



## Introduction

*Jacques Melly, président du Conseil d'Etat*

- ▲ Le Valais se dote d'un programme gouvernemental :
  - pour relever les défis de demain qui nécessitent une analyse, une stratégie et des réponses globales
  - pour donner un cap à la conduite stratégique à moyen et long terme de l'Etat et de son administration

## Introduction

Jacques Melly, président du Conseil d'Etat

### ▲ Processus d'élaboration du programme gouvernemental

- **Analyse prospective**
  - Rapport sur les forces et faiblesses du canton du Valais
  - Rapport sur les facteurs d'influence à moyen et long termes
- **Identification des défis et définition d'orientations stratégiques**
  - Présentation / discussion avec les partenaires politiques et institutionnels
- **Approfondissement et finalisation du programme gouvernemental**
  - Publication dans une brochure

## Vision stratégique du Conseil d'Etat

Jacques Melly, président du Conseil d'Etat

### ▲ Le Conseil d'Etat s'engage :

- pour un Valais proactif face aux évolutions de la société
- qui croit en la formation
- qui sait défendre ses intérêts
- qui ose l'innovation
- qui reste privilégié pour sa qualité de vie
- pour offrir à sa population les conditions nécessaires à son épanouissement et à son bien-être
- pour contribuer au renforcement de la cohésion entre les régions, entre les générations et entre les différentes composantes culturelles et sociales de sa population.

## Vision stratégique du Conseil d'Etat

Jacques Melly, président du Conseil d'Etat

### ▲ Le canton du Valais doit faire face à des défis de taille...

- Vieillesse de la population
- Compétitivité économique à la traîne
- Faible taux de formation postobligatoire et tertiaire
- Forte exposition aux dangers naturels
- Eloignement des centres économiques et décisionnels
- Faible densification de l'utilisation du territoire
- Importance dépendance financière par rapport à la Confédération
- Faible capacité financière

### ▲ ... mais il a de bonnes cartes en mains :

- Qualité de la formation
- Potentiel de développement économique
- Dynamisme de la démographie
- Haut niveau de sécurité
- Richesse des ressources naturelles
- Qualité de vie
- Cohésion sociale
- Institutions dynamiques
- Santé des finances publiques

5

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Vision stratégique du Conseil d'Etat

Jacques Melly, président du Conseil d'Etat

### ▲ Le Conseil d'Etat entend donc...

**« développer le potentiel du Valais en misant sur ses atouts »**

- ### ▲ Pour concrétiser cette vision stratégique, le Conseil d'Etat a défini dix objectifs ainsi que les mesures et projets prioritaires qui permettront de les atteindre.

6

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Objectifs

Esther Waeber-Kalbermatten, cheffe du DSSC

### Préserver la cohésion sociale et le bien-être de la population

#### Vision

- Un renforcement de l'intégration et du sentiment d'appartenance
- Un développement du bilinguisme et des échanges entre les régions
- Des prestations de santé de qualité, une médecine de proximité et en réseau
- Des conditions dignes pour les personnes en situation de handicap

## Objectifs

Esther Waeber-Kalbermatten, cheffe du DSSC

### Préserver la cohésion sociale et le bien-être de la population

#### Mesures et projets prioritaires

- |  |
|--|
| ➤ Renforcement de l'insertion sociale, en particulier de l'intégration professionnelle des migrants  |
| ➤ Mise en œuvre de la planification 2017–2020 pour les personnes en situation de handicap ou défavorisées  |
| ➤ Consolidation et développement du partenariat social et du droit collectif   |
| ➤ Augmentation de la qualité et du nombre d'événements culturels et sportifs ainsi que de projets d'échanges   |
| ➤ Soutien au développement des infrastructures sportives d'intérêt cantonal par la mise en œuvre de la loi sur le sport  |
| ➤ Réalisation des investissements nécessaires à la nouvelle organisation hospitalière et à la prise en charge des personnes en situation de handicap (Centre médico-éducatif de la Castalie) |
| ➤ Amélioration de la qualité des soins, de la sécurité des patients et de l'efficacité des prestations   |
| ➤ Pérennisation de l'aide au paiement des primes d'assurance-maladie   |
| ➤ <b>Analyse d'opportunité</b> : Développement d'une politique de logements sociaux  |

## Objectifs

Esther Waeber-Kalbermatten, cheffe du DSSC

### Anticiper les changements démographiques

#### Vision

- La valorisation des compétences des seniors
- Des actions ciblées en faveur des familles
- Le développement des soins et du soutien à domicile
- Un nombre de places suffisant en EMS

## Objectifs

Esther Waeber-Kalbermatten, cheffe du DSSC

### Anticiper les changements démographiques

#### Mesures et projets prioritaires

- |  |
|--|
| ➤ Anticipation des défis du vieillissement de la population (diagnostic des besoins des seniors, politique des seniors, etc.)  |
| ➤ Mise en œuvre de la planification en matière de soins de longue durée 2016-2020  |
| ➤ Maintien d'une fiscalité favorable aux familles  |
| ➤ Réalisation d'une étude sur les familles valaisannes servant de cadre à la mise en place d'une politique familiale coordonnée  |
| ➤ Révision du modèle de distribution du Fonds cantonal pour la famille   |
| ➤ <b>Analyse d'opportunité</b> : Création d'une rente-pont pour les personnes ayant atteint l'âge ouvrant le droit à la rente anticipée AVS, ne touchant pas d'indemnités de chômage et dont le revenu est inférieur aux normes fixées par les prestations complémentaires |

## Objectifs

Christophe Darbellay, chef du DEF

### Miser sur la qualité de la formation

#### Vision

- Une école parmi les plus performantes de Suisse et d'Europe
- Un accent fort sur les mathématiques, les langues et l'informatique
- Une égalité des chances pour tous les élèves
- La formation professionnelle au cœur du système de formation
- Un canton de la formation supérieure, de la recherche et de l'innovation
- Une consolidation des synergies entre la formation et l'économie

11

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Objectifs

Christophe Darbellay, chef du DEF

### Miser sur la qualité de la formation

#### Mesures et projets prioritaires

- |   |
|---|
| ➤ Réalisation d'infrastructures dignes du 21 <sup>e</sup> siècle pour la formation avec notamment la construction d'un nouveau collège à Sion   |
| ➤ Promotion des formations de l'enseignement – accréditation de la HEP  |
| ➤ Réalisation d'un plan d'actions pour assurer la qualité de l'école valaisanne   |
| ➤ Poursuite du développement du « Campus Energypolis » et mise en place d'une antenne valaisanne du Parc d'innovation   |
| ➤ Amélioration de la transition entre l'école obligatoire et les formations professionnelles et gymnasiales   |
| ➤ Mise en œuvre d'un programme de promotion renforcé et ciblé des métiers indispensables à l'économie valaisanne et menacés par une pénurie de personnel : santé – industrie – artisanat – tourisme |
| ➤ <b>Analyse d'opportunité</b> : Création d'une université valaisanne « Matterhorn University »   |

12

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Objectifs

Christophe Darbellay, chef du DEF

### Améliorer la compétitivité de l'économie valaisanne

#### Vision

- Une promotion de la culture d'innovation et d'entrepreneuriat
- Une promotion économique priorisée sur la création de valeur ajoutée
- Le renforcement des interactions entre recherche et économie
- L'amélioration des conditions-cadres : fiscalité – allègements administratifs
- Un tourisme « 4 saisons », le leadership énergétique et la digitalisation
- La valorisation des grands événements sportifs et culturels

13

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Objectifs

Christophe Darbellay, chef du DEF

### Améliorer la compétitivité de l'économie valaisanne

#### Mesures et projets prioritaires

- |   |
|---|
| ➤ Elaboration d'une stratégie pour un tourisme « 4 saisons »  |
| ➤ Réorganisation de la promotion économique cantonale   |
| ➤ Transformation de l'aéroport de Sion en un outil stratégique pour l'économie et le tourisme du canton   |
| ➤ Défense des spécificités valaisannes dans l'élaboration de la Politique agricole 2022 et renforcement de la recherche agronomique en Valais   |
| ➤ Concrétisation du projet Jeux Olympiques 2026   |
| ➤ Optimisation du contrôle des marchés publics et des mesures de lutte contre le dumping salarial et le travail au noir   |
| ➤ Réalisation de la stratégie cantonale « Efficacité et approvisionnement en énergie » et des stratégies sectorielles « Forces hydrauliques », « Energies solaires photovoltaïque » et « Energie éolienne » |
| ➤ Mise en place d'un paquet de mesures pour développer l'attractivité de la place économique valaisanne   |
| ➤ <b>Analyse d'opportunité</b> : Vers l'autonomie énergétique du canton du Valais   |

14

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Objectifs

Frédéric Favre, chef du DSIS

### Optimiser la capacité d'action des institutions

#### Vision

- Une révision totale de la Constitution pour répondre aux défis du 21<sup>e</sup> siècle
- Un soutien actif aux fusions de communes
- Une administration plus efficace, accessible et transparente
- Une gouvernance optimisée pour mieux servir la population

15

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Objectifs

Frédéric Favre, chef du DSIS

### Optimiser la capacité d'action des institutions

#### Mesures et projets prioritaires

- |  |
|--|
| ➤ Révision totale de la Constitution cantonale   |
| ➤ Encouragement et soutien aux fusions de communes   |
| ➤ Simplification des processus administratifs  |
| ➤ Amélioration de l'accessibilité aux prestations de l'administration  |
| ➤ Adaptation du Service de la circulation et de la navigation (site de Sion) pour répondre mieux au parc automobile valaisan futur   |
| ➤ Simplification et optimisation des instruments et des processus de gouvernance de l'Etat et de son administration  |
| ➤ <b>Analyse d'opportunité</b> : Transformation de l'administration en exploitant toutes les potentialités des technologies d'information et de communication (administration 4.0) |

16

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Objectifs

Frédéric Favre, chef du DSIS

### ! Prévenir les risques et assurer la sécurité

#### Vision

- Des risques identifiés et analysés, des mesures préventives adoptées
- La priorité aux risques majeurs : tremblements de terre – inondations
- L'assainissement des sols pollués
- L'adaptation des moyens carcéraux
- L'anticipation des conséquences des changements climatiques

17

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Objectifs

Frédéric Favre, chef du DSIS

### ! Prévenir les risques et assurer la sécurité

#### Mesures et projets prioritaires

- |   |
|---|
| ➤ Poursuite de la réalisation de la 3 <sup>e</sup> correction du Rhône  |
| ➤ Achèvement de l'identification de l'ensemble des risques d'origine naturelle  |
| ➤ Assainissement des sols pollués   |
| ➤ Création d'une nouvelle centrale d'engagement   |
| ➤ Révision complète de l'analyse cantonale des risques  |
| ➤ Poursuite de la mise en œuvre du concept de préparation et d'intervention en cas de tremblement de terre (COCPITT)  |
| ➤ Adaptation des moyens carcéraux pour l'exécution des peines, l'exécution des régimes «travail externe» et «semi-détention» ainsi que le centre LMC (loi sur les mesures de contrainte) / nouvel établissement pénitentiaire |
| ➤ Renforcement de la collaboration entre la Police cantonale et les polices communales  |

18

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Objectifs

Jacques Melly, chef du DMTE

### Développer harmonieusement le territoire

#### Vision

- Un développement territorial global, durable, rationnel, cohérent et équitable
- La 3<sup>e</sup> correction du Rhône, catalyseur du développement territorial
- Une mise en œuvre de la LAT limitant les dézonages
- Un renforcement de la mise en œuvre des principes du développement durable

19

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Objectifs

Jacques Melly, chef du DMTE

### Développer harmonieusement le territoire

#### Mesures et projets prioritaires

- |   |
|---|
| ➤ Nouveau Plan directeur cantonal   |
| ➤ Accompagnement des communes dans leurs démarches de mise en œuvre des révisions de la loi sur les constructions et de la loi cantonale sur l'aménagement du territoire  |
| ➤ Valorisation des opportunités qu'offre la 3 <sup>e</sup> correction du Rhône en ce qui concerne le développement de la plaine   |
| ➤ Ajustement de la stratégie cantonale en matière de développement durable, consolidation de la gouvernance pour la réalisation de cette stratégie et renforcement de l'exemplarité de l'État du Valais en la matière |
| ➤ Introduction et informatisation du registre foncier fédéral et réalisation de la mensuration officielle   |

20

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Objectifs

Jacques Melly, chef du DMTE

### Améliorer la mobilité

#### Vision

- Un développement du trafic régional en phase avec celui de la population
- L'intégration dans les réseaux ferroviaires et aériens nationaux et internationaux
- L'extension des infrastructures de mobilité douce
- Un réseau routier achevé et entretenu
- L'anticipation des nouvelles technologies
- L'optimisation du transfert rail-route

21

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Objectifs

Jacques Melly, chef du DMTE

### Améliorer la mobilité

#### Mesures et projets prioritaires

- |   |
|---|
| ➤ Elaboration et mise en œuvre du Concept cantonal de mobilité 2040   |
| ➤ Poursuite des démarches en vue de l'obtention du classement des accès aux principales stations touristiques dans la catégorie des « routes principales suisses »  |
| ➤ Définition d'une politique aéronautique dans le cadre du concept de mobilité  |
| ➤ Poursuite des démarches en vue de l'intégration de l'achèvement partiel du tunnel de base du Lötschberg dans le programme stratégique des infrastructures ferroviaires 2030-2035 de la Confédération  |
| ➤ Participation à la construction dans le Valais central d'un nouveau centre d'échanges rail-route  |
| ➤ Promotion de l'utilisation de véhicules hybrides ou électriques   |
| ➤ <b>Analyses d'opportunité</b> : Construction d'un monorail le long de la plaine du Rhône – Restauration ou réalisation de liaisons ferroviaires (Sud Léman, Ligne du Simplon-Ligne du Tokin, Martigny-Aoste, Tunnel du Grimsel) – Liaisons par câble ou funiculaire entre la plaine et la montagne – Développement des navettes autonomes et des services à la demande – Gratuité des transports pour les touristes |

22

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Objectifs

Roberto Schmidt, chef du DFE

### Positionner le canton du Valais sur la scène fédérale et intercantonale

#### Vision

- Le développement d'une stratégie en matière d'affaires fédérales
- La réalisation d'un lobbying ciblé
- Une attitude proactive
- Une conduite et un suivi systématique des objets fédéraux stratégiques

23

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Objectifs

Roberto Schmidt, chef du DFE

### Positionner le canton du Valais sur la scène fédérale et intercantonale

#### Mesures et projets prioritaires

- |   |
|---|
| ➤ Développement d'une stratégie en matière d'affaires fédérales   |
| ➤ Réalisation de mesures de lobbying ciblées  |
| ➤ Optimisation de la gestion des affaires fédérales par le Conseil d'Etat et les départements   |
| ➤ Objets stratégiques fédéraux prioritaires conduits et suivis par le Conseil d'Etat, via les départements (liste évolutive) : Evolution de la péréquation financière et de la compensation des charges – Projet fiscal 17 et incidences financières – Défense et valorisation de la force hydraulique – Promotion économique 2020-2023 – Politique agricole PA 2022+ – Risques sismiques : prévention et assurance – Jeux Olympiques Sion 2026 – Infrastructures ferroviaires, notamment l'achèvement du tunnel de base du Lötschberg – Infrastructures routières, achèvement de l'A9 et extension du réseau des routes principales suisses – Protection contre les dangers naturels, notamment nouveau crédit-cadre Rhône 3 |

24

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Objectifs

Roberto Schmidt, chef du DFE

### Garantir l'équilibre des finances cantonales

#### Vision

- Un équilibre financier à long terme
- Le financement des investissements nécessaires au développement du canton
- Une caisse de prévoyance saine
- Une fiscalité favorable à la croissance économique
- Des recettes fédérales consolidées

25

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Objectifs

Roberto Schmidt, chef du DFE

### Garantir l'équilibre des finances cantonales

#### Mesures et projets prioritaires

- |   |
|---|
| ➤ Elaboration de nouveaux modèles de financement des investissements  |
| ➤ Poursuite de la simplification des procédures administratives et de l'optimisation des structures   |
| ➤ Evaluation régulière de la pertinence, de la nécessité et de l'utilité des dépenses et des subventions  |
| ➤ Anticipation des défis de la caisse de prévoyance de l'Etat du Valais   |
| ➤ Renforcement de la politique fiscale en faveur des entreprises (Projet fiscal 17)   |
| ➤ Maintien du niveau des recettes liées à des décisions fédérales en cours de réexamen et financement complet des tâches déléguées par la Confédération |

26

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Conclusion

Jacques Melly, président du Conseil d'Etat

### « Développer le potentiel du Valais en misant sur ses atouts »

- ▲ Le Conseil d'Etat a pris la mesure des défis qui attendent le canton.
- ▲ Il anticipe les changements possibles et les besoins qui en découlent.
- ▲ Il se dote d'un programme gouvernemental qui reflète sa vision politique commune et servira de cadre de référence pour guider son action ces prochaines années.
- ▲ Le programme gouvernemental constitue le fil directeur pour l'élaboration des prochains budgets et planifications intégrées pluriannuelles.
- ▲ Dans ce cadre, le Grand Conseil pourra se prononcer sur ces orientations politiques voulues par le Gouvernement.

27

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

## Développer le potentiel du Valais en misant sur ses atouts



Nom de la

28

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS