfälle (24-Stunden-Bereitschaftsdienst) und die Betreuung von chronisch verlaufenden Krankheiten in seiner Region;
  - erbringt auch ambulante Leistungen und verfügt über ein mobiles Team.

24.06.2022 / 18

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Questions financières / Finanzielle Fragen

- ▶ Transparence encore insuffisante du financement de la psychiatrie
- ▶ Une simulation sommaire montre que le financement d'une rénovation ou d'une reconstruction partiellement à neuf est possible avec un échelonnement des investissements sur plusieurs années.
- ▶ Le financement de telles équipes mobiles nécessiterait un financement public d'environ Fr. 0,5 millions par équipe mobile.
- ▶ Le traitement à domicile nécessite une discussion entre les assurances, l'HVS et le DSSC.
- ▶ Noch unzureichende Transparenz der Finanzierung der Psychiatrie
- ▶ Eine grobe Simulation zeigt, dass die Finanzierung einer Renovierung oder eines teilweise neuwertigen Wiederaufbaus mit einer Staffelung der Investitionen über mehrere Jahre möglich ist.
- ▶ Die Finanzierung solcher mobiler Teams würde eine öffentliche Finanzierung von ca. 0,5 Mio. pro mobilem Team erfordern.
- ▶ Die Behandlung zu Hause erfordert eine Diskussion zwischen den Versicherungen, dem HVS und dem DGSK.

24.06.2022 / 19

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Nos recommandations / Unsere Empfehlungen (1/4)

- ▶ Nécessité d'une conception globale des soins psychiatriques dans le canton du Valais et d'une vision politique de la santé mentale du canton
- ▶ Projet réaliste de développement sur plusieurs années qui devra être accepté par tous les acteurs du projet
- ▶ Notwendigkeit eines Gesamtkonzepts für die psychiatrische Versorgung im Kanton Wallis und einer politischen Vision für die psychische Gesundheit des Kantons
- ▶ Realistisches Entwicklungsprojekt über mehrere Jahre, das von allen Projektbeteiligten akzeptiert werden sollte

24.06.2022 / 20

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Nos recommandations / Unsere Empfehlungen (2/4)

- ▶ Préparation d'un plan de développement pour la santé mentale valaisanne pour les années 2025-2030 par le Service de la santé publique (SSP), en collaboration avec l'HVS et avec tous les acteurs concernés (soignants, patients, administrateurs, autorités politiques, etc.) en se basant sur les travaux déjà effectués et proposés par le SSP en collaboration avec l'HVS
- ▶ Vorbereitung eines Entwicklungsplans für die psychische Gesundheit im Wallis für die Jahre 2025-2030 von der Dienststelle für Gesundheitswesen (DGW) in Zusammenarbeit mit dem HVS und mit allen betroffenen Akteuren (Pflegepersonal, Patienten, Verwaltungspersonal, politische Behörden etc.) auf der Grundlage der bereits durchgeführten Arbeiten der DGW in Zusammenarbeit mit dem HVS

## Nos recommandations / Unsere Empfehlungen (3/4)

- ▶ Parmi les variantes évoquées ci-dessus, **nous retenons la variante 2**
- ▶ Les variantes 1 et 3 ne nous semblent pas devoir être retenues pour aller vers une analyse plus profonde.
- ▶ Pas de réduction du nombre de places d'hospitalisation à court terme (sous réserve d'une évaluation des besoins)
- ▶ Augmentation des moyens mis à disposition pour les soins aux personnes âgées et aux enfants
- ▶ Augmentation de la capacité à délivrer des prestations ambulatoires et création d'équipes mobiles
- ▶ Développement du traitement à domicile
- ▶ Von den oben genannten Varianten **wählen wir Variante 2 aus**
- ▶ Die Varianten 1 und 3 sollten unserer Ansicht nach nicht weiterverfolgt werden, um zu einer tieferen Analyse zu gelangen.
- ▶ Kein kurzfristiger Abbau von Hospitalisierungsplätzen (vorbehaltlich einer Bedarfsanalyse)
- ▶ Erhöhung der Mittel, die für die Pflege von älteren Menschen und Kindern zur Verfügung gestellt werden
- ▶ Erhöhung der Kapazität zur Erbringung ambulanter Leistungen und Einrichtung mobiler Teams
- ▶ Entwicklung der Behandlung zu Hause

## Nos recommandations / Unsere Empfehlungen (4/4)

### ▶ Pour la mise en œuvre du plan développement 2025-2030 :

Recommandation à l'HVS de poursuivre ses travaux d'élaboration d'un mode de gestion spécifique de la psychiatrie visant à terme à confier un mandat de prestations clair aux institutions psychiatriques de ses deux centres hospitaliers (CHVR et SZO)

### ▶ Im Hinblick auf die Umsetzung des Entwicklungsplans 2025-2030 :

Empfehlen an das HVS, seine Arbeiten zur Ausarbeitung eines spezifischen Managementmodus für die Psychiatrie fortzusetzen, der letztlich darauf abzielt, den psychiatrischen Einrichtungen seiner beiden Spitalzentren (CHVR und SZO) einen klaren Leistungsauftrag zu erteilen

## Propositions de calendrier / Vorschläge für einen Zeitplan (1/2)

### Étape 1 : Choix de la variante par les autorités politiques

- ▶ Planifier les changements et élaborer une vision à l'horizon 2025-2030 par le DSSC, en concertation avec le SSP et l'HVS
- ▶ Préciser la répartition de la conceptualisation, de la mise en œuvre et de la gestion de ces différentes propositions
- ▶ Créer un groupe de suivi du projet
- ▶ Définir des indicateurs et des outils de gestion pour le suivi du projet avec les acteurs du terrain

### Schritt 1: Auswahl der Variante durch die politischen Behörden

- ▶ Planung von Veränderungen und Entwicklung einer Vision für den Zeitraum 2025-2030 durch das DGSK in Abstimmung mit der DGW und dem HVS
- ▶ Präzision der Aufteilung der Konzeptualisierung, Umsetzung und Verwaltung dieser verschiedenen Vorschläge
- ▶ Eine Projektverfolgungsgruppe gründen
- ▶ Festlegung von Indikatoren und Managementinstrumenten für die Überwachung des Projekts mit den Akteuren vor Ort

## Propositions de calendrier / Vorschläge für einen Zeitplan (2/2)

### Etape 2 : Développement par l'HVS d'équipes mobiles et de l'ambulatoire (3 ans)

- ▶ Création et mise en place d'équipes mobiles
- ▶ Planification et initiation de la rénovation du site de Malévoz
- ▶ Mise en œuvre de projet pilote « traitement à domicile »

### Étape 3 : Évaluation continue et adaptation dynamique

### Schritt 2: Entwicklung von mobilen Teams und ambulanter Versorgung durch das HVS (3 Jahre)

- ▶ Bildung und Einsatz von mobilen Teams
- ▶ Planung und Beginn der Renovierung des Standorts Malévoz
- ▶ Durchführung eines Pilotprojekts "Behandlung zu Hause".

### Schritt 3: Kontinuierliche Bewertung und dynamische Anpassung

24.06.2022 / 25

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Retour des acteurs du terrain / Feedback der Akteure vor Ort

### ▶ Mme Murielle Borgeaud

- Infirmière cheffe du Service de psychiatrie et psychothérapie hospitalière, HVS

### ▶ Frau Murielle Borgeaud

- Pflegedienstleiterin für Psychiatrie und Psychotherapie, HVS

24.06.2022 / 26

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Conclusions / Schlussfolgerungen

- Le Conseil d'Etat suit les recommandations des experts et retient la **variante 2**

- Maintien des capacités du site hospitalier de Malévoz
- Création de capacités hospitalières stationnaires dans le Valais central pour la prise en charge psychiatrique d'urgence et de crise

- Der Staatsrat folgt den Empfehlungen der Experten und entscheidet sich für **Variante 2**

- Aufrechterhaltung der Kapazitäten des Spitalstandorts Malévoz
- Schaffung von stationären Spitälerkapazitäten im Mittelwallis für die psychiatrische Notfall- und Krisenversorgung

24.06.2022 / 27

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Suite des travaux / Fortsetzung der Arbeit

- Évaluation des besoins hospitaliers stationnaires psychiatriques
- Élaboration du concept pour la prise en charge psychiatrique stationnaire d'urgence/crise pour le Valais central
- Préparation de la rénovation du site de Malévoz :
  - mise au concours
  - développement du projet d'étude, estimation des coûts et du financement des investissements et élaboration d'un planning
- Evaluation des stationären psychiatrischen Spitalbedarfs
- Erarbeitung des Konzepts für die stationäre psychiatrische Notfall-/Krisenversorgung für das Mittelwallis
- Vorbereitung der Renovierung des Standorts Malévoz :
  - Ausschreibung
  - Entwicklung des Studienprojekts, Schätzung der Kosten und der Finanzierung der Investitionen und Erstellung eines Zeitplans

24.06.2022 / 28

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Suite des travaux / Fortsetzung der Arbeit

► En parallèle,  
développement et mise en  
œuvre des concepts  
suivants :

- équipes mobiles
- traitement à domicile
- unité pour les  
adolescents et les jeunes  
adultes

► Parallel dazu Entwicklung  
und Umsetzung der  
folgenden Konzepte :

- mobile Teams
- Behandlung zu Hause
- Einheit für Jugendliche  
und junge Erwachsene

# Merci de votre attention

# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

- ▶ Questions / réponses
- ▶ Cafés, boissons
- ▶ Fragen / Antworten
- ▶ Kaffee, Getränke