



# Hôpital Riviera-Chablais Vaud-Valais

---

Conférence de presse  
27 janvier 2012



# Hôpital Riviera-Chablais Vaud-Valais



CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

***Les Conseils d'Etat  
vaudois et valaisan  
soumettent le  
financement du  
nouvel hôpital à leur  
Grand Conseil***



---

# **M. Maurice TORNAY**

Conseiller d'Etat

Chef du Département des finances, des  
institutions et de la santé du Canton du  
Valais

# Option de base:

## un bâtiment neuf sur un site unique

---



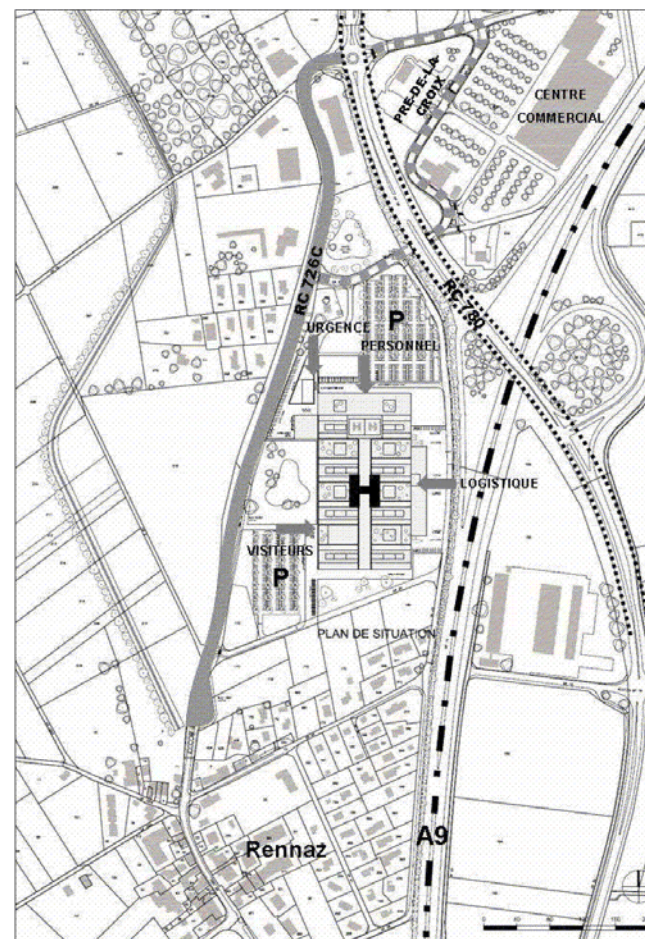
- ▶ Le remplacement des 5 sites de soins aigus actuels (sites du Samaritain et de la Providence à Vevey + sites de Montreux, Aigle et Monthey)...
- ▶ **...par un seul hôpital de soins aigus pour la population de la Riviera et du Chablais vaudois et valaisan.**
- ▶ Cette option permet une solution plus efficace sur le plan :
  - **médico-technique** : hôpital moderne, pas de travaux de rénovation perturbant les patients;
  - **économique** : 23 millions d'économies globales escomptées dans l'exploitation par an, moins coûteux qu'une rénovation des sites actuels.

# Site choisi:

## Rennaz «Grange des Tilles»

Choix basé sur diverses études retenant notamment les critères suivants:

- accessibilité et qualité,
- prix et retombées économiques,
- risques (inondations, séismes),
- impacts environnementaux,
- urbanisme.



# Décisions

---



**2009**

- ▶ **Adoption par les deux Grands Conseils vaudois et valaisan, respectivement le 10 mars et le 10 février, du projet :**
  - de Convention intercantonale sur l'Hôpital Riviera-Chablais Vaud-Valais;
  - de garantie au futur Établissement pour emprunter les montants nécessaires au financement du concours de projet et des études détaillées.
  
- ▶ **Nomination des 9 membres du premier Conseil d'établissement le 17 juin.**

# Concours d'architecture

**2011**

**Proclamation des  
résultats du  
concours le 8 avril :**

- ▶ **Projet retenu: « *soins et grand paysage* »  
présenté par l'équipe  
pluridisciplinaire  
Geninasca Delefortrie  
SA / GROUPE 6 SA,  
Neuchâtel**



# Organisation et missions

---

- ▶ **1 site de soins aigus** à Rennaz, avec 304 lits:
  - 254 lits A (soins somatiques aigus);
  - 14 lits de soins intensifs;
  - 36 places d'hospitalisation d'un jour.
  
- ▶ **2 centres de traitement et de réadaptation (CTR)**, l'un au Samaritain à Vevey et l'autre à Monthey, dotés chacun de:
  - 75 lits B (réadaptation)
  - une antenne médico-chirurgicale pour les petites urgences
  - une unité de 12 postes de dialyse ambulatoire.



# Lits de réserve

---



- ▶ 58 lits A (soins somatiques aigus) de réserve sont prévus sur le site de Rennaz.
- ▶ 58 chambres à 1 lit qui sont conçues afin de pouvoir accueillir un second lit.
- ▶ Ils peuvent être libérés en cas d'augmentation des taux d'occupation ou en cas de catastrophe.
- ▶ L'utilisation de ces lits est soumise à une procédure libératoire et doit être approuvée par les deux Services de santé publique vaudois et valaisan.

# Coûts du projet:

## concours d'architecture et études détaillées

---

- ▶ Un montant de **21,5 millions** a été consenti afin de financer le concours d'architecture ainsi que les études détaillées.
  
- ▶ Les emprunts de l'Etablissement auprès des banques ont été garantis par les décrets adoptés par les Grands Conseils vaudois (10 mars 2009) et valaisan (10 février 2009).
  
- ▶ Répartition:
  - Vaud: 75% soit **16,125 millions**
  - Valais: 25% soit **5,375 millions**

# Coûts estimés du projet:

## construction

---



- ▶ Les coûts estimés de la construction de l'hôpital de Rennaz et de la transformation des sites de Monthey et de Vevey (Samaritain) sont de **293,5 millions**. Les coûts exacts ne pourront être connus qu'après la procédure d'appel d'offres.
  
- ▶ Les Conseils d'Etat vaudois et valaisan proposent à leur Parlement respectif de garantir les emprunts pour cette somme, avec possibilité de l'augmenter jusqu'à la somme maximale de 330,75 millions (incluant les emprunts de 21,5 millions déjà accordés pour le concours et les études).
  
- ▶ Répartition:
  - Vaud: 75% soit **220,125 millions**
  - Valais: 25% soit **73,375 millions**
  
- ▶ L'examen de la garantie des emprunts par les Grands Conseils vaudois et valaisan se déroulera avant l'été 2012.

# Financement des investissements

---



- ▶ **Concours, études et construction (2009-2016)**
  - Emprunts bancaires contractés par l'Établissement avec les garanties des deux cantons (Vaud pour 75%, Valais pour 25%).
  - Amortissements et intérêts financés par les tarifs, selon les nouvelles dispositions de la LAMal en vigueur depuis le 1er janvier 2012 (au minimum 55% à charge des cantons).
  
- ▶ **Investissements subséquents (après 2016)**
  - Fonds propres de l'Établissement
  - Fonds étrangers sous formes d'emprunts bancaires contractés par l'Établissement avec si nécessaire la garantie des deux cantons.

# Financement de l'exploitation

---



## ► **Systeme unique**

- Défini par les deux Conseils d'Etat (Swiss DRG, selon nouvelles dispositions de la LAMal);
- Libre circulation des patients vaudois et valaisans au même tarif.

## ► **Fonds de roulement**

Cautionnements et/ou prêts accordés par les cantons (Vaud 75%, Valais 25%).

---

# **M. Pierre-Yves MAILLARD**

Conseiller d'Etat

Chef du Département de la santé et de  
l'action sociale du Canton de Vaud

# Projet innovant

---



- ▶ Longue collaboration intercantonale: création de l'Hôpital du Chablais avec la fusion des hôpitaux d'Aigle et Monthey en janvier 1998.
- ▶ Gestion innovante de la capacité en lits (58 lits de réserve).
- ▶ Régulation des flux de patients entre Sion et Lausanne.

# Rationalisation attendue



	Etat 2011 HR+HdC	Etat 2016 HRC Vd-Vs
<b>Etablissements et lits</b>		
Etablissements de soins aigus	5	1
Etablissements CTR	3	2
Lits A (soins aigus)	410	304 (+58)
Lits B (suite de traitement)	94	150
Total de lits	504	454 (+58)
Surface utile totale en m2 (site de soins aigus)	36'509	33'493
<b>Equipement</b>		
Nombre de salles d'opérations	18	10
Nombre de salles d'accouchements	7	5
Nombre de salles RX	13	6
<b>Personnel</b>		
Equivalent plein-temps	1'484	> (225)
Personnes	1'961	>
<b>Budget d'exploitation</b>		
millions de francs	237	> (23)



# Conséquences pour le personnel

---



▶ **Pas de licenciement**

Selon la volonté des deux Conseils d'Etat, la mise en exploitation se fera sans licenciement.

▶ **Réduction estimée de 225 ETP sur les 1'484 actuels**

Uniquement selon le rythme des départs naturels.

▶ **Reprise des droits et obligations**

L'Établissement reprend tous les droits et devoirs (reprise des contrats de travail et de prévoyance) liés à l'exploitation des sites actuels.

# Répartition des disciplines

---

- ▶ **Pas de concurrence directe pour les autres établissements de soins aigus:** la chirurgie thoracique et cardiaque et la cardiologie interventionnelle ne seront pas pratiquées à Rennaz.
- ▶ La cardiologie interventionnelle est présente au CHUV (VD) et au RSV-site de Sion (VS).
- ▶ Le RSV-site de Sion a été inscrit sur la liste hospitalière vaudoise pour cette discipline (arrêté du Conseil d'Etat vaudois du 7 décembre 2011).

# Transfert des infrastructures (VD)

---



## ▶ **Rennaz**

- Terrains: transférés ou mis à disposition par la Fondation des hôpitaux de la Riviera;
- Infrastructures: propriété de l'Établissement dès le début de la construction.

## ▶ **Samaritain (Vevey)**

Transfert ou mise à disposition à régler par convention avec la Fondation des hôpitaux de la Riviera.

## ▶ **Devenir des autres sites**

- ▶ Miremont et Mottex: reconversion
- ▶ La Providence, Aigle, Montreux: fermeture

# Transfert des infrastructures (VS)

---

## ► Monthey

- Transfert ou mise à disposition à régler par convention avec l'Etat du Valais;
- Selon les mêmes conditions et modalités que lors du transfert de la propriété des autres établissements valaisans au canton (loi sur les établissements et institutions sanitaires du 12 octobre 2006).

# Adaptation des transports



CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS

## Transports publics

- TP1 Prolongement de la ligne 1 VMCV jusqu'à l'hôpital
- TP2 Renforcement de la ligne TPC Aigle - Villeneuve
- TP3 Renforcement de la ligne CarPostal Vouvry - Villeneuve
- TP4 Renforcement du projet de ligne St-Gingolph - Villeneuve
- TP5 Interface TP de l'Hôpital et terminus du trolleybus

## Mobilité douce

- MD1 Amélioration d'un itinéraire MD entre Villeneuve et l'hôpital
- MD2 Maintien et sécurisation des liaisons MD à travers le site
- MD3 Aménagement de parcs à vélos

## Aménagements routiers

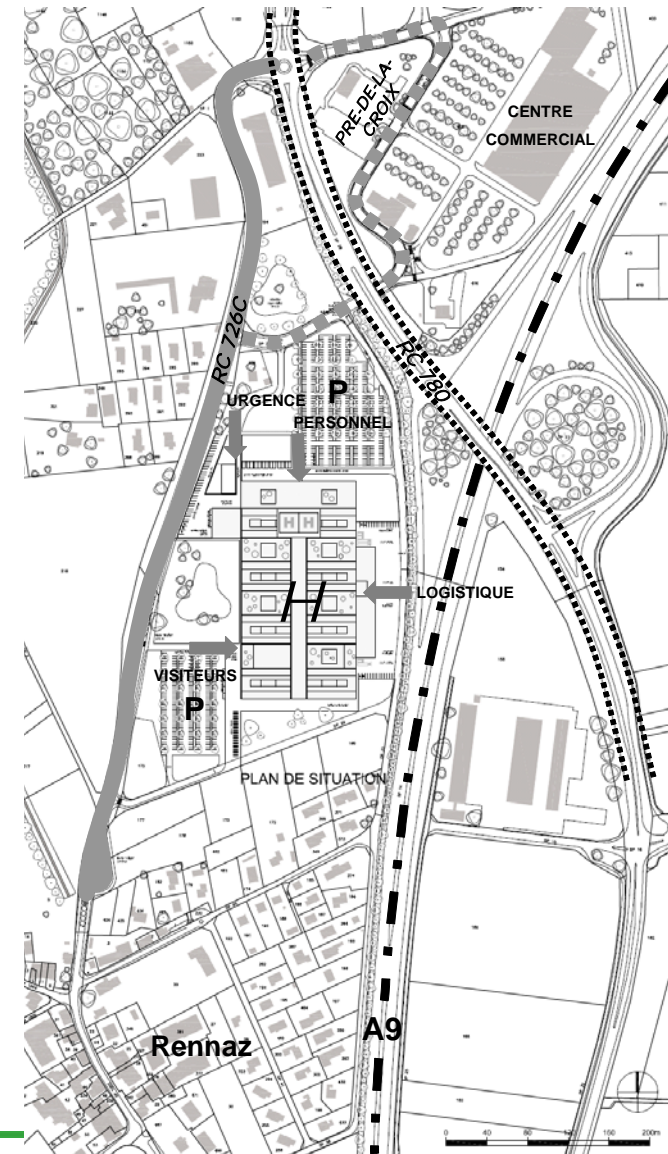
- AR1 Aménagement de la RC726c (accès 1)
- AR2 Amélioration de la route du Pré-de-la-Croix (accès 2)
- AR3 Cheminement et réseaux sur site
- AR4 Dissuasion du transit dans le village de Rennaz
- AR5 Accès facilité des urgences

## Stationnement

- ST1 Aménagement et réglementation des parkings
- ST2 Stratégie de gestion du stationnement aux alentours

## Mesures de soutien

- P1 Actions à inscrire au plan de mobilité du futur site
- P2 Navette de ramassage du personnel Monthey - Collombey



# Plan d'affectation (PAC)

---

- ▶ Modification du Plan d'affectation cantonal (PAC) actuel
- ▶ Procédure d'approbation a été lancée
- ▶ Mise à l'enquête publique au printemps 2012

# Etapes à venir

---



- ▶ **mai-juin 2012**  
Examen des demandes de garanties pour l'emprunt finançant la construction (Grands Conseils vaudois et valaisan).
- ▶ **novembre 2012**  
Appel d'offres et choix de l'entreprise.
- ▶ **2013 – mi 2016**  
Construction, équipement et mise en service de l'Hôpital Riviera-Chablais Vaud-Valais.
- ▶ **puis**  
Réaffectation des sites existants (transformations, adaptations ou fermetures).

---

## **M. Marc-E. DISERENS**

Président du Conseil d'Établissement de l'Hôpital  
Riviera-Chablais, Vaud-Valais





# Détail des missions

site de Rennaz

**CANTON DU VALAIS**  
**KANTON WALLIS**



Spécialités	Sous-spécialités principales
Médecine	Cardiologie, Gastro-entérologie, Pneumologie, Neurologie, Oncologie et radiothérapie, Néphrologie et dialyse aiguë.
Chirurgie	Chirurgie viscérale, vasculaire, plastique et reconstructive, Chirurgie de la main, Chirurgie du rachis, ORL & maxillo-faciale, Urologie, Ophtalmologie, Orthopédie & traumatologie.
Gynécologie / Obstétrique	Gynécologie, Obstétrique et maison de naissance
Pédiatrie	Chirurgie pédiatrique (en réseau avec le CHUV), Néonatalogie (en réseau avec le CHUV), Pédopsychiatrie.
Urgences 24h /24	Y compris lits d'hospitalisations de très courte durée
Soins intensifs, soins continus	
Investigations	Centre d'endoscopie, investigations fonctionnelles (cardiologiques, pneumologiques, etc.)
Psychiatrie	Psychiatrie d'urgence et psychiatrie de liaison
Anesthésiologie et antalgie	
Imagerie médicale	Radiologie conventionnelle, Scanner, IRM, Echographie, Médecine nucléaire
Laboratoire	Sous-traitance
Physiothérapie / Ergothérapie	
Liste négative (non offertes)	Chirurgie thoracique et cardiaque, cardiologie interventionnelle

# Détail des missions

## sites de Vevey (Samaritain) et Monthey



Spécialités	Sous-spécialités principales
Réadaptation	Réadaptation et suites de soins, Soins palliatifs
Urgences (7h-21h)	Petites urgences médico-chirurgicales ambulatoires
Imagerie médicale	Imagerie médicale diagnostique et conventionnelle
Physiothérapie / Ergothérapie	
Dialyse ambulatoire	2 x 12 postes

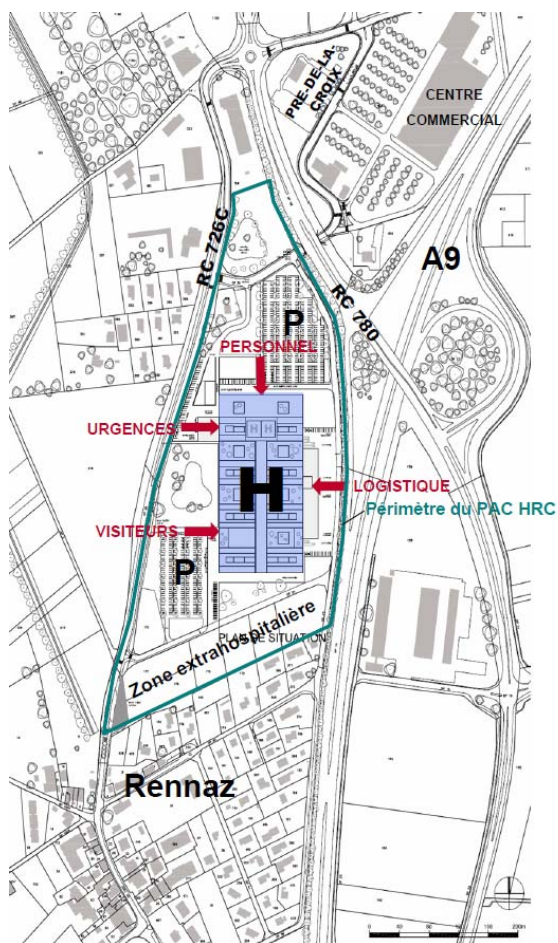
# Concept architectural

Données du projet :

Site de Rennaz



CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS



Surface de la parcelle HRC:	88'050 m <sup>2</sup>
Surface de plancher :	63'510 m <sup>2</sup>
Dimension du bâtiment:	113 m x 214m
Hauteur du bâtiment :	15,6 m.
Nombre d'étages:	3 + étage technique
Nombre de places de parc :	670 (+36 courte durée)
Surface du périmètre du PAC:	109'100m <sup>2</sup>



# Pôles et plans des étages



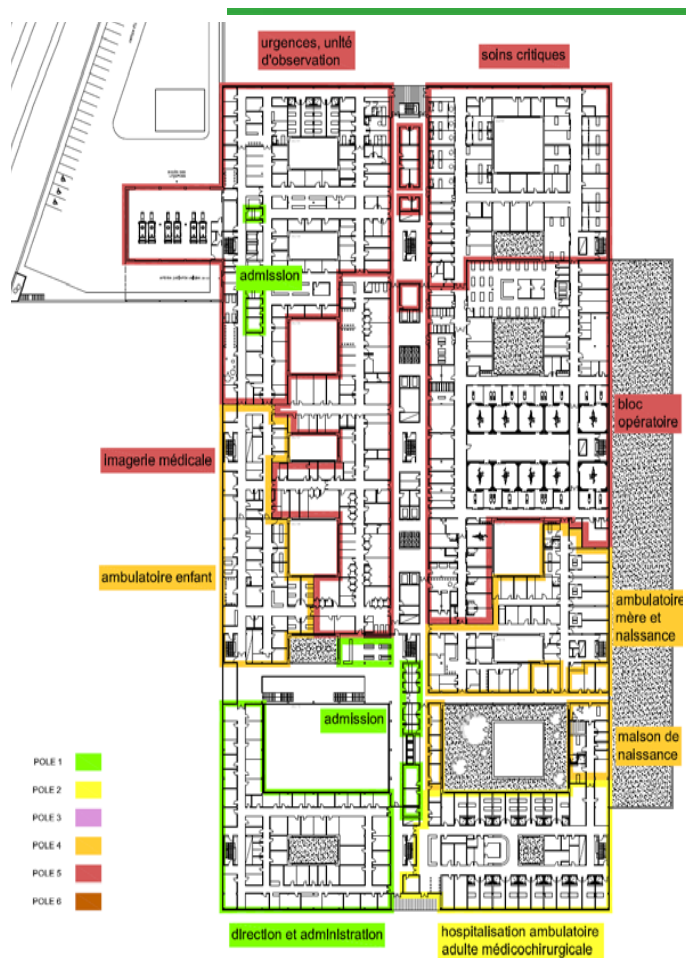
CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS



Plan niveau 0

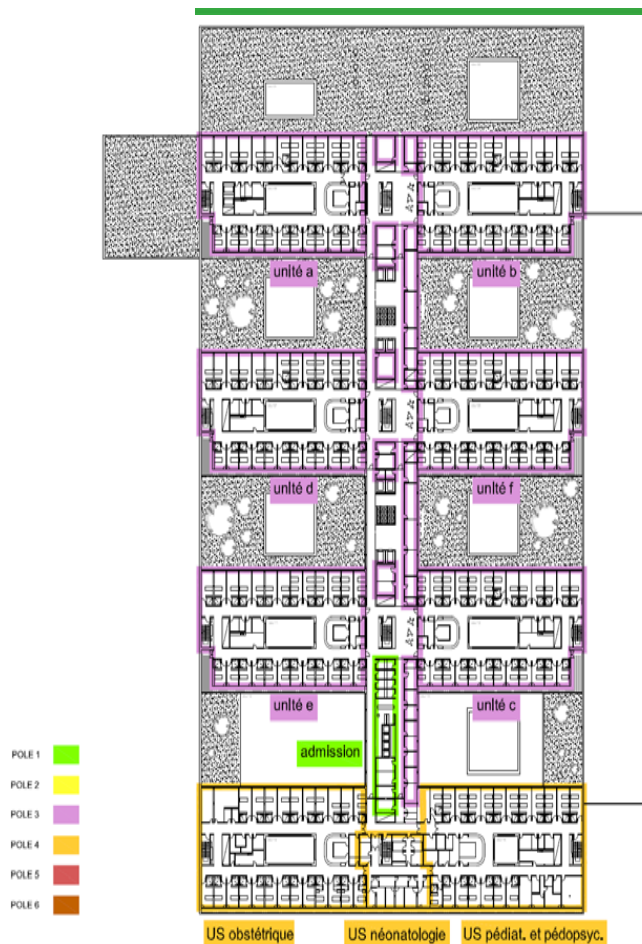
HOPITAL  
RIVIERA CHABLAIS  
«on le construit»  
VAUD VALAIS

# Pôles et plans des étages



Plan niveau 1

# Pôles et plans des étages



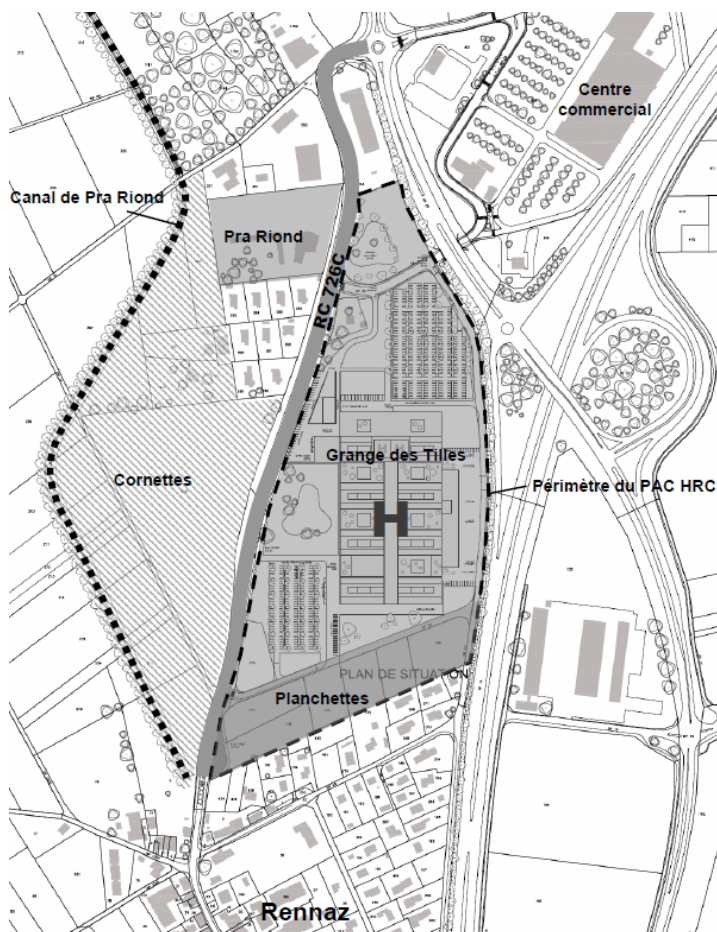
Plan niveau 2



# Plan d'affectation cantonal



CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS



## Plan d'affectation cantonal (PAC) Hôpital Riviera Chablais

Installations d'utilité publique, hospitalières.

CUS 0.6 à 3.0 selon les zones.

Enquête publique en mai 2012.

## Entreprise de correction fluviale (ECF) Pra Riond

Réalisation du canal (études et travaux).

Libération de l'emprise du canal en coordination avec le PPA Cornettes et le remaniement parcellaire avec péréquation réelle.

Répartition des coûts entre toutes les nouvelles affectations de Rennaz nord (Grange des Tilles, Planchettes, Cornettes et Pra Riond).

# Calendrier de projet



	Début	Fin	2011	2012	2013	2014	2015	2016		
			[Gantt chart grid]							
<b>DEMANDE DE GARANTIE DE CONSTRUCTION</b>										
Rédaction, validation et envoi de l'EMPD	Oct. 2011	Dec. 2011	[Red bar]							
Examen par le CE et les commissions parlementaires	Jan. 2012	Avril 2012	[Red bar]							
Approbation de la garantie (examen par le GC)	Mai 2012	Juin 2012	[Red bar]							
<b>ETABLISSEMENT DE SOINS AIGUS - RENNAZ</b>										
Adjudication du lauréat	Mai 2011	Mai 2011	[Blue bar]							
Avant Projet	Juin 2011	Oct. 2011	[Blue bar]							
Projet d'ouvrage	Nov. 2011	Mai 2012	[Blue bar]							
Plan d'affectation cantonal	Sep 2011	Juin 2012	[Blue bar]							
Procédure permis de construire	Juin 2012	Nov. 2012	[Blue bar]							
Elaboration des documents d'appel d'offres	Juillet 2012	Oct. 2012	[Blue bar]							
Phase appel d'offres	Nov. 2012	Mars 2013	[Blue bar]							
Phase de réalisation	Avril 2013	Jan. 2016	[Blue bar]							
<b>CENTRES DE TRAITEMENTS ET DE READAPTATION</b>										
Cahier des charges	Mai 2011	Juin. 2011	[Green bar]							
Etude de faisabilité	Juillet 2011	Oct. 2011	[Green bar]							
Appel d'offres mandataires	Fev.2014	Mai 2014	[Green bar]							
Avant projet	Juin 2014	Nov. 2014	[Green bar]							
Projet de l'ouvrage	Dec. 2014	Juin 2015	[Green bar]							
Procédures de permis de construire	Déc. 2014	Juin 2015	[Green bar]							
Appel d'offres entreprises	Juillet 2015	Déc. 2015	[Green bar]							
Phase de réalisation	Jan. 2016	Déc. 2016	[Green bar]							

Octobre 2011



**Merci de votre attention!**