



# Concept médico-soignant 2025 du Centre hospitalier du Valais romand (CHVR)

**Conférence de presse**

29 août 2025



## Intervenants

**Mathias REYNARD**

Conseiller d'Etat

Chef du Département de la santé, des affaires sociales et de la culture

**Xavier BERTELLETO**

Chef du Service de la santé publique

**Chrystel CARRUPT**

Directrice ad intérim du CHVR



# Mathias REYNARD

## Conseiller d'Etat

## Historique

- ▲ **Août 2014** : Concept médico-soignant du Centre hospitalier du Valais romand (CHVR)
  - Regroupement de l'activité opératoire du CHVR à Sion
  - Répartition des séjours hospitaliers en deux phases dans le domaine de l'orthopédie-traumatologie
- ▲ **Décembre 2014** : Décision du Conseil d'Etat
  - Approbation du concept médico-soignant du 20 août 2014
  - Regroupement de l'activité hospitalière du SZO à Brigue

### Objectif

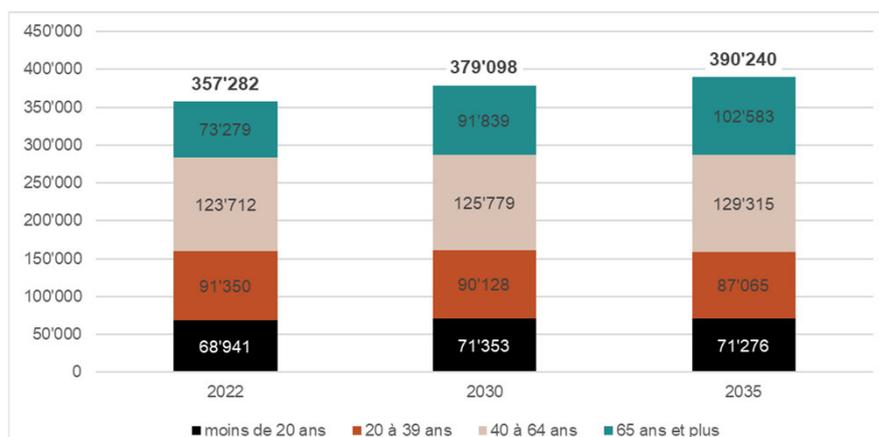
Garantir une offre hospitalière de qualité, équilibrée sur le territoire, tout en maîtrisant les coûts et en adaptant les infrastructures aux besoins futurs.

## Contexte

- ▲ Mise en service de la nouvelle extension de l'hôpital de Sion prévue durant le **2<sup>ème</sup> semestre 2027**
  - ▲ Contexte différent en 2025
    - Évolution des pratiques
    - Accentuation de la pénurie de personnel médico-soignant
    - Situation financière difficile des hôpitaux
  - ▲ Nouvelle évaluation des besoins
- **Nécessité de revoir et adapter le concept médico-soignant de 2014**

## Contexte

### ▲ Évolution démographique



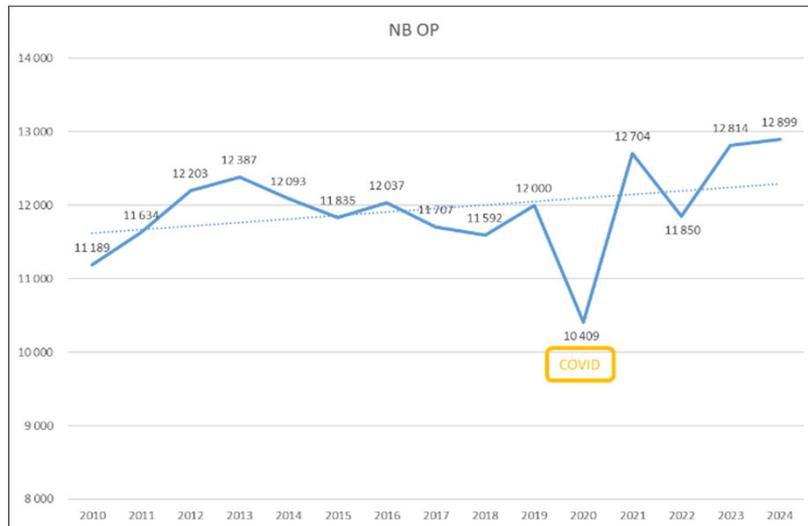
## Contexte

- ▲ Deux questions fondamentales :
  - Le nombre de salles d'opérations prévu sur le site de Sion est-il suffisant ?
  - Les capacités en termes de lits d'hébergement sont-elles suffisantes ?
- ▲ **Août 2025** : Rapport « Concept médico-soignant 2025 du Centre hospitalier du Valais romand (CHVR) – Site de Sion et premières réflexions quant aux grands principes de la répartition future des disciplines sur les autres sites du CHVR »

**Chrystel CARRUPT**  
Directrice ad intérim du CHVR

## Regroupement de l'activité opératoire sur le site de Sion

Evolution de l'activité opératoire du CHVR de 2010 à 2024



## Regroupement de l'activité opératoire sur le site de Sion

- ▲ Mandat à la société *Effigen* : simulation des besoins en capacités opératoires dès 2027
  - Besoin de 2 salles d'opération supplémentaires
    - Une salle d'opération supplémentaire d'ici 10 ans
    - Deux salles d'opération supplémentaires d'ici 20 ans
- ▲ Le regroupement de l'activité opératoire sur le site de Sion est une solution pragmatique et efficace
  - Économie estimée à CHF 3 mio par année
  - Souplesse et polyvalence dans l'organisation des programmes opératoires
- ▲ La création de deux salles d'opération supplémentaires sur le site de Sion est la variante la plus efficace
  - Extension du site de Sion encore au stade de gros œuvre
  - Réponse aux besoins de capacités supplémentaires pour les années à venir

**Xavier BERTELLETO**  
Chef du Service de la santé publique

## Augmentation de la capacité en lits du CHVR

### Situation actuelle

	Lits physiques 2025				
	Sion	Sierre	Martigny	St-Amé	Malévoz
Lits totaux par site	316	142	171	100	135
	<b>864</b>				

- ▲ Occupation moyenne : 80 %
- ▲ Lits moyens occupés : 700 environ

### Simulation de l'évolution des besoins : 2027 → 2030 → 2035

- ▲ Évolution démographique
- ▲ Taux d'hospitalisation
- ▲ Durée moyenne de séjour

## Projection des besoins en lits – 1<sup>ère</sup> étape – « Dès 2027 »

- ▲ Mise en service de l'extension de l'hôpital de Sion
- ▲ Nombre de lits physiques

	Lits physiques 2027				
	Sion	Sierre	Martigny	St-Amé	Malévoz
Lits totaux par site	348	142	171	100	135
	<b>896</b>				

- ▲ Occupation moyenne : 90%
- ▲ Manque de lits mutualisables à Sion
- ▲ Transferts de patients de médecine sur Martigny

## Projection des besoins en lits – 2<sup>ème</sup> étape – « Dès 2030 »

- ▲ Extension + transformation étages B/C
- ▲ Nombre de lits physiques

	Lits physiques 2030				
	Sion	Sierre	Martigny	St-Amé	Malévoz
Lits totaux par site	434	142	171	100	135
	<b>982</b>				

- ▲ Lits de réserve : 151 lits, dont 118 sur le site de Sion
- ▲ Les réserves sur le site de Sion permettront d'entamer la rénovation des étages de soins

## Projection des besoins en lits – 3<sup>ème</sup> étape – « Dès 2035 »

- ▲ Extension + transformation étages B/C + rénovation étages D-J
- ▲ Nombre de lits physiques

	Lits physiques 2035				
	Sion	Sierre	Martigny	St-Amé	Malévoz
Lits totaux par site	474	142	171	100	135
	<b>1022</b>				

- ▲ Lits de réserve : 167 lits, dont 124 sur le site de Sion
- ▲ Rénovation étages : + 39 lits pour l'activité aiguë

**Mathias REYNARD**  
Conseiller d'Etat

## Réorganisation des sites hospitaliers du CHVR

### ▲ Site de Sion

- Regroupement de toute l'activité opératoire stationnaire et ambulatoire dès 2027
- Centralisation de toute la médecine aiguë dès 2035
- Intégration de la psychiatrie au sein du service des urgences avec lits d'urgence et de crise de court séjour
- Accueil du service hospitalier de pédopsychiatrie (SPPEA) de Sierre (10 lits) à l'horizon 2030

17



17

## Réorganisation des sites hospitaliers du CHVR

### ▲ Site de Sierre

- Médecine de la personne âgée et réadaptation stationnaire et ambulatoire
- Consultations ambulatoires pré ou post opératoires
- Petite chirurgie ambulatoire
- Permanence médicale à horaires étendus
- Transfert d'activités administratives de Sion vers Sierre (y compris la direction générale)

18



18

## Réorganisation des sites hospitaliers du CHVR

### ▲ Site de Martigny

- Médecine de la personne âgée et réadaptation stationnaire et ambulatoire
- Médecine palliative (30 lits à l'horizon 2035 contre 8 actuellement)
- Equipes mobiles en soins palliatifs
- Consultations ambulatoires pré ou post opératoires
- Petite chirurgie ambulatoire
- Soins intermédiaires jusqu'en 2035
- Urgences non vitales de jour, puis permanence médicale à horaires étendus (dès transfert de la médecine interne vers Sion à l'horizon 2035)

19



19

## Réorganisation des sites hospitaliers du CHVR

### ▲ Site de St-Amé

- Unité de soins de transition et lits d'attente

### ▲ A terme :

- **Établissement de type EMS avec des missions cantonalisées**
  - Patients présentant des troubles neurocognitifs avec faible potentiel de réadaptation
  - Patients qui pourraient bénéficier des soins d'une unité de transition en vue d'un retour à domicile
  - Patients en attente de place dans un EMS ou nécessitant un placement urgent
- **Établissement qui pourrait également dispenser des prestations de réadaptation ambulatoire**

- ▲ L'attribution de missions de soins de longue durée au site de St-Amé nécessitera un transfert de lits hospitaliers vers les sites de Martigny et de Sierre

20



20

## Réorganisation des sites hospitaliers du CHVR

- ▲ Site de Malévoz
  - Psychiatrie et psychothérapie de l'adulte
  - Psychiatrie ambulatoire et communautaire
- ▲ Réduire la taille des unités pour une meilleure prise en charge
- ▲ Création de 4 unités de psychiatrie générale aiguë (au total 72 lits dans un nouveau bâtiment)

21



21

## Réorganisation des sites du CHVR

### Dès l'ouverture de l'extension du site hospitalier de Sion (2027) :

- ▲ Site hospitalier de Sion : activité opératoire, soins aigus, urgences (y compris psychiatriques)
- ▲ Site hospitalier de Sierre : médecine de la personne âgée, réadaptation, consultations ambulatoires, pédopsychiatrie, permanence médicale
- ▲ Site hospitalier de Martigny : médecine interne (phase transitoire), médecine de la personne âgée, réadaptation, soins palliatifs, consultations ambulatoires, urgences non-vitales de jour
- ▲ Site hospitalier St-Amé : médecine de la personne âgée, réadaptation, psychogériatrie, lits d'attente, unité de soins de transition

22



22

## Réorganisation des sites du CHVR

Dès la fin des travaux d'extension, transformation et rénovation du site hospitalier de Sion (horizon 2030 - 2035, par étapes) :

- ▲ Site hospitalier de Sion : activité opératoire, soins aigus, urgences (y compris psychiatriques), pédopsychiatrie
- ▲ Site hospitalier de Sierre : médecine de la personne âgée, réadaptation, consultations ambulatoires, permanence médicale, centre administratif (dont la direction générale et une partie du centre de service)
- ▲ Site hospitalier de Martigny : médecine de la personne âgée, réadaptation, soins palliatifs, consultations ambulatoires, permanence médicale
- ▲ Site hospitalier St-Amé : EMS spécialisé en psychogériatrie, lits d'attente, unité de soins de transition

23



23

**Xavier BERTELLETO**  
Chef du Service de la santé publique

24



24

## Cautionnement supplémentaire pour les nouvelles constructions (art. 40 LEIS)

- ▲ Investissements financés (400 mios)
- ▲ Investissements en cours et à court terme non financés
  - Décision du Conseil d'Etat du 16 avril 2025
  - Message du Conseil d'Etat au Grand Conseil du 20 août 2025
    - Cautionnement cadre supplémentaire de CHF 294 mios pour assurer le financement des investissements stratégiques de l'HVS
- ▲ Assainissement parasismique des bâtiments actuels. Financés par le canton
- ▲ Investissements à moyen terme (dès 2030) non financés. Décisions ultérieures

25

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

25

## Financement des investissements

Investissements stratégiques complémentaires et nécessaires à financer à court terme	Total (MCHF)
Sion. Renchérissements des coûts de construction (CFC 1 – 6) [Crédit complémentaire CE]	28.76
Brigue. Renchérissements des coûts de construction (CFC 1 – 6) [Crédit complémentaire CE]	19.24
Sion. Conséquence de faillites d'entreprises adjudicataires [Crédit complémentaire GC]	1.50
Brigue. Surcoûts liés à la conjoncture régionale [Crédit complémentaire GC]	28.65
Brigue – Sion – ICH. Equipements (CFC 7 – 9) [Crédit d'engagement GC]	76.75
Sion. Rénovation de l'étage B (complément au projet) [Crédit d'engagement GC]	20.75
Sion. Rénovation des étages des soins [Crédit d'engagement GC]	37.20
Monthey. Rénovations urgentes de Malévoz [Crédit d'engagement GC]	15.00
Monthey. Nouvelles constructions de Malévoz [Crédit d'engagement GC]	45.00
Brigue. Rénovation de l'ancien hôpital (1905) pour la psychiatrie [Crédit d'engagement GC]	5.00
Brigue. Nouvelle construction pour la psychiatrie [Crédit d'engagement GC]	14.50
Sion ICH. Rénovations urgentes (laboratoires) [Crédit d'engagement CE]	2.00
<b>Total</b>	<b>294.34</b>

26

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

26

## Mathias REYNARD

Conseiller d'Etat

27



27

## Décision du Conseil d'Etat

Le Conseil d'Etat décide

- ▲ De confirmer sa décision de regrouper l'activité opératoire du CHVR sur le site de Sion
  - Dès l'ouverture de l'extension prévue durant le 2<sup>ème</sup> semestre 2027
  - Respectivement de fermer les blocs opératoires sur les sites de Sierre et Martigny
- ▲ D'approuver la création et l'équipement de 2 salles d'opération supplémentaires sur le site hospitalier de Sion
  - Financement des salles et de leurs équipements (environ CHF 3.8 mio) compris dans le cautionnement-cadre de 294 millions de francs
- ▲ D'autoriser la mise en exploitation simultanée des 17 salles d'opération à l'ouverture de l'extension du site hospitalier de Sion

28



28

## Décision du Conseil d'Etat

Le Conseil d'Etat décide

- ▲ D'approuver le lancement des études pour la rénovation des étages B et C du bâtiment existant sur le site de Sion
  - Financement compris dans le cautionnement-cadre de 294 millions de francs
- ▲ De valider les grands principes de la réorganisation des sites du CHVR
  - Répartition des missions dès l'ouverture de l'extension du site hospitalier de Sion (2027)
  - Répartition des missions prévues dès la fin des travaux d'extension, transformation et rénovation du site hospitalier de Sion (horizon 2030 – 2035, par étapes)
- ▲ De charger l'HVS de les préciser dans les mois à venir

29

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

29

## Conclusion

- ▲ Une réorganisation qui répond aux objectifs fixés
  - Sécurité et qualité des soins
  - Efficience opérationnelle
  - Réponse au vieillissement
  - Optimisation des ressources humaines et financières
- ▲ Permet souplesse et polyvalence dans l'organisation
- ▲ Solution pragmatique et efficace en termes financiers pour le CHVR

Un CHVR fort, moderne et adapté aux défis de demain !

30

CANTON DU VALAIS  
KANTON VALAIS

30