

**BUDGET 2025  
ET PLANIFICATION INTEGREE  
PLURIANNUELLE 2025-2028**

**BUDGET 2025  
UND INTEGRIERTE  
MEHRJAHRESPLANUNG 2025-2028**

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

***Des soutiens à haut niveau  
malgré des moyens limités  
Unterstützung auf hohem Niveau  
trotz begrenzten Mitteln***



## Contexte économique Wirtschaftliches Umfeld



**Au niveau mondial :**

	2023	2024	2025
croissance économique mondiale	+ 3,3%	+ 3,2%	+ 3,3%
<b>Allgemeine Wirtschaftslage:</b>			
<b>Weltwirtschaftswachstum</b>			



**Au niveau de la Suisse :**

	2023	2024	2025
<b>Für die Schweiz:</b>	+ 0,7%	+ 1,6%	+ 1,3%



**Au niveau du Valais :**

	2023	2024	2025
indicateur économique BCVs / SSTP (Quantitas)	+ 1,0%	+ 1,1%	+ 2,0%
<b>Für das Wallis:</b>			
<b>WKB Wirtschaftsindikator / DSTF (Quantitas)</b>			

3

03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Défis Herausforderungen

- Situation géopolitique mondiale / *Globale geopolitische Lage*
- Finances et réformes fédérales / *Bundesfinanzen und -reformen*
- Réformes cantonales / *Kantonale Reformen*
- BNS et péréquation financière intercantonale / *SNB und interkantonaler Finanzausgleich*
- Coûts des changements climatiques / *Kosten des Klimawandels*



4

03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Contexte financier et objectifs visés *Finanzumfeld und Zielsetzungen*

- Péréquation financière en baisse /  
*Sinkender Finanzausgleich*
- 2<sup>ème</sup> étape de la révision fiscale /  
*2. Etappe der Steuerrevision*



- Maintien des moyens budgétaires à haut niveau /  
*Aufrechterhaltung eines hohen Staatshaushalts*
- Maintien des prestations publiques existantes /  
*Aufrechterhaltung bestehender öffentlicher Leistungen*

5

03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Mesures spécifiques pour un budget 2025 équilibré *Spezifische Massnahmen für ein ausgeglichenes Budget 2025 (1/3)*

Stabilisation des charges / *Stabilisierung des Aufwands*

Stabilisation des investissements à un haut niveau /  
*Stabilisierung der Investitionen auf einem hohen Niveau*

Priorisation des dépenses et des projets par le Conseil d'Etat et les départements /  
*Priorisierung des Ausgaben und Projekte durch des Staatsrats und der Departemente*

Report ou abandon de projets / *Aufschub oder Verzicht von Projekten*

Mesures d'efficience dans tous les départements (ex. : projet efficience+) /  
*Effizienzmassnahmen in allen Departementen (z.B. Projekt Effizienz+)*

6

03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Mesures spécifiques pour un budget 2025 équilibré *Spezifische Massnahmen für ein ausgeglichenes Budget 2025 (2/3)*

Personnel-stop : pas de création de postes, sauf exceptions justifiées

*Personalstopp: keine Schaffung neuer Stellen, ausser in begründeten Ausnahmen*

- des postes autofinancés / *selbstfinanzierte Stellen*
- des postes liés à la mise en service de nouvelles constructions du Fonds FIGI / *Stellen im Zusammenhang mit der Inbetriebnahme von Neubauten des Fonds FIGI*
- des postes compensés par des réductions de charges / *Stellen, die durch Aufwandverringerungen kompensiert werden*

Aucun renchérissement sur les salaires (y compris institutions paraétatiques)

*Kein Teuerungsausgleich auf die Löhne (inkl. halbstaatliche Einrichtungen)*

Fonds FIGI : réduction du taux d'indemnité d'utilisation de 1,8% à 1,5%

*Fonds FIGI : Senkung der Nutzungsentschädigung von 1,8% auf 1,5%*

7

03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Mesures spécifiques pour un budget 2025 équilibré *Spezifische Massnahmen für ein ausgeglichenes Budget 2025 (3/3)*

Gestion des financements spéciaux et fonds

*Verwaltung der Spezialfinanzierungen und Fonds*

- gel de l'alimentation de certains fonds / *Einfriren der Einlagen einiger Fonds*  
Forces hydrauliques : rachats - solidarité, FMV, CPVAL, aide en matière d'investissement / *Wasserkraft: Rückkauf - Solidarität, FMV, PKWAL, Investitionshilfe*
- gel de la rémunération / *Einfriren der Verzinsung*
- de compétence du Grand Conseil (projet de décret) / *in der Zuständigkeit des Grossen Rates (Dekretsentwurf)*
- de compétence du Conseil d'Etat / *in der Zuständigkeit des Staatsrats*

=> Durée / *Dauer* : 2025-2027

=> B2025 : incidences financières / *Finanzielle Auswirkungen*: 63,4 mios/Mio.



8

03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Priorités définies Festgelegte Prioritäten (1/2)



Allègements fiscaux pour les personnes physiques  
*Steuerentlastungen für die natürlichen Personen*

Mesures en faveur du personnel soignant  
*Massnahmen zugunsten des Pflegepersonals*

Amélioration des conditions de travail des enseignants  
*Verbesserung der Arbeitsbedingungen des Lehrpersonals*

Affectation de la part de l'impôt sur les huiles minérales  
au secteur routier  
*Zweckbindung des Anteils an der Mineralölsteuer für  
den Strassensektor*

9

03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Priorités définies Festgelegte Prioritäten (2/2)



Ressources supplémentaires dans différents domaines  
à forte croissance de charges :  
*Zusätzliche Mittel für Bereiche mit starkem  
Kostenwachstum:*

- soins de longue durée / *Langzeitpflege*
- secteur hospitalier / *Spitäler*
- réduction primes assurance-maladie /  
*Krankenversicherungsprämienverbilligung*
- action sociale et égalité / *Sozialwesen und  
Gleichstellung*
- dangers naturels / *Naturgefahren*
- hautes écoles / *Hochschulen*
- enseignement spécialisé / *Sonderschulen*
- informatique et numérique / *Informatik und die  
digitale Verwaltung*
- ...

10

03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Données financières Finanzdaten

Excédent de revenus  
*Ertragsüberschuss*

Excédent de financement  
*Finanzierungsüberschuss*



11

03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Compte de résultats Erfolgsrechnung

Total du compte de résultats /  
*Total der Erfolgsrechnung*

**1,4**

Résultat opérationnel /  
*Operatives Ergebnis*

**28,2**

Résultat extraordinaire /  
*Ausserordentliches Ergebnis*

**-26,8**

Résultat d'exploitation /  
*Betriebsergebnis*

**-4,2**

Résultat financier /  
*Finanzergebnis*

**32,4**

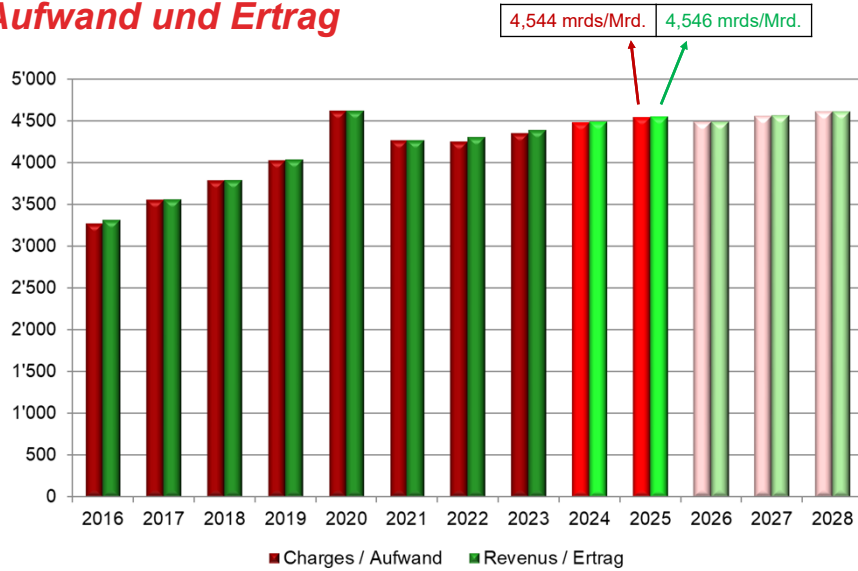
En millions de francs / *in Millionen Franken*

12

03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Charges et revenus Aufwand und Ertrag



13

03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Investissements (y compris Fonds FIGI) Investitionen (inkl. Fonds FIGI)

(en millions de francs)	Compte Rechnung 2023	Budget 2024	Budget 2025	(in Millionen Franken)
Investissements bruts Etat du Valais	466.7	508.5	511.4	Bruttoinvestitionen Staat Wallis
Investissements bruts Fonds FIGI	91.1	134.5	111.1	Bruttoinvestitionen Fonds FIGI
<b>Investissements bruts</b>	<b>557.8</b>	<b>643.0</b>	<b>622.5</b>	<b>Bruttoinvestitionen</b>
Investissements nets Etat du Valais	217.6	239.6	233.0	Nettoinvestitionen Staat Wallis
Investissements nets Fonds FIGI	74.5	116.7	101.7	Nettoinvestitionen Fonds FIGI
<b>Investissements nets</b>	<b>292.1</b>	<b>356.3</b>	<b>334.7</b>	<b>Nettoinvestitionen</b>

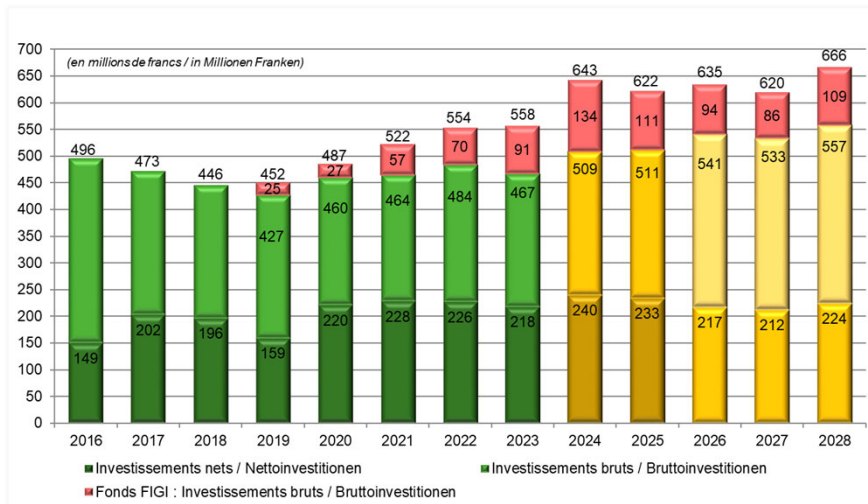
Investissements bruts /  
*Bruttoinvestitionen*  
**622,5 mios/Mio.**  
B24/B25 : -20,5 mios/Mio.  
C23/B25 : +64,6 mios/Mio.

14

03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

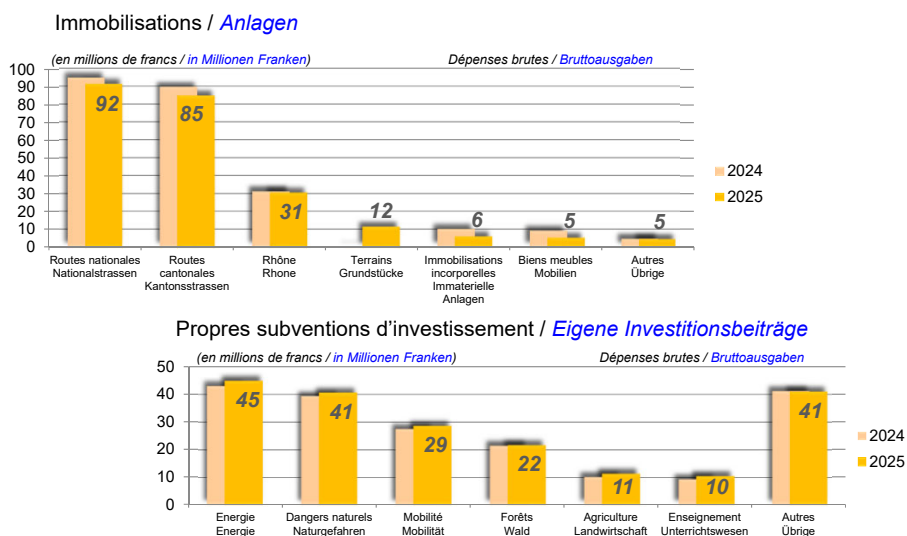
## Investissements bruts et nets - évolution Brutto- und Nettoinvestitionen - Entwicklung



15 03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Investissements de l'Etat Investitionen des Staates Wallis

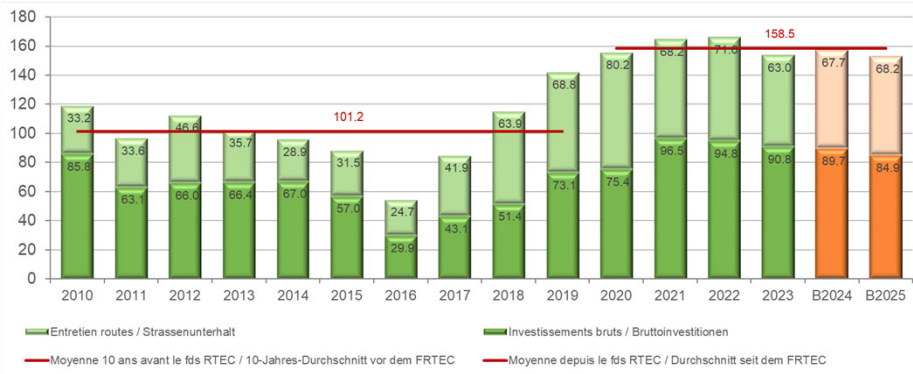


16 03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

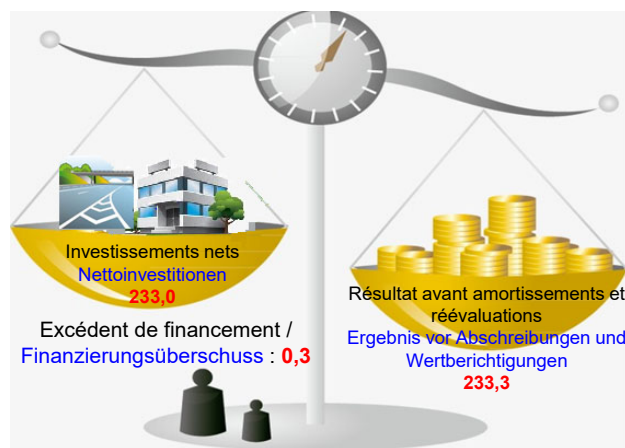


## Dépenses pour les routes 2010-2025 Ausgaben für die Strassen 2010-2025



## Compte de financement Finanzierung

En millions de francs / in Millionen Franken



Pas de nouvel endettement / Keine Neuverschuldung

## Variation du capital propre Veränderung des Eigenkapitals

Utilisation des fonds et réserves du capital propre /  
Verwendung von Fonds und Reserven des Eigenkapitals

**-109,4 Net / Netto**  
(Budget 2024 : -160,0 Net / Netto)

Total du compte de  
résultats /  
Total des Erfolgsrechnung  
**1,4**



- Fonds de financement pour les grands projets d'infrastructures du XXI<sup>e</sup> siècle /  
Fonds zur Finanzierung der Infrastrukturgrossprojekte des 21. Jahrhunderts
- Réserve de politique budgétaire / Finanzpolitische Reserve
- Fonds du secteur routier (RPS, RTEC, RPLP) / Fonds des Strassen-sektors  
(SHS, RTEC, LSVÄ)
- Autres fonds et réserves / Andere Fonds und Reserven

Variation du capital propre /  
Veränderung des Eigenkapitals

**-108,0**

En millions de francs / in Millionen Franken

19

03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALLES

## Compte de résultats Erfolgsrechnung

▲ Charges

▲ Aufwand

20

03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALLES

## Détail des charges d'exploitation par nature Detail des betrieblichen Aufwands nach Arten

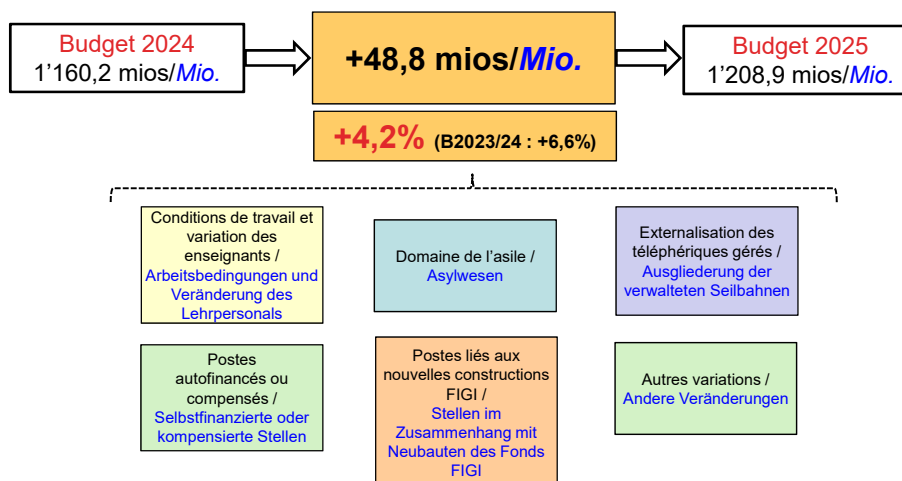
(en millions de francs)	Compte Rechnung 2023	Budget 2024	Budget 2025	Ecart / Différence 2024-25	(in Millionen Franken)
30 Charges de personnel	1'115.7	1'160.2	1'208.9	48.8	30 Personalaufwand
31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	443.8	479.0	520.4	41.4	31 Sach- und übriger Betriebsaufwand
33 Amortissements du patrimoine administratif	61.0	56.1	54.1	-2.0	33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen
35 Attributions aux financements spéciaux et fonds	180.8	130.6	85.9	-44.8	35 Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds
36 Charges de transferts	2'000.4	2'127.6	2'200.9	73.3	36 Transferaufwand
37 Subventions redistribuées	208.6	202.9	208.5	5.6	37 Durchlaufende Beiträge
<b>Total</b>	<b>4'010.3</b>	<b>4'156.5</b>	<b>4'278.8</b>	<b>122.3</b>	<b>Total</b>

21

03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Freiner l'augmentation des charges de personnel Den Anstieg der Personalkosten bremsen



22

03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Aperçu des principales charges salariales Übersicht der wichtigsten Personalaufwände

Salaires du personnel  
administratif et d'exploitation /  
*Löhne des Verwaltungs- und  
Betriebspersonals*  
487,7 mios/Mio.

Salaires des enseignants /  
*Löhne des Lehrpersonals*  
472,4 mios/Mio.

Cotisations patronales /  
*Arbeitgeberbeiträge*  
214,9 mios/Mio.



23

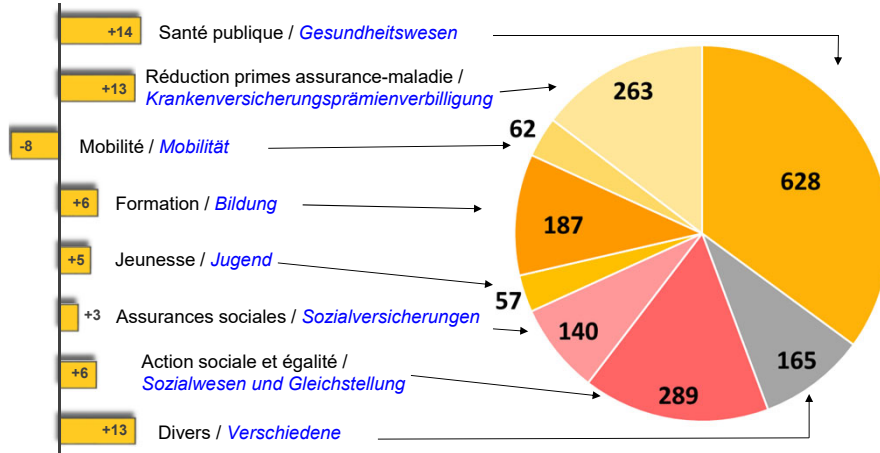
03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Subventions à des collectivités et à des tiers Beiträge an Gemeinwesen und Dritte

Budget 2025 : 1'790,9 mios/Mio. (+51,4 mios/Mio. ou/oder +3,0%)

(en millions de francs / in Millionen Franken)



24

03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Compte de résultats Erfolgsrechnung

▲ Revenus

▲ Ertrag

25

03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Détail des revenus d'exploitation par nature Detail des betrieblichen Ertrags nach Arten

<i>(en millions de francs)</i>	Compte Rechnung 2023	Budget 2024	Budget 2025	Ecart / Differenz 2024-25	<i>(in Millionen Franken)</i>
40 Revenus fiscaux	1'608.9	1'563.6	1'634.2	70.6	40 Fiskalertrag
41 Patentes et concessions	45.3	60.4	99.9	39.5	41 Regalien und Konzessionen
42 Taxes et redevances	278.4	271.1	291.8	20.7	42 Entgelte
43 Revenus divers	23.6	9.6	7.6	-2.0	43 Übrige Erträge
45 Prélèvements sur les financements spéciaux et fonds	101.1	139.1	135.4	-3.8	45 Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds
46 Revenus de transferts	1'783.3	1'839.4	1'897.2	57.8	46 Transferertrag
47 Subventions à redistribuer	208.6	202.9	208.5	5.6	47 Durchlaufende Beiträge
<b>Total</b>	<b>4'049.2</b>	<b>4'086.2</b>	<b>4'274.6</b>	<b>188.4</b>	<b>Total</b>

26

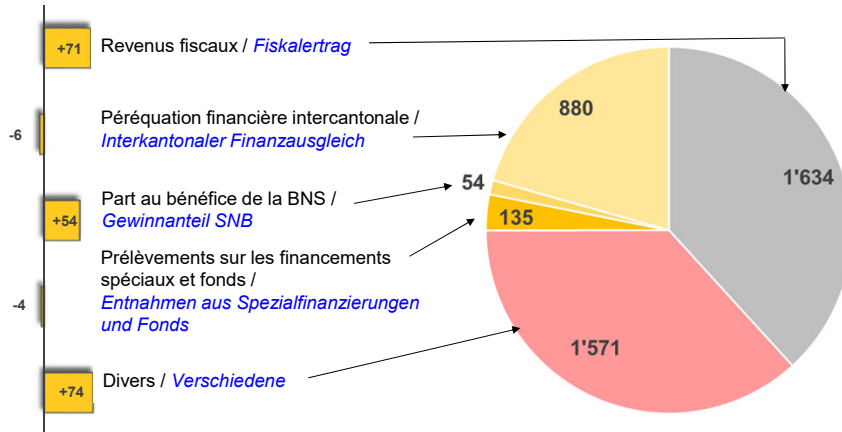
03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Revenus d'exploitation Betrieblicher Ertrag

Budget 2025 : 4'274,6 mios/Mio. (+188,4 mios/Mio. ou/oder +4,6%)

(en millions de francs / in Millionen Franken)



27

03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Fonds FIGI Fonds FIGI

▲ Budget 2025

▲ Budget 2025

28

03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Fonds FIGI - Budget 2025

### Fonds FIGI - Budget 2025

	Compte Rechnung 2023	Budget 2024	Budget 2025	Ecart / Différence 2024-25	
<i>(en millions de francs)</i>					<i>(in Millionen Franken)</i>
<b>COMPTE DE RESULTATS</b>					<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>
Charges	86.0	86.5	85.5	-1.0	Aufwand
Revenus	81.1	83.9	84.9	1.0	Ertrag
<b>Résultat</b>	<b>-4.9</b>	<b>-2.6</b>	<b>-0.6</b>	<b>2.0</b>	<b>Ergebnis</b>
<b>COMPTE DES INVESTISSEMENTS</b>					<b>INVESTITIONSRECHNUNG</b>
Dépenses	91.1	134.5	111.1	-23.4	Ausgaben
Recettes	16.6	17.8	9.4	-8.3	Einnahmen
<b>Investissements nets</b>	<b>74.5</b>	<b>116.7</b>	<b>101.7</b>	<b>-15.0</b>	<b>Nettoinvestitionen</b>
<b>COMPTE DE FINANCEMENT</b>					<b>FINANZIERUNG</b>
Total du compte de résultats	-4.9	-2.6	-0.6	2.0	Total der Erfolgsrechnung
Amortissements et réévaluations	1.8	4.5	5.1	0.6	Abschreibungen und Wertberichtigungen
Investissements nets	-74.5	-116.7	-101.7	15.0	Nettoinvestitionen
<b>Résultat</b>	<b>-77.6</b>	<b>-114.8</b>	<b>-97.2</b>	<b>17.6</b>	<b>Ergebnis</b>
Prêt 2025 de l'Etat du Valais (selon art. 10 LFIGI)				(Investissements nets ./. Amortissements et réévaluations)	
Darlehen 2025 vom Kanton Wallis (gemäss Art. 10 GFIGI) : <b>96,6 mios/Mio.</b>				(Nettoinvestitionen ./. Abschreibungen und Wertberichtigungen)	

29

03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Fonds FIGI - investissements / Investitionen 2025

- Investissements bruts 2025 / *Bruttoinvestitionen 2025* : **111,1 mios/Mio.**



Lycée-Collège Ella Maillart, Sion  
*Kollegium Ella Maillart, Sitten*  
B25 : 25,0 mios/Mio.

La Castalie, Monthey  
*La Castalie, Monthey*  
B25 : 15,0 mios/Mio.



30

03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Fonds FIGI - investissements / Investitionen 2025



Centre ETERPYS,  
Conthey  
*ETERPYS-Zentrum,  
Conthey*  
B25 : 10,1 mios/Mio.



Achat bâtiment  
administratif, Sion  
*Kauf eines  
Verwaltungsgebäude,  
Sitten*  
B25 : 10,0 mios/Mio.

Centrales d'engagement,  
Sierre  
*Einsatzzentrale,  
Siders*  
B25 : 15,0 mios/Mio.



31

03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Fonds FIGI - investissements / Investitionen 2025

Centrale de chauffage  
et centre sportif  
St. Ursula, Brigue  
*Heizzentrale und  
Sportzentrum  
St. Ursula, Brig*  
B25 : 7,5 mios/Mio.



Zone sportive,  
Collège de St-Maurice  
*Sportbereich, Kollegium  
St-Maurice*  
B25 : 5,0 mios/Mio.



Ateliers Crêtelongue,  
Granges  
*Crêtelongue (Werkstätten),  
Granges*  
B25 : 6,0 mios/Mio.



32

03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS



## Fonds FIGI - entretien / *Unterhalt* 2025

➤ Entretien / *Unterhalt* : **34,4 mios/Mio.**

Bâtiment «Piscine 10B»,  
Sion

*Gebäude «Piscine 10B»,  
Sitten*

7,0 mios/*Mio.*



Collège Spiritus Sanctus,  
Brigue

*Kollegium Spiritus Sanctus,  
Brig*

3,5 mios/*Mio.*



Palais du Gouvernement,  
Sion

*Regierungsbegäude,  
Sitten*

4,5 mios/*Mio.*



33

03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Conclusions *Schlussfolgerungen*

**Questions - Interviews**

***Fragen - Interviews***

34

03.09.2024 – DFE - Administration cantonale des finances / DFE - Kantonale Finanzverwaltung

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS